



TARJOUSPYYNTÖ

Woodpoliksen puutuoteklusterin yhteisen kestävän ja vastuullisen liiketoimintaohjelman, Woodpoliksen sekä yrityskohtaisten tiekarttojen laatiminen

Hankintayksikkö: Kuhmon kaupunki, y-tunnus 0186204-0 / Wood+ – Vastuullinen Kuhmon Woodpoliksen puutuoteklusteri

Yhteyshenkilöt: Ismo Mäkeläinen / hankepääällikkö, Heli Helenius / projektihenkilö

Sähköposti: heli.helenius@kuhmo.fi; ismo.makelainen@kuhmo.fi

1. Hankkeen tausta

Wood+ -hankkeen tavoitteena on kehittää Kuhmon Woodpoliksen puutuoteklusteria vastuullisuuden, kiertotalouden, logistiikan, yritysysteistyön sekä kansainvälisen kilpailukyvyn näkökulmista. Hanke tukee alueen puutuotealan kasvua, uusien investointien syntymistä sekä Kuhmon aseman vahvistamista modernin, resurssiviisaan ja kestävän puurakentamisen edelläkävijänä.

Woodpolis muodostaa teollisen puurakentamisen ekosysteemin, joka yhdistää metsän, puunjalostuksen, rakentamisen, logistiikan sekä puusivuvirtojen hyödyntämisen yhdeksi arvoketjuksi. Klusterissa toimii yrityksiä koko puun arvoketjussa sahauksesta ja CLT-tuotannosta hirsirakentamiseen, suunnittelupalveluihin, energiaan, kunnossapitoon, logistiikkaan sekä sivuvirtojen hyödyntämiseen. Woodpoliksen puutuoteklusterin yhteenlaskettu liikevaihto on noin 178 miljoonaa euroa, henkilöstömäärä noin 240 henkilöä ja vientiä harjoitetaan noin 40 maahan.

Wood+ -hankkeen tavoitteena on rakentaa Woodpoliksesta Suomen johtava vastuullisen teollisen puurakentamisen ekosysteemi, jossa vastuullisuus, kiertotalous, resurssitehokkuus ja liiketoiminnan kasvu muodostavat kilpailuetua sekä kotimaisilla että kansainvälisillä markkinoilla.

Hankkeen keskeisenä tavoitteena on siirtyä yksittäisten yritysten kehittämisestä kohti integroitua ja yhteistyöhön perustuvaa ekosysteemiä, jossa arvoketjut ovat läpinäkyviä, resurssit hyödynnetään tehokkaasti ja toiminta on mitattavasti vastuullista.

Hanketta rahoittaa Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus osana yritystoiminnan kehittämiseen liittyvää toimintaympäristön kehittämisavustusta. Hankekoodi: A91786.



2. Hankinnan tavoitteet

Hankinnan tavoitteena on luoda Woodpoliksen puutuoteklusterille yhteinen, käytännönläheinen ja pitkäjänteinen kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan toimintamalli, joka tukee yritysten liiketoiminnan kehittämistä, kilpailukykyä, kansainvälistymistä sekä investointien houkuttelevuutta.

Hankinnan tavoitteena on:

- lisätä yritysten osaamista kestävässä ja vastuullisessa liiketoiminnassa sekä lisätä tietoisuutta vastuullisuudesta, kestävydestä ja tulevista markkina- ja lainsäädäntövaatimuksista
- tunnistaa yritysten nykytila, vahvuudet, kehitystarpeet ja yhteiset kehittämiskohteet
- luoda Woodpolikselle yhteinen vastuullisuuden ja kestävyys tien tiekartta vuosille 2026–2028 sekä määrittää vähimmäistaso, johon kaikki verkoston yritykset voivat sitoutua
- rakentaa puutuoteklusterin yrityksille kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan tiekartta vuosille 2026–2030
- laatia yrityskohtaiset aikataulutetut kehittämisspolut (pilarit) yhteisen viitekehyksen pohjalta
- kehittää kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan mittarointia, johtamista ja raportointivalmiuksia
- vahvistaa yritysten kilpailukykyä kotimaisilla ja kansainvälisillä markkinoilla
- vahvistaa Woodpoliksen tunnettuutta kestävä ja vastuullisen teollisen puurakentamisen ja biotalouden edelläkävijänä
- tehdä koko arvoketjusta entistä kiinnostavampi työntekijöille, asiakkaille, sijoittajille ja uusille yrityksille.

3. Hankinnan sisältö

Tarjouspyynnön kohteena on asiantuntijapalvelu, jonka työn tuloksena syntyy Woodpolikselle määritetään arvot ja yhteinen kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan missio, visio, strategia ja tiekartta sekä yritys kohtaiset kehittämisen tiekartat. Seuraavaksi esitetyt työvaiheet voivat olla eri järjestyksessä ja työ voi edetä yhtäaikaista useamman vaiheen osalta.

Työvaihe 1: Nykytilan kartoitus

Työn tulee käynnistyä Woodpoliksen ja sen yritysten nykytilan ja kehittämistarpeiden selvittämisellä, johon osallistetaan Woodpoliksen yritysten lisäksi mm. Kuhmon kaupunki ja muut relevantit sidosryhmät, esim. metsänhoitoyhdistys.

Kartoituksen tulee sisältää vähintään:

- olennaisuusanalyysi: keskeisten liiketoiminnan aiheuttamien vaikutusten arviointi
 - positiiviset vaikutukset



- negatiiviset vaikutukset
- riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen
- yhteenveto yritysten kestävän ja vastuullisen liiketoiminnan nykytilasta sekä kehittämistarpeista
- vastuullisuuden kilpailukykyvaikutusten arviointi

Kartoitus toteutetaan työpajojen, haastattelujen, kyselyiden ja muun tarvittavan vuorovaikutuksen avulla.

Ensimmäinen työpaja järjestetään lähitilaisuutena Kuhmossa. Jatkossa työpajat voidaan toteuttaa tilanteen mukaan myös hybridi- tai etämuotoisesti.

Työvaihe 2: Woodpoliksen missio, kestävyys- ja vastuullisuusvisio ja -strategia

- Luodaan missio, visio ja strategia Woodpoliksen ja sen yritysten kestävän ja vastuullisen liiketoiminnan kehittämiseksi, joka myöhemmin yhdistetään Woodpoliksen mission, vision ja strategian kanssa
- Viitekehyksenä käytetään esim. ESG-lähestymistapaa (ympäristö, sosiaalinen, hyvä hallinto)
- Luodaan yhteiset arvot
- Woodpoliksen ja sen yritysten lisäksi keskeiset sidosryhmät osallistetaan
- Kestävän ja vastuullisen Woodpoliksen ohjelma sisältää ainakin seuraavat elementit
 - keskeiset kestävyys- ja vastuullisuusteemat
 - yhteinen vastuullisuusvisio ja -strategia
 - vastuullisuuden tavoitteet ja keskeiset mittarit

Työvaihe 3: Woodpoliksen yhteinen tiekartta

Toimittajan tulee laatia Woodpolikselle yhteinen kestävän ja vastuullisen liiketoiminnan tiekartta, joka sisältää vähintään:

- vastuullisuuden vähimmäistason (baseline)
- yhteisen kestävyden ja vastuullisuuden tiekartan 2026–2028
- suositukset jatkuvan kehittämisen mallista

Mallissa tulee huomioida erityisesti:

- puun arvoketjun vastuullisuus
- hiilijalanjälki ja hiilikädenjälki
- materiaalitehokkuus
- puusivuvirtojen hyödyntäminen



- toimitusketjujen vastuullisuus
- resurssitehokkuus
- alueelliset vaikutukset ja elinvoima
- sosiaaliseen kestävyys ja hyvään hallintoon liittyvät toimenpiteet

Työvaihe 4: Yrityskohtaiset tiekartat

Jokaiselle mukana olevalle yritykselle laaditaan yhteiseen malliin perustuva yrityskohtainen kehittämissuunnitelma, joka sisältää vähintään:

- nykytilan yhteenvedon
- tavoitetason keskeisimmille kehittämiskohteille
- priorisoidut toimenpiteet
- keskeiset mittarit
- aikataulun

Työvaihe 5: Osaamisen kehittäminen

Toimittajan tulee toteuttaa työpaja- ja/tai koulutuskokonaisuus, jonka tavoitteena on lisätä yritysten osaamista vastuullisuudesta ja kestävä liiketoiminnan kehittämisestä

Työpajojen teemoina voivat olla esimerkiksi:

- kestävyys ja vastuullisuus osana strategiaa ja johtamista
- kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan liiketoimintahyödyt
- kestävyys ja vastuullisuus kilpailutekijänä ja asiakasvaatimuksena
- vastuullisuusraportoinnin perusteet
- kestävyys- ja vastuullisuusteemat kansainvälisessä liiketoiminnassa



4. Toimeksiannossa huomioitavaa

Toimeksiannon toteuttajalla tulee olla vahvaa osaamista teollisuuden, valmistavan teollisuuden sekä erityisesti puutuoteteollisuuden kestävän ja vastuullisen liiketoiminnan kehittämisestä.

Työssä tulee huomioida vähintään:

- EU ja kansallinen lainsäädäntö
- sosiaalinen vastuullisuus, esim.:
 - ihmisoikeudet
 - työntekijöiden hyvinvointi ja oikeudet kuten palkkaus, osaamisen kehittäminen ja tasa-arvoinen kohtelu
 - terveys- ja turvallisuusasiat
- hyvä hallinto, esim.:
 - liiketoiminnan eettiset periaatteet (Code of Conduct)
 - korruption ja lahjonnan vastainen toiminta
- Ympäristöön liittyvä vastuullisuus
 - hiilijalanjäljen ja hiilikädenjäljen arvioinnin perusteet
 - materiaalitehokkuus ja resurssitehokkuus
 - puutuoteteollisuuden ja teollisen puurakentamisen vastuullisuusvaatimukset
 - toimitusketjujen läpinäkyvyys ja vastuullisuus
 - energian ja veden käyttö
- mittaaminen, seuranta ja jatkuva kehittäminen
- vastuullisuusraportointiin valmistautuminen

Tavoitteena ei ole laatia hankkeen aikana varsinaisia vastuullisuusraportteja tai sertifiointeja, vaan luoda Woodpoliksen yrityksille yhteinen perusta, toimintamalli ja kehityspolku, joiden avulla yritykset voivat vastata tulevaisuuden kestävyys- ja vastuullisuusvaatimuksiin sekä kehittää kilpailukykyään pitkäjänteisesti.



5. Lopputulokset

Toimeksiannon tuloksena tulee syntyä vähintään:

1. Woodpoliksen yhteinen vastuullisuus- ja kestävyysmalli; missio, visio, strategia, toimenpiteet sekä määritellään arvot
2. Woodpoliksen yhteinen kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan tiekartta vuosille 2026–2028.
3. Yrityskohtaiset vastuullisen ja kestävä liiketoiminnan kehittämisen tiekartat vuosille 2026–2030.
4. Yhteinen mittaristo vastuullisuuden seurantaan.
5. Käytännön työkalu tai toimintamalli jatkuvaan kehittämiseen.
6. Työpaja- ja koulutusmateriaalit.
7. Suositukset mahdollisista jatkotoimenpiteistä, sertifioinneista, raportointimalleista ja mittaristoista.

Kaikki aineistot tulee toimittaa avoimessa ja muokattavassa muodossa (Word, Excel, PowerPoint tai vastaava). Lisäksi aineisto pitää olla muuntojoustava, skaalattava sekä integroitavissa Woodpoliksen kehittymiseen pitkällä aikajänteellä. Sitä pitää pystyä hyödyntämään myös kansainvälisessä verkostoitumisessa ja sinne suuntautuvassa liiketoiminnassa sekä vastuullisuusviestinnässä.

6. Tarjouksen sisältö

Tarjous pitää laatia työvaiheittain. Tarjouksessa tulee esittää vähintään:

- Kuvaus toteutusmallista ja työskentelytavasta
- Ehdotus projektin etenemisestä ja vaiheistuksesta
- Alustava työpaja- ja sisältösuunnitelma
- Projektin aikataulu
- Projektitiimi ja vastuuhenkilöt
- Yrityksen ja asiantuntijoiden osaamisen kuvaus
- Kuvaus käytettävistä menetelmistä ja työkaluista
- Kokemus teollisuuden, valmistavan teollisuuden tai puutuoteteollisuuden vastuullisuuden kehittämisestä
- Kokemus yritysverkostojen, klustereiden tai arvoketjujen kehittämisestä
- Referenssit vastaavista toimeksiannoista



- Kustannukset
 - kokonaishinta (€ alv 0 %)
 - työvaihekohtainen hinnoittelu (€ alv 0 %)
 - matkakustannukset (€ / km)
 - mahdolliset lisätyöhinnat (€ / h)
 - muut mahdolliset kustannukset (€) ja niiden määräytymisperusteet

7. Toivottu vaikutus

Toimeksiannon lopputuloksena Woodpoliksen yrityksillä tulee olla yhteinen näkemys kestävästä ja vastuullisesta liiketoiminnan kehittämisestä, yhtenäiset periaatteet kestävä ja vastuullisen liiketoiminnan johtamiseen sekä käytännönläheiset yrityskohtaiset tiekartat, joiden avulla kestävä ja vastuullinen liiketoiminta muodostaa mitattavaa kilpailuetua, mahdollistaa kasvua ja kasvattaa Woodpoliksen kansainvälistä vetovoimaa. Hankinnan sisällöstä keskeisimmät työvaiheet ovat 1–4.

8. Valintaperusteet

Hankinnassa käytetään kokonaistaloudellisesti edullisinta tarjousta seuraavin painotuksin:

Vertailuperuste	Painoarvo (max. 100 pistettä)
Kokonaishinta	70 % = max. 70 pistettä (halvin kokonaishinta 70 pistettä, toiseksi halvin kokonaishinta = halvin kokonaishinta / toiseksi halvin kokonaishinta * 70 pistettä jne.)
Tarjouksessa oleva suunnitelma vastaa parhaiten tilaajan vaatimuksia (arvioinnissa painotetaan suunnitelman toteuttamiskelpoisuutta ja vaikuttavuutta Woodpoliksen puutuoteklusterille (tukee kasvua, elinvoimaa, kansainvälistymistä, kaupallisuutta)	30 % = max. 30 pistettä (paras 30 pistettä, toiseksi paras 15 pistettä, kolmanneksi paras 5 pistettä, neljänneksi paras 0 pistettä)



9. Sopimusehdot

- Toimeksiannossa syntyvä aineisto on julkista ja se tulee mukaan hankkeen loppuraporttiin
- Tilaajalla on mahdollisuus valita kaikki työvaiheet tai pelkästään vain osa työvaiheista
- Tilaaja omistaa kaiken toimeksiannossa syntyvän aineiston ja raakamateriaalin
- Aineiston tulee olla tilaajan ja Woodpoliksen alueen yritysten vapaasti hyödynnettävissä ja päivitettävissä
- Tarjoajan tulee huolehtia työnantajavelvoitteista ja lakisääteisistä maksuista
- Vastuut määräytyvät julkisten hankintojen yleisten sopimusehtojen (JYSE 2025 palvelut) mukaisesti
- Tilaaja pidättää oikeuden hylätä kaikki tarjoukset ja rajata toimeksiannon tarvetta vastaavaksi

10. Tarjouksen jättäminen

Kirjallinen tarjous tulee toimittaa sähköpostitse **viimeistään 7. 8. 2026 klo 15.00 mennessä** osoitteeseen ismo.makelainen@kuhmo.fi.

Tarjouksen liitteiksi tulee toimittaa:

- Todistukset työnantajavelvollisuuksien hoitamisesta
- Referenssit ja työnäytteet
- Mahdolliset muut osaamista tukevat materiaalit

11. Lisätiedot

Mahdolliset kysymykset tarjouspyyntöön liittyen pyydetään toimittamaan kirjallisesti sähköpostitse osoitteeseen heli.helenius@kuhmo.fi ja ismo.makelainen@kuhmo.fi.

Kuhmossa 29. 6. 2026

Heli Helenius
Projektihenkilö