KUHMON KAUPUNKI	ESITYSLISTA	21	1

Kaupunginhallitus

Aika 24.11.2026 klo 15:00 -

Paikka Kaupungintalo, Joki + Teams-etäyhteys

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
251	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
252	Pöytäkirjantarkastajat	4
253	Kuhmon matkailustrategia 2026–2029	5
254	Kuhmon kaupungin talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028-2029	7
255	Henkilöstöpolitiikka -asiakirjan päivittäminen	10
256	Toiminta- ja talouskatsaus	12
257	Ilmoitusasiat	13
258	Viranhaltijapäätökset	14

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Huotari Heikki	Puheenjohtaja
	Mäkäläinen Marjo-Riikka	1. varapuheenjohtaja
	Oinas-Panuma Kaisa	2. varapuheenjohtaja
	Gröhn Hannu	jäsen
	Heikkinen Aila	jäsen
	Huotari Tuomas	jäsen
	Inget Maija	jäsen
	Kilpeläinen Marko	jäsen
	Komulainen Antti	jäsen
	Kettunen Tuomas	Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja
	Lukkarinen Seija	kaupunginvaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Pollari Matti-Jussi	kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Juntunen Juhana	kaupunginjohtaja
	Kyllönen Pinja	hallintojohtaja
	Seppänen Sirpa	controller

PÖYTÄKIRJA YLEISESTI NÄHTÄVILLÄ

www.kuhmo.fi 25.11.2026

Julkipano Tämä kokouskutsu on julkipantu julkisten kuulutusten ilmoitusosioon kaupungin verkkosivuille 19.11.2026.

Ilmoitustaulunhoitaja
Anja Heikura

Kaupunginhallitus		24.11.2026

251
Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Khall 24.11.2026

Kokous todetaan laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Myönnetään läsnäolo- ja puheoikeus muille kokouksessa läsnä oleville.

Päätös

Kaupunginhallitus		24.11.2026

252
Pöytäkirjantarkastajat

Khall 24.11.2026

Päätösehdotus

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti.

Päätös

Kaupunginhallitus		24.11.2026

253
Kuhmon matkailustrategia 2026–2029

Khall 24.11.2026
776/00.02.01/2026

Valmistelija Kuhmon matkailun kansainvälistyminen -hankkeen projektipäällikkö Makkonen Inka, puh. 040 6245472

Kuhmon luonto, kulttuuri ja paikallinen osaaminen tarjoavat vahvan perustan matkailun kasvulle. Kasvun edistämiseksi tarvitaan yhteiset tavoitteet sekä suunnitelma siitä, miten saavutettavuutta, majoitusta, tuotteita ja yhteistyötä kehitetään. Matkailustrategia 2026–2029 kokoaa nämä valinnat ja ohjaa työtä nykyisen valtuustokauden loppuun.

Strategian valmistelussa on hyödynnetty aiempien hankkeiden aineistoa ja Kuhmon matkailun Master Plan -hankkeessa laadittua strategialuonnosta. Syksyllä 2026 käynnistyneen Kuhmon matkailuverkoston työpajassa saatu palaute on vaikuttanut strategian viimeistelyyn. Palautteessa korostuivat Kuhmon omaleimaiset vahvuudet, saavutettavuus, investointien tarve sekä yritysten ja muiden toimijoiden yhteistyön selkeyttäminen.

Strategian visiona on Kuhmo, joka tunnetaan omaleimaisena ja kansainvälisesti kiinnostavana luonnon, kulttuurin ja hiljaisuuden matkailukohteena. Strategiset valinnat koskevat Kuhmon vahvuuksiin perustuvia tuotteita, valittuja asiakasryhmiä, fyysistä ja digitaalista saavutettavuutta, matkailun toimintaympäristöä sekä paikallista ja alueellista yhteistyötä.

Vuoden 2029 määrällisinä tavoitteina ovat välittömän matkailutulon kasvu 25 miljoonaan euroon ja majoituskapasiteetin kasvu vähintään 800 vuodepaikkaan. Vuonna 2025 välitön matkailutulo oli 16,6 miljoonaa euroa, ja heinäkuussa 2026 Kuhmossa oli 538 vuodepaikkaa. Strategiassa määritellään myös muita matkailun kehitystä kuvaavia mittareita.

Kuhmon kaupunki kutsuu matkailuverkoston koolle ja koordinoi strategian toimeenpanoa. Verkostossa sovitaan vuosittain tärkeimmistä toimenpiteistä, vastuista, aikatauluista ja tarvittavista resursseista. Strategia ei sellaisenaan sisällä sitovia taloudellisia päätöksiä, vaan mahdolliset toimenpiteet ja investoinnit käsitellään erikseen kaupungin talousarvio- ja päätöksentekoprosesseissa. Kaupunki kokoaa seurantatiedot ja käy tulokset läpi verkoston kanssa vuosittain.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus		24.11.2026

Kaupunginhallitus päättää esittää kaupunginvaltuustolle, että se hyväksyy Kuhmon matkailustrategian 2026–2029.

Päätös

Liitteet

Numero	Otsikko
Liite1	Kuhmon matkailustrategia 2026-2029 kh24112026

Kaupunginhallitus	§ 242	17.11.2026
Kaupunginhallitus		24.11.2026

254
Kuhmon kaupungin talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028-2029

Khall 17.11.2026 § 242

Valmistelija Controller Sirpa Seppänen, puh. 044 725 5227

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi vuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarvio- ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä katetaan.

Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Kuhmon kaupungin tilikauden tulos vuodelta 2025 on 0,428 miljoonaa euroa ylijäämäinen ja edellisten tilikausien ylijäämä on 8,2 miljoonaa euroa.

Kuhmon kaupungin kunnallisveroprosentti vuodelle 2027 on 9,4 prosenttia. Kiinteistöveroprosentti on 0,98 ja maapohjan kiinteistövero 1,3 %.

Kuhmon kaupungin talousarvio vuodelle 2026 on kolmannesvuosiraportin 31.8.2026 mukaan toteutumassa noin 1 620 tuhatta euroa ylijäämäisenä, kun budjetointivaiheessa ylijäämä oli 222 tuhatta euroa. Tulosennustetta parantaa hva-kiinteistöjen yhtiöittämisen siirtyminen vuodenvaihteeseen 2026-2027, yhteismetsän myyntituotto 767 tuhatta euroa ja osinkotuotot 529 tuhatta euroa. Verotuotot toteutuvat verokehikon 9/2026 mukaan 110 tuhatta euroa ja valtionosuudet 138 tuhatta euroa budjetoitua pienempänä. Rahoitusarvopaperien elokuussa toteutuneet myyntivoitot parantavat ennustetta tässä vaiheessa 361 tuhannella euroalla ja arvonalentumisten palautukset 763 tuhannella eurolla.

Kaupunginhallitus	§ 242	17.11.2026
Kaupunginhallitus		24.11.2026

Vuoden viimeisen päivän mukaan kirjanpitoon kirjattavat sijoitusten arvostukset vaikuttavat ratkaisevasti Kuhmon kaupungin tulokseen tilinpäätöksessä 2026.

Palvelualueiden esimiesten kanssa on käyty talous- ja tavoitekeskustelut viikoilla 41 ja 42. Keskustelujen pohjalta toteutetaan palvelualueiden ja tulosyksiköiden tavoitteiden asetantaa ja talouden suunnittelua. Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunta käsitteli alustavasti talousarviota 29.9.2026 ja elinvoimavaliokunta 30.9.2026.

Elinvoimavaliokunta käsittelee talousarviota seuraavan kerran 18.11.2026 ja Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunta 19.11.2026.

Talousarvion laadintaa käsitellään yt-ryhmässä 16.11.2026.

Kaupunginvaltuuston iltakoulu pidettiin 28.9.2026. Kaupunginhallitus käsitteli talousarvioasioita toiminta- ja talouskatsauksen yhteydessä 13.10.2026 ja 3.11.2026 päätettäessä kaupungin veroprosenteista vuodelle 2027. Kaupunginhallitukselle tässä vaiheessa esiteltävät talousnumerot olivat suuntaa antavia.

Talousarvion seuraava käsittely kaupunginhallituksessa on 24.11.2026, talousarvioesitys annetaan valtuustolle 8.12.2026 ja talousarviokäsittely valtuustossa on 16.12.2026.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus aloittaa talousarvion käsittelyn ja käy yleiskeskustelun toiminnallisista ja taloudellista tavoitteista sekä investoinneista.

Päätös Kaupunginhallitus yksimielisesti hyväksyi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen.

Khall 24.11.2026
764/02.02.00/2026

Valmistelija Controller Sirpa Seppänen, puh. 044 725 5227

Talousarvion valmistelua on jatkettu kaupunginhallituksen 17.11. 2026 kokouksessa antamien lisäohjeistusten mukaisesti.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus	§ 242	17.11.2026
Kaupunginhallitus		24.11.2026

Kaupunginhallitus jatkaa talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2028-2029 käsittely tehdyn valmistelun pohjalta.

Päätös

Yhteistoimintaryhmä	§ 25	16.11.2026
Kaupunginhallitus		24.11.2026

255
Henkilöstöpolitiikka -asiakirjan päivittäminen

Ytryhmä 16.11.2026 § 25

Valmistelija Hr-asiantuntija Miia Kettunen p. 044-725 5292

Henkilöstöpolitiikka-asiakirjan päivitystyö on käynnistetty keväällä 2026. Asiakirjan päivittämisen tavoitteena on vahvistaa yhtenäisiä henkilöstökäytäntöjä, edistää henkilöstön hyvinvointia ja osaamisen kehittämistä sekä tukea oikeudenmukaista ja yhdenvertaista henkilöstöjohtamista.

Päivitystyötä on toteutettu yhteistyössä henkilöstön ja esihenkilöiden kanssa. Päivitysprosessin aikana on järjestetty aiheeseen liittyviä työpajoja, joissa on osallistettu henkilöstöä ja esihenkilöitä.

Työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) 4 § mukaan yhteistoiminnassa on käsiteltävä henkilöstöön, henkilöstön kehittämiseen ja tasa-arvoiseen kohteluun liittyviä periaatteita ja suunnitelmia.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

Päätösehdotus

Yhteistoimintaryhmä käsittelee henkilöstöpolitiikka-asiakirjan päivitysluonnoksen ja käy asiasta keskustelun. Yhteistoimintaryhmä antaa mahdolliset kommenttinsa sekä kehittämisehdotuksensa henkilöstöpolitiikan jatkovalmistelua varten.

Päätös Todetaan, että henkilöstöpolitiikka -asiakirjan päivitysluonnos on esitelty yhteistoimintaryhmälle.

Khall 24.11.2026
763/01.00.00/2026

Valmistelija Hr-asiantuntija Miia Kettunen p. 044-725 5292

Kuhmon kaupungin hallintosäännön 2 §:n mukaan kaupunginhallitus vastaa kaupungin henkilöstöpolitiikasta.

Yhteistoimintaryhmä	§ 25	16.11.2026
Kaupunginhallitus		24.11.2026

Työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007 yhteistoimintalaki) 4 §:n mukaan työnantajan ja henkilöstön välisessä yhteistoiminnassa käsitellään mm. henkilöstöön, henkilöstön kehittämiseen ja tasa-arvoiseen kohteluun sekä työyhteisön sisäiseen tietojenvaihtoon liittyviä periaatteita ja suunnitelmia.

Henkilöstöpolitiikan tarkoitus on antaa esihenkilöille yhtenäiset ohjeet useimmiten eteen tulevien henkilöstöasioiden ratkaisemiseksi ja taata henkilöstölle yhdenvertaisuus, oikeudenmukaisuus ja ennakoitavuus henkilöstöasioissa.
Kuhmon kaupungin henkilöstöpolitiikka -asiakirjaa on päivitetty edellisen kerran 7.6.2022.

Henkilöstöpolitiikka -asiakirjan päivittäminen on käsitelty yhteistoiminnassa 16.11.2026.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää, että se hyväksyy liitteenä olevan henkilöstöpolitiikka -asiakirjan. Henkilöstöpolitiikka -asiakirjan päivitykset tulevat voimaan 1.1.2027.

Päätös

Liitteet

Numero	Otsikko
Liite2	Kuhmon kaupungin henkilöstöpolitiikka -päivitys

Kaupunginhallitus		24.11.2026

256
Toiminta- ja talouskatsaus

Khall 24.11.2026

Valmistelija Kaupunginjohtaja Juhana Juntunen p. 044 7255 222.

Esittely.

Toimintakatsaukseen kootaan merkittävät Kuhmon kaupunkia koskevat tapahtumat. Kaupunginhallituksen jäseniä pyydetään ystävällisesti ottamaan yhteyttä heitä askarruttavista, valmistelemattomista asioista ennen kokousta, jolloin mahdollisiin tietopyyntöihin voidaan vastata joko kokousten ulkopuolella tai katsauksen yhteydessä.

Talouskatsaus esitetään aina kunkin kuukauden päätyttyä.

Päätös

Kaupunginhallitus		24.11.2026

257
Ilmoitusasiat

Khall 24.11.2026

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

Päätösehdotus
Kaupunginhallitus merkitsee ilmoitusasiat tietoonsa saatetuksi.

Päätös

Kaupunginhallitus		24.11.2026

258
Viranhaltijapäätökset

Khall 24.11.2026

Kuntalain (410/2015) 92 §:n mukaan kaupunginhallituksella on oikeus ottaa alaisensa viranhaltijoiden päätökset käsiteltäväksi.

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus ei käytä otto-oikeutta liitteenä oleviin viranhaltijapäätöksiin.

Päätös

Liitteet

Numero	Otsikko
Liite3	Uusi yrityspalvelusetelin palveluntuottaja
Liite4	Tietopyyntö / Ilmoitus ja selvityspyyntö