



KUHMON KAUPUNKI

KOLMANNESVUOSIRAPORTTI 31.8.2026

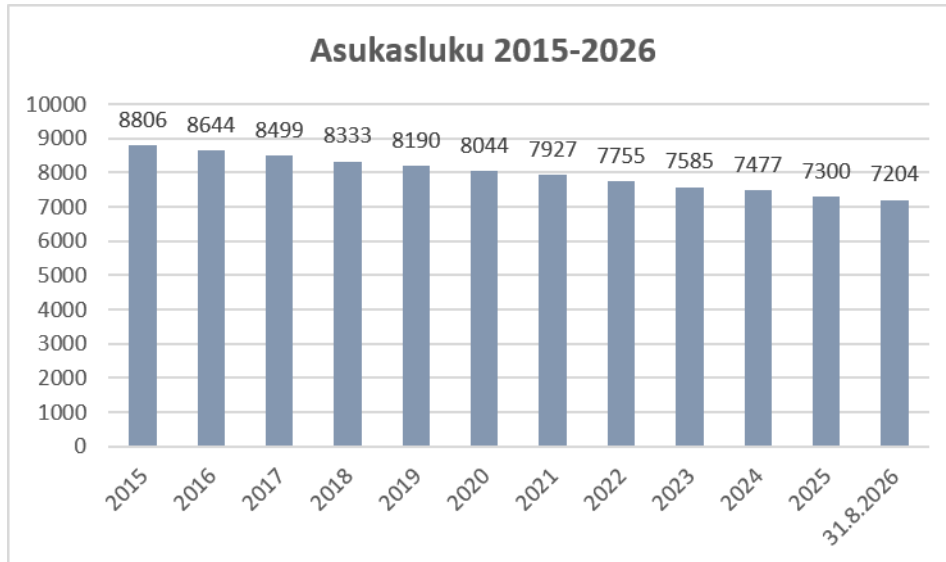


SISÄLLYSLUETTELO

1	VÄESTÖKEHITYS JA TYÖLLISYYS	4
2	VEROTULOT	8
3	VALTIONOSUUDET	11
4	HENKILÖSTÖ	12
5	TULOSRAPORTTI 1-8 2026	13
6	TASE 31.8.2026	17
7	RAHOITUSLASKELMA 31.8.2026	19
8	INVESTOINNIT, SUUNNITTELU JA SEURANTA 31.8.2026	20
9	RAHOITUSARVOPAPERIT 31.8.2026	24
10	STRATEGISET RISKIT	26
11	KUHMON KAUPUNGIN STRATEGIA	28
12	TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 31.8.2026	30
	Keskushallinnon palvelualue	30
	Vetovoimaisuuden palvelualue	37
	Työllisyyden edistämisen palvelualue	43
	Kasvun ja oppimisen palvelualue	47
	Kaupunkiympäristön palvelualue	57
13	KUHMON KAUPUNKIKONSERNIN TALOUDELLISTEN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 31.8.2026	63
	Kuhmon VesiEnergia Oy	
	Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot	
	Kuhmon Yrityssampo Oy	
	Kiinteistö Oy Kuhmon Kulttuuritalo	
	Kuhmon Lämpö Oy	
	Kuhmon Terveys ja Turva Oy	

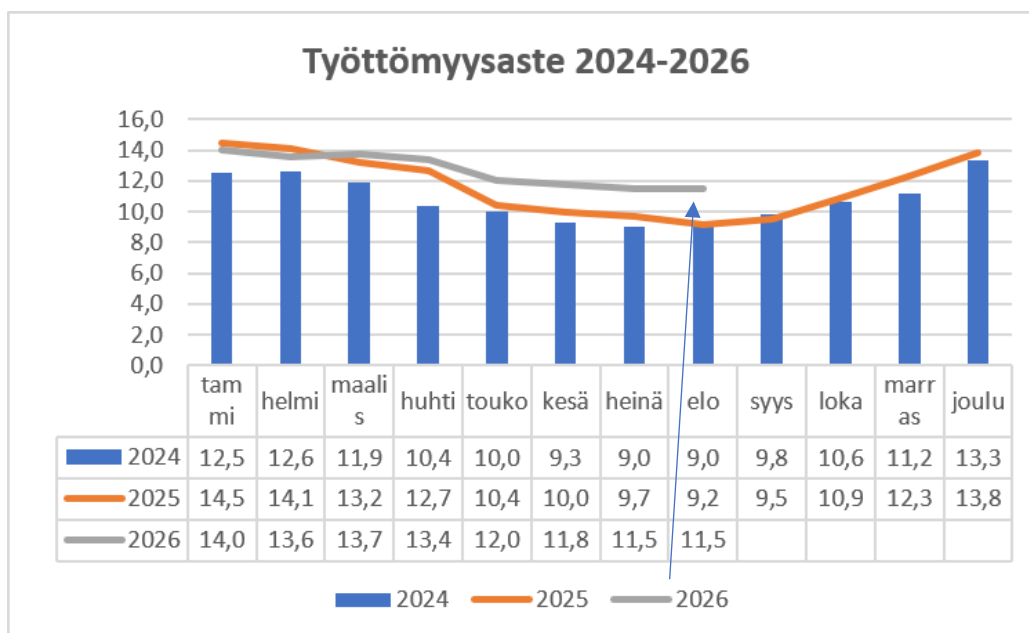
1 VÄESTÖKEHITYS JA TYÖLLISYYS

Asukasluku



Asukasluku pieneni tammi-elokuun aikana -96 henkilön verran, kun jaksolla 1-8/2025 vähennys oli -64. Vuositasolla vähennys oli -209 henkilöä 8/2026 vrt. 8/2025.

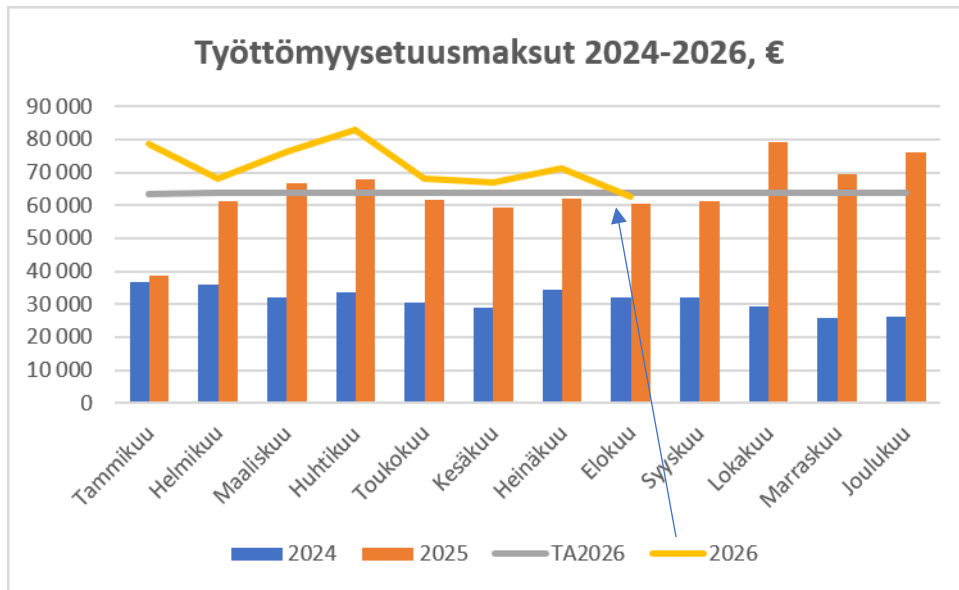
Työttömät työnhakijat



Kuhmon väestömuutostilastoja, Lähde: Tilastokeskus väestömuutos alueittain

Kuhmon väestömuutostilastoja, Lähde Tilastokeskus väestömuutos alueittain										
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Elävänä syntynee										
Q1	10	9	16	10	8	9	8	9	12	6
Q2	13	5	2	4	11	12	10	9	6	6
Q3	8	10	13	8	6	12	12	6	5	
Q4	13	12	5	11	4	9	6	13	9	
YHT	44	36	36	33	29	42	36	37	32	12
Kuolleet										
Q1	30	40	34	41	41	41	38	51	39	43
Q2	30	42	34	37	44	52	52	27	42	29
Q3	33	33	38	39	43	37	30	24	44	
Q4	36	35	26	43	40	36	45	43	32	
YHT	129	150	132	160	168	166	165	145	157	72
Luonnoll. Väestökeh.										
Q1	-20	-31	-18	-31	-33	-32	-30	-42	-27	-37
Q2	-17	-37	-32	-33	-33	-40	-42	-18	-36	-23
Q3	-25	-23	-25	-31	-37	-25	-18	-18	-39	
Q4	-23	-23	-21	-32	-36	-27	-39	-30	-23	
YHT	-85	-114	-96	-127	-139	-124	-129	-108	-125	-60
Kuntien väl. tulomuutto										
Q1	37	49	49	48	57	37	41	43	33	34
Q2	50	53	63	68	73	60	50	56	42	63
Q3	66	71	51	56	73	63	52	39	44	
Q4	54	62	38	56	56	45	32	47	40	
YHT	207	235	201	228	259	205	175	185	159	97
Kuntien väl. lähtömuutto										
Q1	43	41	37	43	44	72	38	43	44	52
Q2	58	68	67	55	41	34	47	22	40	45
Q3	123	116	96	113	110	102	104	108	95	
Q4	62	71	56	47	57	64	38	48	32	
YHT	286	296	256	258	252	272	227	221	211	97
Kuntien väl. nettomuutto										
Q1	-6	8	12	5	13	-35	3	0	-11	-18
Q2	-8	-15	-4	13	32	26	3	34	2	18
Q3	-57	-45	-45	-57	-37	-39	-52	-69	-51	
Q4	-8	-9	-18	9	-1	-19	-6	-1	8	
YHT	-79	-61	-55	-30	7	-67	-52	-36	-52	0
Maahan muutto										
Q1	0	6	4	4	4	2	6	9	5	2
Q2	6	0	3	2	6	2	8	21	3	2
Q3	5	2	5	8	4	4	3	5	2	
Q4	1	6	6	3	4	6	2	4	3	
YHT	12	14	18	17	18	14	19	39	13	4
Maasta muutto										
Q1	1	1	1	0	0	0	2	1	3	1
Q2	0	1	1	0	1	0	2	3	5	1
Q3	0	2	2	3	0	0	1	1	5	
Q4	0	1	1	3	0	1	1	1	1	
YHT	1	5	5	6	1	1	6	6	14	2

Työttömyysetuusmaksut 2024-2025



Vuoden 2025 alusta lukien Te-palvelujen järjestämisvastuu siirtyi valtiolta Suomen kunnille ja niiden muodostamille työllisyysalueille, samalla kun valtion työ- ja elinkeinotoimistot lakkautettiin. Uudistuksen myötä Te-palveluista tuli osa kunnan lakisääteisiä tehtäviä ja sitä kautta kunnan peruspalveluja, joita voidaan verrata esim. kuntien peruspalveluihin tuottamiin sivistyspalveluihin. Muutoksella tavoitellaan synergiaedun saavuttamista siten, että työllisyyspalvelut ovat niitä tukevien koulutus-, kaavoitus- ja elinkeinopalveluiden kanssa samassa kunnallisessa työllisyys ekosysteemissä. Uudistuksella tavoiteltiin myös työllisyyspalvelujen siirtämistä lähemmäksi niiden käyttäjiä, kuntalaisia. Samalla entinen passiivityömarkkinatukimaksu muuttui työttömyysetuusmaksuksi – kunta maksaa osuuden KELA:lle työttömien työmarkkinatuesta, peruspäivärahasta sekä ansiosidonnaisesta työttömyysetuudesta.

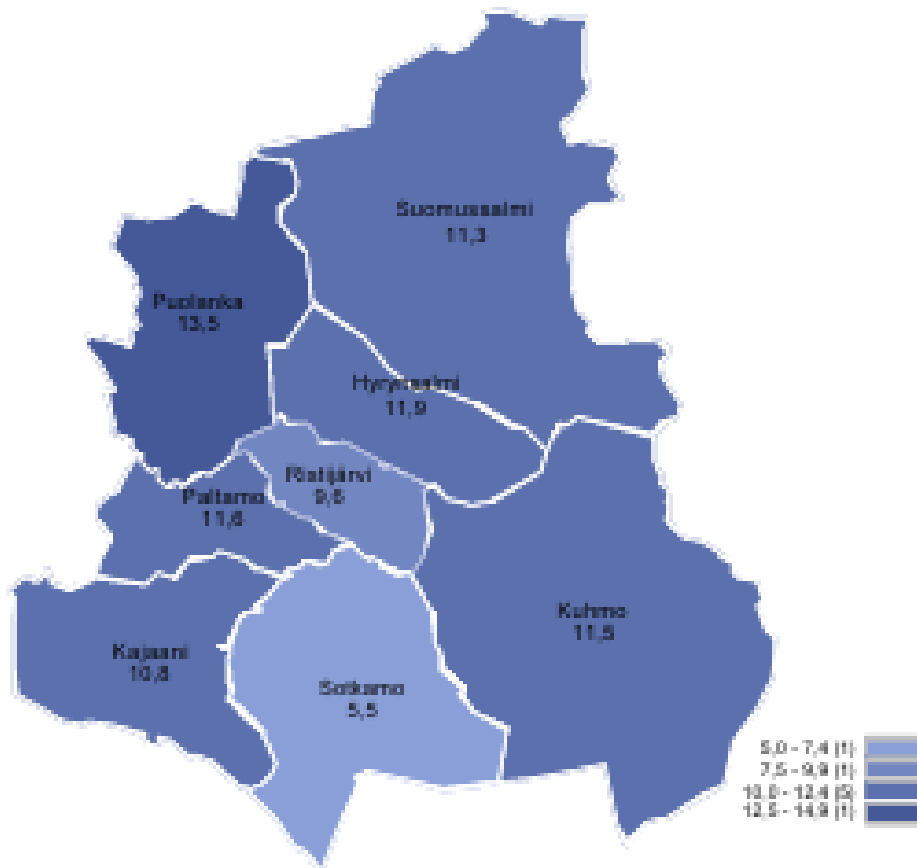
Passiivityömarkkinatukimaksuissa (2015-2024) kaupungin maksuvastuun piiriin kuuluivat henkilöt 301. työmarkkinatukipäivästä alkaen ja maksuosuus nousi 70 % suuruiseksi henkilöstä, joilla oli menossa 1001 tai sitä seuraava työmarkkinatukipäivä.

Kuntien maksuvastuu työttömyysetuusmaksuista on 1.1.2025 alkaen seuraava:

- 101- 200 työttömyyspäivää : 10%
- 201- 300 työttömyyspäivää : 20 %
- 301 -400 työttömyyspäivää : 30 %
- 401-500 työttömyyspäivää : 40 %
- 501-701 työttömyyspäivää : 50% (työmarkkinatuki)

Aiemmasta poiketen, työttömän henkilön aktivoiminen työllistymistä edistävään palveluun (esim. kuntouttavaan työtoimintaan), ei poista kunnan maksuvastuuta työttömän henkilön työttömyysetuudesta, hänen työllistymistä edistävässä palvelussa olonsa ajalta. Tämä korostaa tarvetta löytää työttömille kuntalaisille mahdollisimman pysyviä työllistymisratkaisuja, erityisesti palkkatyössä paikallisten yritysten palveluksessa.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



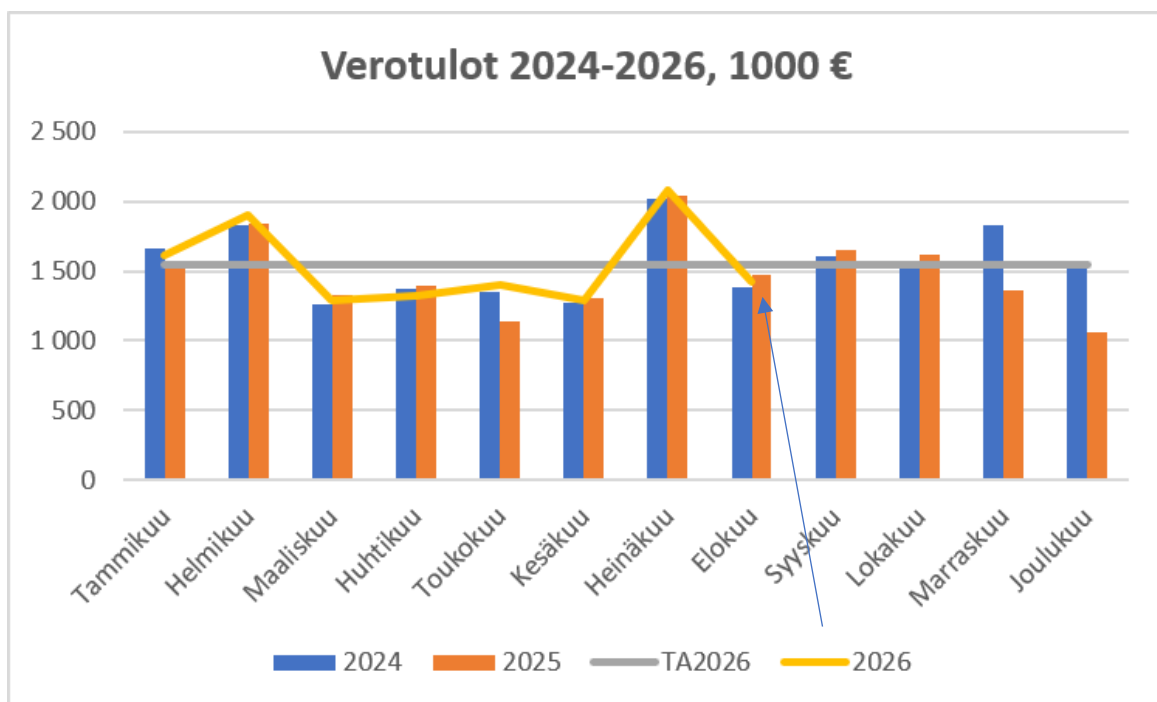
Elokuu 2026

Kunta	Työvoima		Työttömät työnhakijat								Vamm. ja	Avoimet työ- paikat
			Osuus-%	Yhteensä	Miehet	Naiset	Alle 20- vuotiaat	Alle 25- vuotiaat	Yli 50- vuotiaat	Pitkäaik. työttömät	pitkäaik. sairaat	
			työvoimasta									
Hyvinkää	708	11,9	84	54	30	...	7	51	36	...	...	
Kajaani	16 917	10,8	1 832	1 080	752	89	304	561	623	272	171	
Kuhmo	2 905	11,5	333	202	131	11	38	164	108	60	14	
Paltamo	1 186	11,6	137	85	52	...	17	62	41	38	...	
Puolanka	860	13,5	116	73	43	...	...	66	37	9	10	
Ristijärvi	447	9,6	43	24	19	...	...	23	11	...	0	
Sotkamo	4 658	5,5	258	149	109	...	24	109	59	72	18	
Suomussalmi	2 671	11,3	303	184	119	5	27	163	109	87	8	
Yhteensä	30 352	10,2	3 106	1 851	1 255	115	426	1 199	1 024	550	223	

2 VEROTULOT

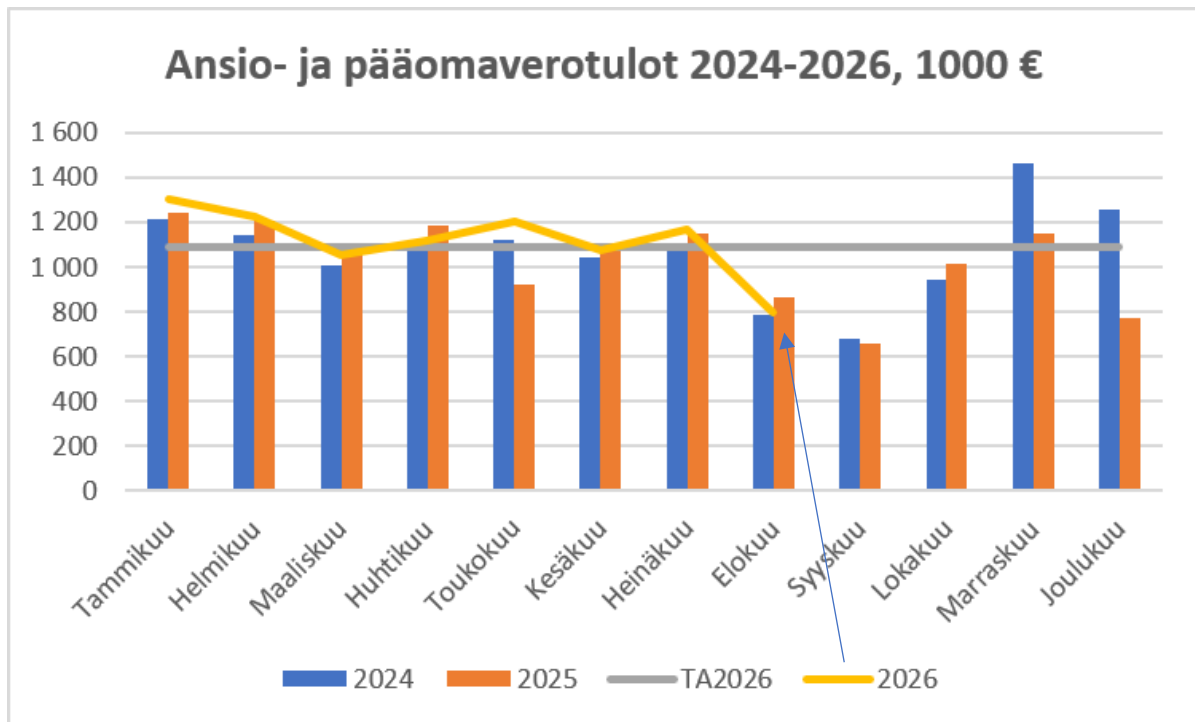
Yhteenveto						
TILIVUOSI	2024	2025	2026**	2027**	2028**	2029**
Verolaji						
Kunnallisvero	12 867	12 345	12 975	12 994	13 129	13 284
Muutos %	1,3	-4,1	5,1	0,2	1,0	1,2
Yhteisövero	3 324	2 954	3 130	3 353	3 496	3 638
Muutos %	-3,8	-11,1	5,9	7,1	4,2	4,1
Kiinteistövero	2 517	2 485	2 393	2 472	2 472	2 472
Muutos %	9,1	-1,3	-3,7	3,3	0,0	0,0
VEROTULOSSI KIRJATTAVA	18 708	17 785	18 497	18 820	19 097	19 393
Muutos %	1,4	-4,9	4,0	1,7	1,5	1,6

Verotulot kuukausittain, yhteensä

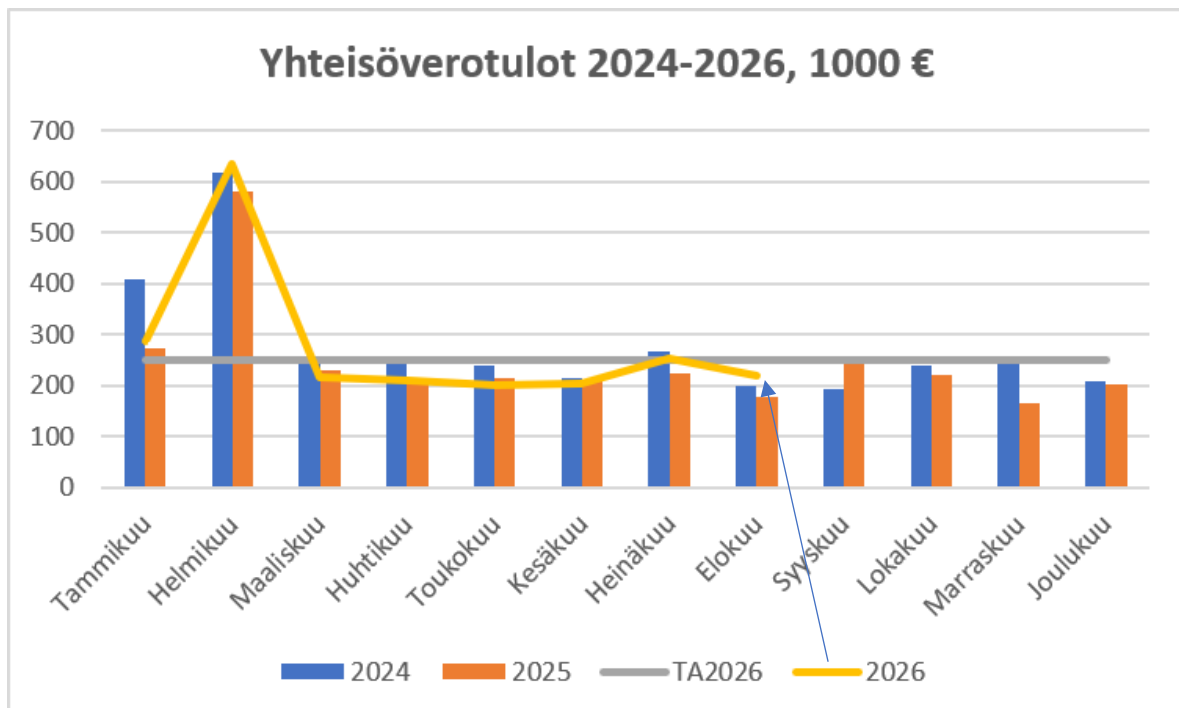


Kuhmon kunnallisveroprosentti vuosina 2024-2026 on 9,40 %.

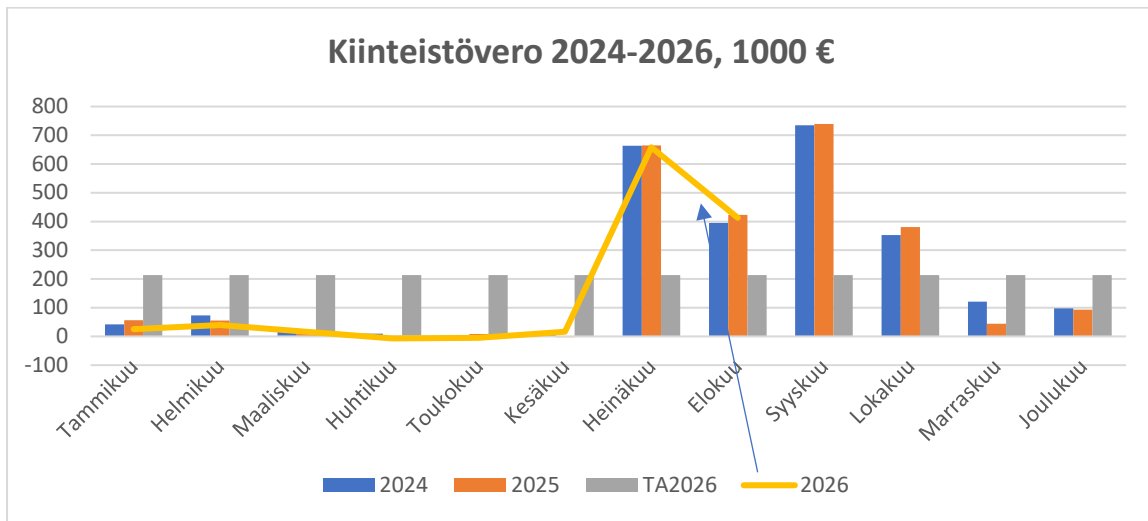
Ansio- ja pääomaverotulot



Yhteisöverotulot



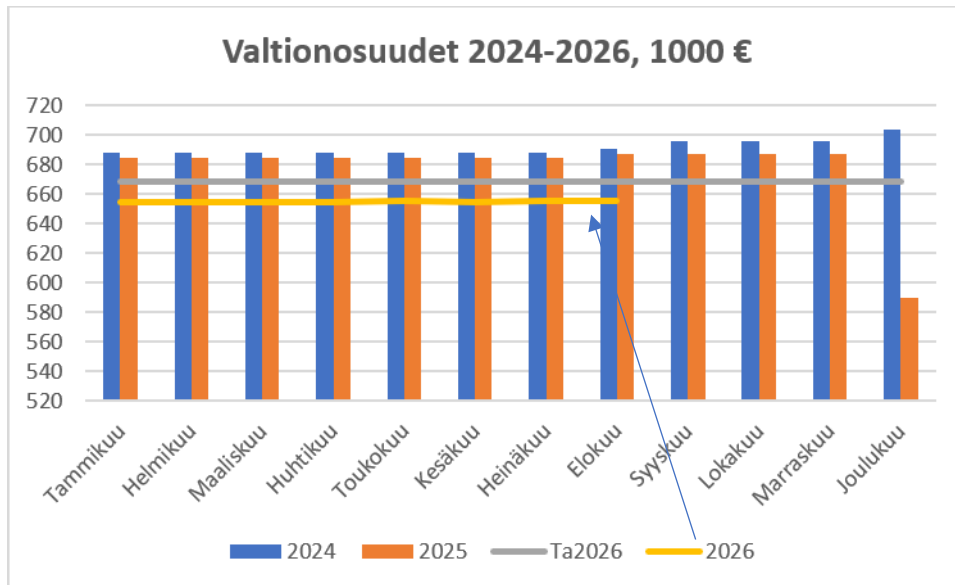
Kiinteistöverotulot



Kiinteistöveroprosentit Kuhmossa vuonna 2026:

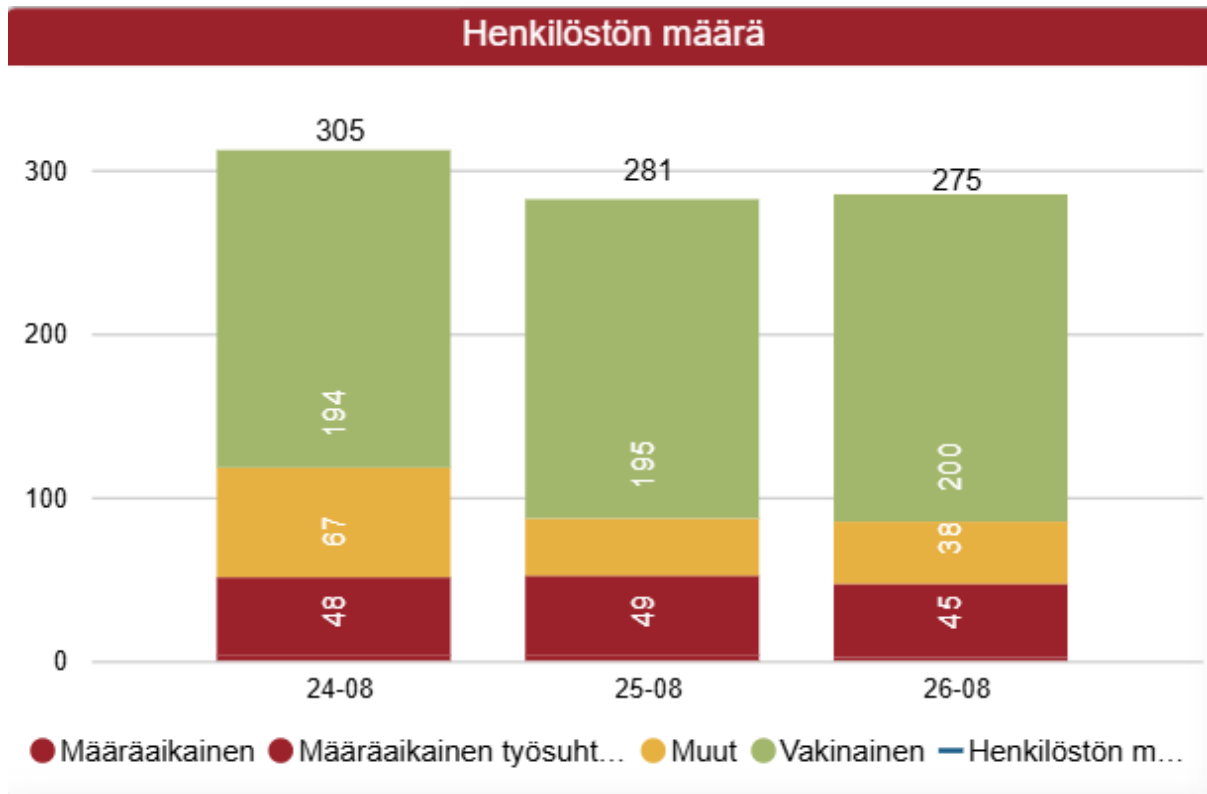
- yleinen kiinteistövero 0,98 %
- vakituinen asuinrakennus 0,54 %
- muu asuinrakennus 1,08 %
- voimalaitos 3,1 %
- yleishyödyllinen yhteisö 0,0 %
- rakentamaton rakennuspaikka 2,0 %

3 VALTIONOSUUDET

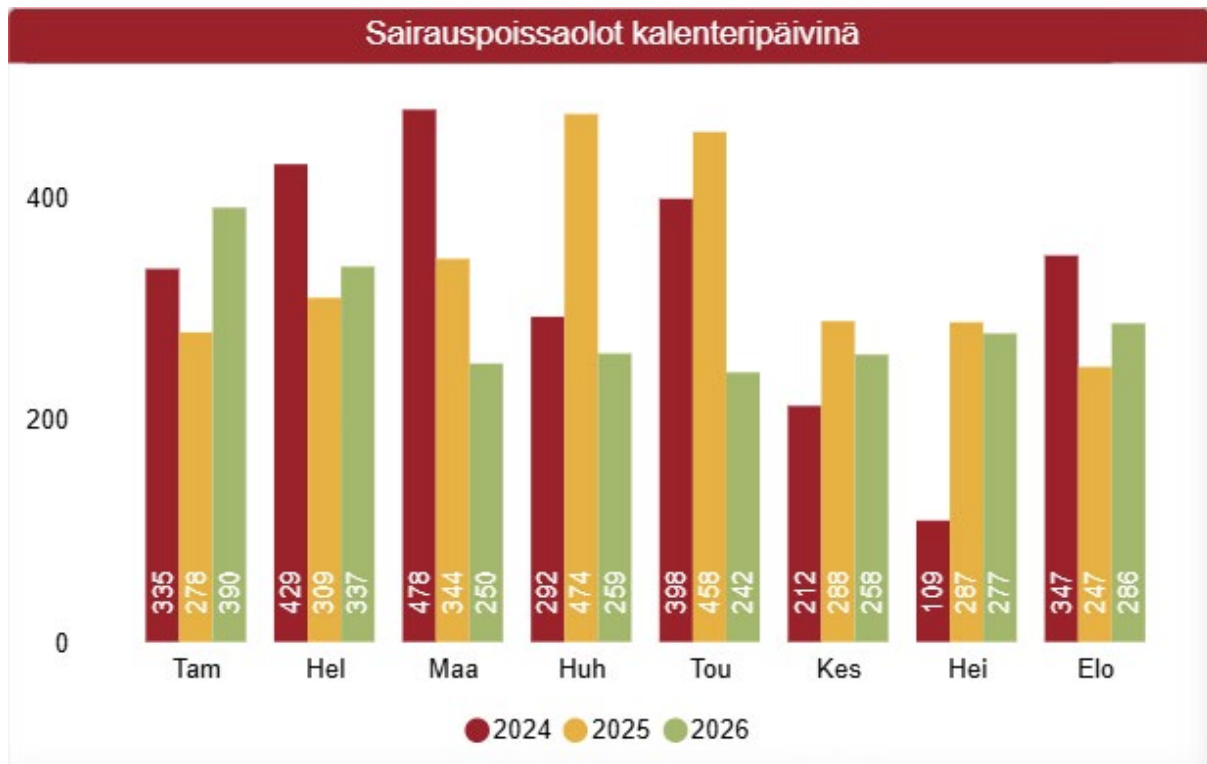


4 HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä



Sairauspoissaolot kalenteripäivinä

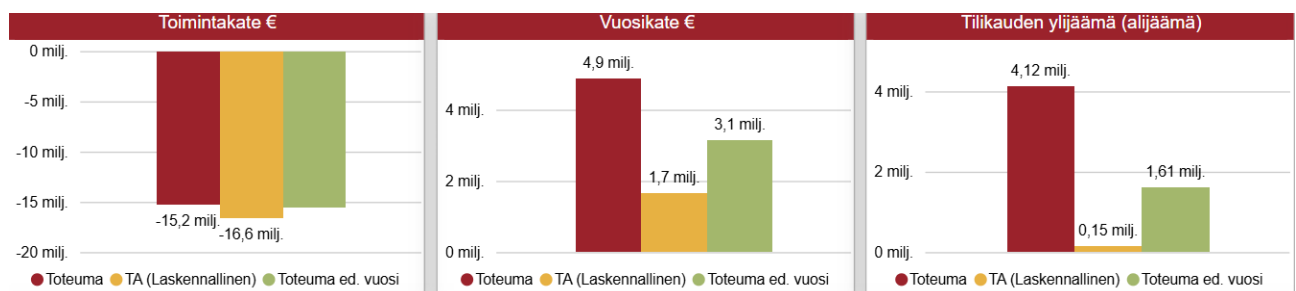
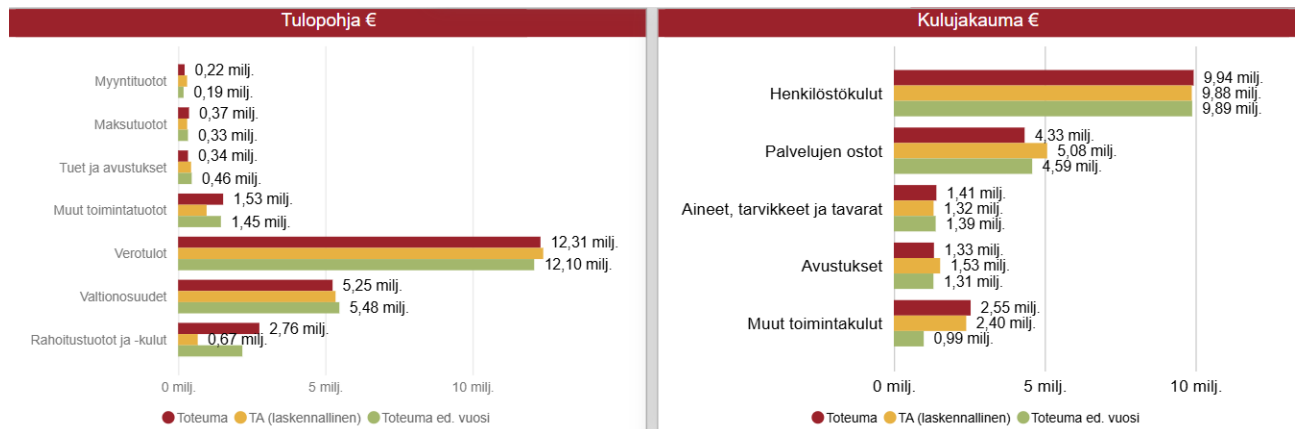


Huhti-toukokuun 2025 osalta vertailukausia korkeampaa sairauspoissaolomäärää selittää vatsatauti-epidemia.

5 TULOSRAPORTTI 1-8 2026

Tuloslaskelma (ulkoinen)

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYNTITUOTOT	222 116	186 200	35 916	19,3 %	306 097	-83 981	-27,4 %	436 081	459 145	402 843	-56 302	-12,3 %
MAKSUTUOTOT	370 827	334 586	36 240	10,8 %	308 333	62 493	20,3 %	527 519	462 500	462 500	0	0,0 %
TUET JA AVUSTUKSET	335 875	461 684	-125 810	-27,3 %	441 612	-105 737	-23,9 %	1 080 666	662 418	662 418	0	0,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 530 298	1 453 729	76 570	5,3 %	968 719	561 579	58,0 %	2 215 634	1 453 079	2 506 942	1 053 863	72,5 %
TOIMINTATUOTOT	2 459 116	2 436 199	22 917	0,9 %	2 024 761	434 354	21,5 %	4 259 900	3 037 142	4 034 703	997 561	32,8 %
Valmistus omaan käyttöön	136 453	180 869	-44 416	-24,6 %		136 453		266 943		136 453		
HENKILÖSTÖKULUT	-9 938 392	-9 888 479	-49 913	0,5 %	-9 875 997	-62 395	0,6 %	-14 618 403	-14 813 995	-14 813 995	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-4 334 869	-4 586 016	251 146	-5,5 %	-4 958 373	623 503	-12,6 %	-7 724 466	-7 437 559	-7 495 124	-57 565	0,8 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 409 982	-1 386 309	-23 673	1,7 %	-1 316 724	-93 258	7,1 %	-2 054 253	-1 975 086	-2 149 336	-174 250	8,8 %
AVUSTUKSET	-1 329 871	-1 311 964	-17 907	1,4 %	-1 534 748	204 877	-13,3 %	-2 214 348	-2 302 122	-2 412 157	-110 035	4,8 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-818 685	-991 023	172 338	-17,4 %	-914 472	95 787	-10,5 %	-1 670 462	-1 371 708	-1 380 208	-8 500	0,6 %
TOIMINTAKULUT	-17 831 799	-18 163 789	331 990	-1,8 %	-18 600 313	768 514	-4,1 %	-28 281 932	-27 900 470	-28 250 820	-350 350	1,3 %
TOIMINTAKATE	-15 236 231	-15 546 722	310 491	-2,0 %	-16 575 552	1 339 321	-8,1 %	-23 755 089	-24 863 328	-24 079 664	783 664	-3,2 %
Kunnan tulovero	8 931 089	8 751 798	179 291	2,0 %	8 714 667	216 422	2,5 %	12 345 100	13 072 000	12 975 000	-97 000	-0,7 %
Kiinteistövero	498 369	1 228 232	-729 863	-59,4 %	1 703 189	-1 204 819	-70,7 %	2 485 439	2 554 783	2 393 000	-161 783	-6,3 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 880 671	2 116 461	764 210	36,1 %	1 986 667	894 005	45,0 %	2 954 244	2 980 000	3 130 000	150 000	5,0 %
VEROTULOT	12 310 130	12 096 491	213 638	1,8 %	12 404 522	-94 392	-0,8 %	17 784 783	18 606 783	18 497 000	-109 783	-0,6 %
VALTIONOSUUDET	5 247 975	5 478 364	-230 389	-4,2 %	5 244 215	3 760	0,1 %	8 128 944	8 022 742	7 885 233	-137 509	-1,7 %
Korkotuotot	128 691	32 400	96 291	297,2 %	178 817	-50 126	-28,0 %	81 650	268 226	144 839	-123 387	-46,0 %
Muut rahoitustuotot	2 760 650	2 182 343	578 307	26,5 %	666 667	2 093 983	314,1 %	2 728 559	1 000 000	1 500 000	500 000	50,0 %
Korkokulut	-223 234	-210 043	-13 191	6,3 %	-366 231	142 996	-39,0 %	-574 104	-549 346	-1 500 000	950 654	63,4 %
Muut rahoituskulut	-117 050	-900 630	783 579	-87,0 %	0	-117 050		-909 931		-117 050	-117 050	0,0 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2 549 056	1 104 070	1 444 987	130,9 %	479 253	2 069 803	431,9 %	1 326 174	718 880	978 443	259 563	36,1 %
VUOSIKATE	4 870 931	3 132 203	1 738 727	55,5 %	1 552 438	3 318 493	213,8 %	3 484 812	2 485 078	3 281 011	795 933	32,0 %
POISTOT JA ARVONALENTUMIEST	-1 513 686	-1 520 820	7 135	-0,5 %	-1 537 067	23 381	-1,5 %	-3 099 573	-2 305 600	-2 469 838	-164 238	7,1 %
SATUNNAISET ERÄT	766 598	0	766 598			766 598		0	0	766 598	766 598	0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	4 123 843	1 611 383	2 512 460	155,9 %	15 371	4 108 471	26 728,1 %	385 239	179 478	1 577 771	1 398 293	779,1 %
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	0	0	0		28 299	-28 299	-100,0 %	42 448	42 448	42 448	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	4 123 843	1 611 383	2 512 460	155,9 %	43 670	4 080 173	9343,2 %	427 687	221 926	1 620 219	1 398 293	630,1 %



Kommentit tulokseen ja ennusteeseen

Vuoden 2026 käyttötalous näyttäisi toteutuvan budjetoituun nähden hieman parempana johtuen hva-kiinteistöjen yhtiöittämisen siirtymisestä vuodelle, vaikka Kelalle maksettavat työttömyysetuusmaksut ylittänevät budjetoidun noin 100 tuhannella eurolla.

Verotuloja on tarkistettu budjetoidusta alaspäin verokehikon 9/2025 mukaisesti. Kunnan tuloveron ja kiinteistöveron tuotto-odotukset näyttäisivät jäävän budjetoidusta yhteensä 259 tuhatta euroa, mutta yhteisöveroa saataisiin 150 tuhatta euroa budjetoitua enemmän. Valtionosuustilitykset toteutunevat 138 tuhatta euroa budjetoitua pienempinä. Ennen elokuun kirjanpidon sulkemista sijoituksiin liittyen on tehty arvonalentumisten palautumiset -kirjaus, 763 tuhatta euroa. Kuhmon Lämpö Oy:ltä saatiin osinkoa 462 tuhatta euroa. Satunnaisiin eriin on kirjattu yhteismetsän myyntituottoa 767 tuhatta euroa. Tilikauden 2026 tulosenuste on 1 620 tuhatta euroa ja toteutuessaan olisi 1 398 tuhatta euroa budjetoitua parempi. Sijoitustuottoihin liittyy edelleen epävarmuutta ja vuoden viimeisen päivän tilanne vaikuttaa tilikauden tulokseen ratkaisevasti.

TOIMINTATUOTOT 1-8/2026 ovat 2 459 tuhatta euroa ja ne toteutuivat -vertailukauteen nähden lähes samansuuruisina. Talousarvioon 2026 nähden parannusta on 1 054 tuhatta euroa.

Myyntituotot toteutuivat 36 tuhatta euroa vertailukautta parempana. Metsänmyyntitulot Lentuan koulun tontilta ovat 27 tuhatta euroa. Virekolta laskutetut vesi- ja sähkömaksut ovat 38 tuhatta euroa. Vertailukaudella korjattu VesiEnergialle myyntiä -28 tuhatta euroa.

Maksutuotot ovat 371 tuhatta euroa ja ne toteutuivat vertailukauteen nähden 36 tuhatta euroa parempana. Maksutoissa on mukaan kelkkareittien käytön laskutus (73 te), jota vastaava kulu on toimintamenoissa kohdassa muut palvelut. Varhaiskasvatuksen päivähoitomaksut (34 te) toteutuivat vertailukauteen nähden samansuuruisina. Musiikkiopiston maksutuotot (56 te) toteutuivat vertailukautta 8 tuhatta euroa pienempinä. Uimahallin lippumyyntitulot ovat 22 tuhatta euroa (24 te). Yksityistiemaksut ovat 89 tuhatta euroa ja ne toteutuivat vertailukautta 28 tuhatta euroa pienempinä. Rakennusvalvonnan maksut olivat 27 tuhatta euroa ja ne toteutuivat hieman vertailukautta pienempinä.

Avustustulot (336 te) toteutuivat -126 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä.

Kulttuuripalvelujen projektitulot ovat 16 tuhatta euroa. Elinvoimapalvelujen projektitulot (8 te) jäävät vertailukautta (59 te) huomattavasti pienemmiksi maksatusten jaksottumisista ja tehdystä oikaisusta johtuen. Perusopetuksen projektitulot ovat 163 tuhatta euroa ja toteutuivat vertailukautta -27 pienempänä. Nuorisopalvelujen projektitulot ja etsivä nuorisotyön avustus ovat 125 tuhatta euroa, mikä on 9 tuhatta euroa vertailukautta vähemmän. Vertailukaudella hallintopalvelujen tuloksi kirjattu Aran asumisneuvonnan kustannusten korvaus 40 tuhatta euroa.

Muut toimintatuotot (1 530 te) toteutuivat 77 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Rakennusten vuokratuotot toteutuivat 54 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Tontinvuokratulot, 190 tuhatta euroa, toteutuivat vertailukauteen nähden samansuuruisina.

TOIMINTAKULUT 1-8/2026 ovat 17 832 tuhatta euroa ja ne toteutuivat 332 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä.

Henkilöstökulut ovat käyttötaloudessa suurin kustannuserä, vuoden 2026 budjetin ollessa 14 618 tuhatta euroa. Toteuma 1-8/2026 on 9 938 tuhatta euroa ja 50 tuhatta euroa vertailukautta suurempi. Kuel-tasausmaksu 1-8/2026 on 277 tuhatta euroa ja on 12 tuhatta euroa edellisvuotta suurempi. Henkilöstön palkat 1-8/2026 ilman sivukuluja olivat 7 857 tuhatta euroa ja toteutuivat vertailukauteen nähden 58 tuhatta euroa pienempinä. Palkan sivukulut ovat 1 936 tuhatta euroa ja toteutuivat 75 tuhatta euroa vertailukautta suurempina.

Vakinaisen henkilöstön palkkakulut 1-8/2026 ovat 5 047 tuhatta euroa ja 160 tuhatta euroa vertailukautta suuremmat. Sijaisten palkat 1-8/2026 ovat 647 tuhatta euroa ja niissä kasvua 69 tuhatta euroa vertailukauteen nähden. Määräaikaisten palkat 1-8/2026 ovat 1 245 tuhatta euroa ja niissä vähennys -234 tuhatta euroa vertailukauteen 1-8/2025 nähden. Vertailukaudella maksettiin työllistämistuella palkattujen palkkakuluja 12,6 tuhatta euroa. Tunti- ja urakka palkat ovat 318 tuhatta euroa ja toteutuivat 22 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä. Tuntiopettajien palkat ovat 38 tuhatta euroa ja ne toteutuivat 41 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä. Erilliskorvauksia maksettiin 126 tuhatta euroa ja ne toteutuivat vertailukauteen nähden lähes samansuuruisina. Luottamushenkilöiden kokouspalkkioita maksettiin 1-8/2026 yhteensä 81 tuhatta euroa, jossa kasvua vertailukauteen 5 tuhatta euroa. Tapaturma- ja kelakorvaukset yhteensä olivat 65 tuhatta euroa, ja laskua vertailukauteen nähden oli 54 tuhatta euroa.

Palvelujen ostot ovat 1-8/2026 ovat 4 335 tuhatta euroa ja 251 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Palvelujen ostoissa puhtaanapito- ja pesulapalvelumenot olivat 337 tuhatta euroa, laskua vertailukauteen nähden 20 tuhatta euroa. Majoitus- ja ravitsemuspalvelut ovat 432 tuhatta euroa, ja matkustus- ja kuljetuspalvelut 888 tuhatta euroa, jossa laskua 23 tuhatta euroa. Sosiaali- ja terveys palvelut 73 tuhatta euroa, pienennys 127 tuhatta euroa. Muissa palveluissa kelkkareitteihin liittyvät menot (vrt. kelkkareittien käytön laskutus maksutuotoissa).

Asiantuntijapalvelut olivat 345 tuhatta euroa, ja ne olivat 227 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Vertailukaudella 1-8/2025 hallintopalveluihin kohdentui vakuutusten kilpailutuskulua 49 tuhatta euroa ja asumisen neuvontapalvelukulua 50 tuhatta euroa. Talous- ja hr-palveluissa Monetra Oy:n laskutus on toteutunut 21 tuhatta euroa vertailukautta pienempänä, toteutuen 157 tuhannen euron suuruisena. It-palveluostot 1-8/2026 (251 te) ovat 72 tuhatta euroa vertailukautta suuremmat. Atean palvelun vaihtuminen Louneaan aiheutti siirtokustannuksia ja lisäksi otettu käyttöön uusia palveluja. Puhelinkulut pienenevät 22 tuhatta euroa.

Kunnan yhteistoiminta maksuosuudet (Kainuun Liitto, Sotkamon kunta, Kajaanin kaupunki, Kuntaliitto) ovat 494 tuhatta euroa ja toteutuivat lähes samansuuruisina vertailukauteen nähden.

Aine- ja tarvikeostot toteutuivat 1 410 tuhannen euron suuruisina ja ovat -24 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Lämmityskulut kasvoivat, mutta sähkökulut pienivät vastaavasti. Kirjallisuusostot toteutuivat 19 tuhatta euroa pienempinä vertailukauteen nähden.

Avustusmenot olivat 1 330 tuhatta euroa ja ne toteutuivat vertailukauteen 1-8/2025 nähden 18 tuhatta euroa suurempina. Lasten kotihoidon tukea maksettiin 124 tuhatta euroa ja kuntalisää 19 tuhatta euroa, ja toteuma oli lähes samansuuruinen vertailukauteen nähden.

Palkkatukimenot olivat 145 tuhatta euroa, kasvua vertailukauteen nähden 39 tuhatta euroa. Kelalle maksettava kuntaosuus 512 tuhatta euroa (418 te), kun kunta maksaa työttömyysetuusmaksua 101 päivästä alkaen (huom. jaksotusero).

Muut toimintakulut 1-8/2026 ovat 819 tuhatta euroa, jossa laskua 1-8/2025 verrattuna 172 tuhatta euroa. Rakennusten ja huoneistojen vuokramenot pienivät 39 tuhatta euroa, koneiden ja laitteiden vuokrat 43 tuhatta euroa ja muut vuokrat 33 tuhatta euroa. It-laite- sekä ohjelmisto- ja sovellusvuokramenot (263 te) pienenevät 25 tuhatta euroa vertailukauteen nähden.

VEROTULOT näyttäisivät toteutuvan -0,6 prosenttia eli -110 tuhatta euroa budjetoitua pienempinä. Talousennusteessa 2026 verotulot on korjattu Kuntaliiton verokehikon 9/2026 mukaisiksi. Vertailukauteen 1-8/2025 nähden verotulot kasvavat 214 tuhatta euroa.

VALTIONOSUUDET 1-8/2026 ovat 230 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät, ja toteutunevat -1,7 prosenttia eli 138 tuhatta euroa budjetoitua pienempänä.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT sijoitusten tuotto-odotukseksi budjetoitu 1 000 tuhatta euroa. Muut rahoitustuotot 1-8/2026 ovat 2 549 tuhatta euroa, kun ne vertailukaudella 1-8/2025 olivat 1 104 tuhatta euroa. Arvopapereiden myyntivoittoa kirjattiin 1 361 tuhatta euroa ja myyntitappiota -86 tuhatta euroa. Arvopapereiden arvonalentumisten palautuminen 763 tuhatta euroa, kun se vertailukaudella oli 350 tuhatta euroa. Arvopapereiden arvonalentumiskirjaus 1-8/2024 -782 tuhatta euroa. Lainojen korkokulut ovat 223 tuhatta euroa ja vertailukauteen nähden -13 tuhatta euroa suuremmat. Kirjanpidossa tehdyt jaksotukset pienentävät korkomenoa ja parantaa tulosta raportointikaudella. Korkomeno kirjattu ennusteeseen budjetoidun suuruisena.

SATUNNAISET ERÄT sisältävät yhteismetsän myyntituoton 676 tuhatta euroa.

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ ennusteen mukaan olisi 1620 tuhatta euroa eli 1398 tuhatta euroa budjetoitua parempi.

12 kk:n euribor oli 31.8.2026 3,002 %, kun se vuosi sitten oli 2,148 %. Korko on noussut samoihin lukemiin, mitä se oli elokuun 2024 lopussa (3,088 %). Lainasalkun keskikorko vuoden alusta 1,69 % ja keskikorko seuraavat 12 kuukautta 2,04 %. Keskikorko (viimeiset 12 kk) on 1,68 %. Lainasalkun korkoriski jakaantuu siten, että lyhytaikaisten korkositoumusten osuus on 48,6 % ja pitkäaikaisten korkositoumus 51,4 %. Talousarviolainaa ei ole nostettu, kuntatodistusta on käytössä 1 miljoona euroa.

Kuhmon Yrityssammon arvonalentuminen -1 500 tuhatta euroa jaksotettuna vuosille 2023-2025, josta vuodelle 2025 kirjattu 440 tuhatta euroa.

TULOSLASKELMA (1.000 €) ulkoiset	TP2025	TA2026	TOT 1-8/2026	TOT %	EN2026
Toimintatuotot	4 260	3 037	2 459	19,0 %	4 035
Valmistus omaan käyttöön	267		136		136
Toimintakulut	-28 282	-27 900	-17 832	36,1 %	-28 251
Toimintakulujen muutos %	0,3 %	-1,3 %			1,3 %
TOIMINTAKATE	-23 755	-24 863	-15 236	38,7 %	-24 080
Toimintakatteen muutos %	2,6 %	4,7 %			-3,2 %
Verotulot	17 785	18 607	12 310		18 497
Verotulojen muutos %	-4,9 %	4,6 %			-0,6 %
Verotulojen muutos €	-924	822			-110
Valtionosuudet	8 129	8 023	5 248		7 885
Valtionosuuksien muutos %	-2,0 %	-1,3 %			-1,7 %
Valtionosuuksien muutos €	-169	-106			-138
Verorahoitus yhteensä	25 914	26 630	17 558		26 382
Verorahoituksen muutos %	-4,0 %	2,8 %			-0,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	82	268	129		145
Muut rahoitustuotot	2 729	1 000	2 761		1 500
Korkokulut	-574	-549	-223		-549
Muut rahoituskulut	-910		-117		-117
Rahoitustuotot ja -kulut	1 326	719	2 549		978
Vuosikate	3 485	2 485	4 871		3 281
Poistot	-2 660	-2 306	-1 514	34,3 %	-2 470
Arvon alentumiset	-440				
Satunnaiset erät			767		767
Tilikauden tulos	385	179	4 124		1 577
Tilinpäätössiirto	42	42			42
Tilikauden yli-/alijäämä	428	222	4 124		1 620

6 T A S E 31.8.2026

	Kuluva vuosi	Edellinen vuosi
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	185 101	158 684
2. Muut pitkävaikutteiset meno	25 937	94 808
Aineettomat hyödykkeet yht.	211 038	253 492
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	4 149 240	4 247 154
2. Rakennukset	24 113 494	23 624 753
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	5 495 978	5 432 548
4. Koneet ja kalusto	503 545	616 174
5. Muut aineelliset hyödykkeet	220 595	220 595
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	1 465 657	2 814 490
Aineelliset hyödykkeet yht	35 948 509	36 955 714
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	10 160 516	10 600 516
4. Muut saamiset	49 599	36 732
Sijoitukset yhteensä	10 210 114	10 637 248
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	46 369 661	47 846 454
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
2. Lahjoitusrahastojen varat	10 577	10 577
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	10 577	10 577
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
2. Lainasaamiset	1 200 000	1 200 000
3. Muut saamiset	46 431	46 431
Pitkäaik.saamiset yhteensä	1 246 431	1 246 431
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	334 199	337 874
2. Lainasaamiset	6 777	0
3. Muut saamiset	183 568	146 149
4. Siirtosaamiset	82 118	79 799
Lyhytaikaiset saamiset yht.	606 661	563 822
Saamiset yhteensä	1 853 092	1 810 253
III Rahoitusarvopaperit		
2. Sijoitukset rahamarkkinains	30 613 042	27 898 912

Rahoitusarvopaperit yht.	30 613 042	27 898 912
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 692 572	3 503 149
Rahat ja pankkisaamiset yht.	1 692 572	3 503 149
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	34 158 707	33 212 314
VASTAAVAA YHTEENSÄ	80 538 945	81 069 345
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	-22 174 453	-22 174 453
III Muut omat rahastot	-9 771 155	-9 771 155
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	-8 666 154	-8 238 466
V Tilikauden yli/alijäämä	-4 123 843	-1 611 383
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-44 735 605	-41 795 458
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Poistoero	-71 600	-114 048
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT	-71 600	-114 048
C PAKOLLISET VARAUKSET		
2. Muut pakolliset varaukset	-1 403 319	-1 403 319
PAKOLLISET VARAUKSET YHT.	-1 403 319	-1 403 319
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
2. Lahjoitusrahastojen pääoma	-337 005	-340 305
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	-337 005	-340 305
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
2. Lainat vakuutus- ja rah.lai	-28 197 624	-32 328 575
5 Saadut ennakot	-208	
7. Liittymismaks. ja muut vela	-761 123	-761 123
Pitkäaikainen vieras po. yht.	-28 958 955	-33 089 698
II Lyhytaikainen		
1. Joukkovelkakirjalainat	-1 000 000	0
2. Lainat rahoitus- ja vak.lai	-1 158 333	-1 115 476
5. Saadut ennakot	-44 441	-47 601
6. Ostovelat	-653 867	-1 085 755
7. Liittymismaks. ja muut vela	-195 922	-218 371
8. Siirtovelat	-1 979 898	-1 859 314
Lyhytaikainen vieras po. yht.	-5 032 462	-4 326 517
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-33 991 416	-37 416 215
VASTATTAVAA	-80 538 945	-81 069 345

7 RAHOITUSLASKELMA 31.8.2026

	Kuluva vuosi	Edellinen vuosi
KUNNAN RAHOITUSLASKELMA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	4 870 930,61	3 132 203,35
Satunnaise erät	766 597,70	
Tulorahoituksen korjauserät	-787 316,62	
TOIMINNAN RAHAVIRTA	4 850 211,69	3 132 203,35
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-886 021,42	-2 185 977,87
Pys.vast.hyöd.luovutustulot	885 230,36	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	200 910,01	
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	200 118,95	-2 185 977,87
Toiminnan ja investointien rahavirta	5 050 330,64	946 225,48
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Antolainauksen muutokset	-12 866,38	
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik.lainojen lisäys	0,00	4 000 000,00
Pitkäaik.lainojen vähennys	-2 772 618,72	-2 415 475,86
Lyhytaik.lainojen muutos	1 000 000,00	
Lainakannan muutokset	-1 772 618,72	1 584 524,14
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.var.ja po:n muut	-2 921,67	-1 088,27
Saamisten muutos	554 425,82	840 869,25
Korottomien velkojen muutos	-1 290 770,38	-715 059,06
Muut maksuvalmiuden muutokset	-739 266,23	124 721,92
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-2 524 751,33	1 709 246,06
RAHAVAROJEN MUUTOS	2 525 579,31	2 655 471,54

8 INVESTOINNIT, SUUNNITTELU JA SEURANTA 2026

INVESTOINNIT		Suunnitteluvaihe 2026				Seuranta 31.8.2026	
Omat investoinnit	proj.	Kustannus- arvio	TS 2026	TS 2027	TS2028	Käyttöön- ottokk	Toteutunut kustannus
MENOT, brutto		19 123 862	3 727 962	2 160 300	1 698 700	0	886 021
TULOT		-2 144 800	-694 160	-526 640	0		-200 910
NETTO		16 979 062	3 033 802	1 633 660	1 698 700	0	587 198
Omat ja sote-investoinnit yhteensä							
MENOT, brutto		34 080 862	9 897 962	9 835 300	1 698 700		976 000
TULOT		-2 144 800	-694 160	-526 640	0		
NETTO		31 936 062	9 203 802	9 308 660	1 698 700		677 176
Yhtiöitettävät sote-kiinteistöt							
MENOT, brutto		14 957 000	6 170 000	7 675 000	0		89 978
TULOT							
NETTO		14 957 000	6 170 000	7 675 000	0		89 978
Strateginen johto							
Osakkeet ja osuudet							
Osakkeet ja osuudet							
Kiinteistöjen osto ja myynti							
Maa- ja vesialueiden myynti	8000						-97 914
Maa- ja vesialueiden hankinta							
YHTEENSÄ		0	0	0	0		-97 914
Yhtiöitettävät Sote-kiinteistöt							
Terveysasema							
suunnittelu	8061	240 000	170 000				89 978
Uusi terveysasema	8224	8 000 000	4 000 000	4 000 000			
Pelastusasema							
Uuden pelastusaseman rakentaminen		5 675 000	2 000 000	3 675 000			
Yhteensä, netto		14 957 000	6 170 000	7 675 000	0		89 978
TALONRAKENNUS							
Uudisrakennukset ja peruskorjaukset							
Sivistyspalvelujen kiinteistöt							
Tuupalan ruokalarakennus		8008					
ulkoseinän huoltomaalaus (rappauskorjaukset) (1000 m²)		103 000	35 000			9	
pakaste- ja kylmiöhuon. koneistojen uusinta (4+6 kpl)						11	
lastauslaiturin muutostyöt			15 000			10	
Tuupalan ruokalarakennuksen sp-kesuksen uusiminen		50 000	50 000				
Viemärin sukitus ja led-valaistuksen vaihto		11 000	6 000				
Tuupalan yläkoulun	8010	419 000					
3. vaihe, yläkoulun peruskorjaus	8067						
ulkoseinän huoltomaalaus (rappauskorjaukset) (2650m²)	8063		93 000			10 v. 2026	
Teknisten töiden tilat ja liikuntasali							
Tuupalan uusi puukoulu	8068	123 000					
pienet muutos- ja korjaustyöt	8246		20 000			9	406
opastetaulut	8247		10 000			9	
luokkien pöytätaiset	8248		30 000			9	26 579
eteläisvun luokkien ja hallintotilojen jäähdytys?	8068			38 000		10	
salin valaistuksen muutos ledeiksi	8249		15 000				
eskarin aita ja portit	8250		10 000				5 915
Tuupalan puusiipi	8187						2 430
Tuupalan sähköpääkeskus	8255						3 630
Tuupalan yhtenäiskoulun piha-alueen saneeraus		8272					
Suunnittelu			10 000				
Saneeraus				100 000			
Lupa- ja valvontaviraston (nyk.AVI) avustus (60 %)				-66 000			
Kirjasto		8013	174 400				
julkisivun maalaukset	8073		31 000			10	
yleisö WC:t	8251		15 000				704

Kuusenkuiske		98 000					
Ilmalämpöpumppu			10 000				
Satumetsän päiväkotii muutostyö	8075	368 500					
keittiön korjaus (varaus)			42000			12	
Oppimiskeskus							
hallien valaistuksen muutos ledeiksi		40 000	20 000	20 000			
Piilolan koulu, tekninen siipi							
Muutostyöt, lämmönjako		30 000	30 000				
Yhteensä, netto		1 416 900	442 000	92 000	0		39 664
Hallintopalvelujen kiinteistöt							
Kaupungintalo (sisäilmakorj)	8020	160 000					38 855
lattian korjaukset ja tiivistystyöt (1. ja 2. krs)			20 000	20 000	20 000	12	
tilojen muutostyöt?	8214		20 000			12	
piha-alueen pintavesiviemärinti	8252		40 000				3 770
kaupungintalon jäähdytys			50 000				
Kalevalakylän rakennukset	8078	140 000					25 523
lähitulevaisuuden välttämättömät remontit						12	
(Pohjolantalon vesikatto, Kelo YP:n tuuletus)							
pienien rakennusten kunnostus			5 000			12	
Kelo							
automaation uusiminen	8280		15 000				
Tuupalan Museo	8079	130 000					27 012
Väentuvan remontti			20 000				
Parman avustus			-10 000				
uusi venekatos			26 000				
Talvisotamuseo							
lämmitysjärjestelmän muutos				?			
Yhteensä, netto		430 000	186 000	20 000	20 000		95 160
Teknisten palvelujen kiinteistöt							
Kuntokadun toimintakeskus (Suojatyökeskus)	8114	1 293 200					
peruskorjauksen suunnittelu				45 000	20 000		
peruskorjaus (890 m2 x 1380 €/m2)					1 228 200		
Kaupungin varikko	8117	50 000		50 000		11 v.2026	
JS-pellityksen uusiminen							
Uimahalli	8019	9 700 000					
hankkeen suunnittelukulut				194000			
valtionosuus		-1 000 000					
Hiihtokeskus							
lämmitysjärjestelmän muutos+ peruskorjaus				?			
Torilava	8184		5 000				
Rakennusautomaatio, säätölaitteet, lämpöpumput(Siemensin aut	8022	145 000	85 000	30 000		12	
Huonekohtaiset IV-laitteet	8192		10 000				
Materiaalivarasto, lämmin, 300 m2, tarve	8118	450 000		Uuden paloaseman yhteydessä			
Sähköautojen latauspisteet	8175	40 000	40 000				14 229
Tilapalvelujen kiinteistöjen saneeraussuunnittelu ja korj.	8024	300 000	60 000	60 000	60 000	12	1 960
äkillisiin suunnitteluihin ja korjaustöihin varautuminen							
Yhteensä, netto		10 978 200	200 000	379 000	1 308 200		16 189
TALONRAKENNUS YHTEENSÄ, nettokustannukset		12 825 100	828 000	491 000	1 328 200		151 014
JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS							
Kaavateiden rakentaminen							
Mäntymäen yrityspuisto/Nurmestien ja raviradan teoll.tiestö	8081	400 000	200 000	200 000		11	
EAKR-avustus 50 %		-200 000	-100 000	-100 000			
Kalevalan tiestön rakent.: leirintäalueen tiet 5000m ² á 46 €		230 000	230 000				
MH:n mökkialueen tie 720 m x 5,5 m= 3960 m2 á 60 €		237 600		237 600			
Jaurapolku	8227	30 000	30 000				28 012
EAKR-avustus 50 %		-15 000	-15 000				
Yhteensä, netto		682 600	345 000	337 600	0		28 012
Katujen saneeraukset							
Liikenneturvallisuutta parantavat rakenteet	8032	10 000	10 000	10 000	10 000	10	
Lakkatie välillä Saarikosken tie- KT 76	8127	190 000	190 000				34 884

Pallokuja välillä Metsäkatu-Rajakatu	8088	45 000		45 000			
Pajakkakatu	8169	97 000	97 000				7 329
Konttiokatu välillä Koulukatu-Könninmäentie	8128	85 000	85 000				70 582
Koulukatu välillä Konttiokatu-Kainuuntie	8228	61 000	40 000				129 403
Virkatie välillä Vientantie-Puistokatu	8129	85 000		85 000			
Vientantie välillä Torikatu-Koulukatu	8130	292 000			192 000		
Kaarnatie		48 000			48 000		
Kainuuntie välillä Mälikatu-Levälähdentie		330 000		330 000			
Kainuuntie-Koulukatu jyrskintä ja päällystäminen	8037	250 000	50 000	50 000	50 000	10	
Kunnallistekninen suunnittelu	8040	30 000	10 000	10 000	10 000	12	9 541
Yhteensä, netto		1 523 000	482 000	530 000	310 000		251 739
Kaavatiet yhteensä, netto		2 205 600	827 000	867 600	310 000		279 751
Puistojen ja yleisten al. rakentaminen ja kunnostus							
Kontion ja Pajakan alueen aluesuunnittelu	8041	130 000	25 000			10	
Mäntymäemmn aurinkovoimapuiston kaava	8220						738
Terveyskeskuksen ympäristön asemakaavan laadinta	8133	25 000	25 000			12	380
Pela-asemakaavamuutos	8257						227
Yleisten alueiden suunnittelu (mm. venesatama, teollisuustontit, retkeilyreitit)	8044	50 000	10 000	10 000	10 000	12	9 541
Linja-autoaseman muutostyöt, uusi tonttitieyhteys (suunnittelu terveysaseman yhteydessä)	8196	61 000	61 000				
Uimarannan P-alueen kehittäminen(linja-autolle P-paikka)		32 000					
Tuupalan P-alueen kehittäminen (jättöpysäkki, P-alueen laajentaminen 2000 m ² á 40 €)	8272	80 000	80 000				90 619
Huoltotie - liittymä rekkaparkille, parkkialueen kehittäminen	8273	40 000	40 000				85
Koriskenttä jäähallin taakse	8232	23 000	23 000				
Urheilukeskus, pesäpallokenttä ja heittolajien alustat	8198	110 000	50 000	50 000			16 621
Leikkikenttä Kontion rantaan (korvaa Maakunnanrannan leikkikentän)	8274	100 000	50 000	50 000			10 665
Ulkoilmatrampoliinipuisto+minigolfradat(kestävän kehityksen budjetointi) sijainti liikuntapaikkaselvityksen pohjalta	8199	49 000	40 000				
Uimahallin P-alueen saneeraustyöt	8200	40 000			40 000		
Rantaraitin valaisu vanhan hautausmaan ympäristössä	8275	20 000	20 000				3 764
Pajakan maisemasillan vesilupahakemus(jos on suunnitelmat ja rahoitus hankkeelle)			10 000				
• Koirisärkän retkeilyreitti ja P-alue	8253	47 000	15 000				24 766
Leader avustus 60%		-28 200	-28 200				
Leirintäalueen vesihuoltoverkko	8233	485 662	485 662				110 381
Lentokentän kehittäminen	8281						10 279
Lentokentän kehittäminen (valtio), avustus							-200 000
Lentokentän parantaminen	8097	1 288 000	772 800	515 200			144
LVM:n avustus		-901 600	-540 960	-360 640			
Yhteensä, netto		1 650 862	1 138 302	264 560	50 000		78 210
Alueiden rakentaminen							
-							
Yhteensä, netto		0	0	0	0		0
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ, nettokustannukset		3 856 462	1 965 302	1 132 160	360 000		357 961
Julkisen käyttöomaisuuden rakentamishankkeiden kustannukset voivat olla enintään varatun määrärahan suuruisia.							
IRTAIN OMAISUUS							
Hallintopalvelut							
Keskushallinto							
Sähköinen arkisto	8204	59 000	22 000	10 500	10 500		5 586
Yhteensä, netto		59 000	22 000	10 500	10 500		5 586
Vetovoimaisuuden palvelualue							
Yhteensä, netto							
Kasvun ja oppimisen palvelualue							
Perusopetus ja lukio (puusiipeen)							
soittimet, puhdistus (ei toteutunut 2025)	8235	40 000	40 000				9 554
Tuupalan uusi siipi, kalustaminen (2025-2026)	8236	100 000	80 000				58 458

Lukio							
Äänieristetty työtila	8277	16 000	16 000	leasing-vaihtoehto?			12 275
Yhteensä, netto		156 000	136 000	0	0		80 287
Kaupunkiympäristön palvelualue							
Kalusto:							
Urheilukentän/leikkikenttien investoinnit (liikuntapaikkaselvityk	8156	60 000	60 000				
Polkupyöräkatos kirjasto	8278	12 500	12 500			10	285
Suunnistuskartat seuraavaan Kainuun Rastiviikkoon Kuhmossa	8279	10 000	10 000				
Yhteensä, netto		82 500	82 500	0	0		285
IRTAIN KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ, nettokustannukset		297 500	240 500	10 500	10 500		86 159

9 RAHOITUSARVOPAPERIT 31.8.2026

Evli-salkku

Raportointiryhmä	Rahasto	Markkina-arvo	Osuus varainhoitajan sijoituksista	Osuus kaikista sijoituksista
Osakkeet	Evli Atlas USA Enhanced Index B	2 483 933	11,68 %	7,32 %
	Evli USA Kasvu B	1 331 162	6,26 %	3,92 %
	Amundi Prime Emerging Markets ETF	1 175 702	5,53 %	3,47 %
	Evli Atlas Europe Enhanced Index B	1 139 237	5,36 %	3,36 %
	Evli Suomi Pienyhtiöt B	987 877	4,64 %	2,91 %
	Evli Suomi Select B	661 834	3,11 %	1,95 %
	Amundi Prime Japan ETF	508 158	2,39 %	1,50 %
	Evli Eurooppa B	242 598	1,14 %	0,72 %
	Evli Eurooppa Kasvu B	217 638	1,02 %	0,64 %
	iShares MSCI Japan ESG Enhance	106 816	0,50 %	0,31 %
Osakkeet yhteensä		8 854 954	41,64 %	26,10 %
Korot	Evli Likvidi B	1 210 808	5,69 %	3,57 %
	BGF European High Yield Bond Fund Z2 EUR	731 840	3,44 %	2,16 %
	MS Investment FDS Emerging Markets Debt Opport. ZH (EURHGD)	625 108	2,94 %	1,84 %
	Evli Lyhyt Yrityslaina B	600 730	2,82 %	1,77 %
	Evli Investment Grade Yrityslaina B	551 470	2,59 %	1,63 %
	Evli High Yield Yrityslaina B	394 247	1,85 %	1,16 %
	Rahavarat	331 086	1,56 %	0,98 %
	Evli Nordic Senior Secured Loan B	308 539	1,45 %	0,91 %
	Evli Pohjoismaat Yrityslaina B	237 814	1,12 %	0,70 %
	Evli Green Corporate Bond B	219 957	1,03 %	0,65 %
Korot yhteensä		5 419 327	25,48 %	15,98 %
Muut rahastot	Evli Healthcare I voitonjakolaina D	4 424 750	20,80 %	13,04 %
	Evli Q7 B	672 085	3,16 %	1,98 %
	AQR Apex UCITS B1 (EURHGD) Acc	591 514	2,78 %	1,74 %
	GAM Swiss Re Cat Bond Fund I EUR Acc	574 133	2,70 %	1,69 %
	Quantica Managed Futures I2 C- E EUR	330 130	1,55 %	0,97 %
	BSF European Absolute Return Fund I2 EUR	288 461	1,36 %	0,85 %
	Evli Private Equity IV Feeder A voitonjakolaina	112 648	0,53 %	0,33 %
Muut rahastot yhteensä		6 993 722	32,88 %	20,62 %
Yhteensä		21 268 003	100,00 %	62,70 %

OP-salkku

Raportointiryhmä	Rahasto	Markkina-arvo	Osuus varainhoitajan sijoituksista	Osuus kaikista sijoituksista
Osakkeet	OP–Amerikka Indeksii II A (kasvu)	1 227 285	9,70%	3,62%
	OP–Eurooppa Indeksii II A (kasvu)	709 811	5,61%	2,09%
	OP–Suomi Indeksii II A (kasvu)	553 286	4,37%	1,63%
	JPMorgan Funds Europe Equity Plus I2 EUR Acc	376 620	2,98%	1,11%
	UBS EURO STOXX 50 ESG UCITS ETF	364 344	2,88%	1,07%
	JPM US Research Enh Index Equity Active UCITS ETF	351 886	2,78%	1,04%
	OP–Eurooppa Pienyhtiöt IV A (kasvu)	338 358	2,67%	1,00%
	Robeco CGF QI Emerging Mkts Active Eq I EUR Acc	300 525	2,38%	0,89%
	OP–Kehittyvät Osakemarkkinat IV A (kasvu)	296 672	2,34%	0,87%
	db x-trackers S&P 500 Equal Weight UCITS ETF (DR)	174 953	1,38%	0,52%
Osakkeet yhteensä		4 693 740	37,09%	13,84%
Korot	OP–Yrityslaina III A (kasvu)	1 649 561	13,04%	4,86%
	OP–Kestävä Yrityslaina III A (kasvu)	467 812	3,70%	1,38%
	Schroder ISF EURO High Yield IZ Acc EUR	281 763	2,23%	0,83%
	OP–High Yield III A (kasvu)	273 988	2,17%	0,81%
	Blackrock GF ESG Em Markets LC Bond I EUR Acc	268 249	2,12%	0,79%
	OP–Kehittyvät Korkomarkkinat III A (kasvu)	253 041	2,00%	0,75%
	OP–Yrityslaina Amerikka III A (kasvu)	233 003	1,84%	0,69%
	OP–Eurooppa Obligaatio III A (kasvu)	141 161	1,12%	0,42%
	150073A_GENERIC_EUR	122 984	0,97%	0,36%
	140470_FI-CA_EUR	2 148	0,02%	0,01%
Korot yhteensä		3 693 710	29,19%	10,89%
Muut rahastot	OP Tonttirahasto Ky	1 621 456	12,81%	4,78%
	OP–Metsänomistaja B (tuotto)	1 357 930	10,73%	4,00%
	OP Toimitilakiinteist Ky	928 364	7,34%	2,74%
	OP–Vuokratuotto II B (tuotto)	358 285	2,83%	1,06%
Muut rahastot yhteensä		4 266 035	33,71%	12,58%
Yhteensä		12 653 485	100,00%	37,30%

Sijoitusten markkina-arvo 31.8.2026 yhteensä 33.921.488 e

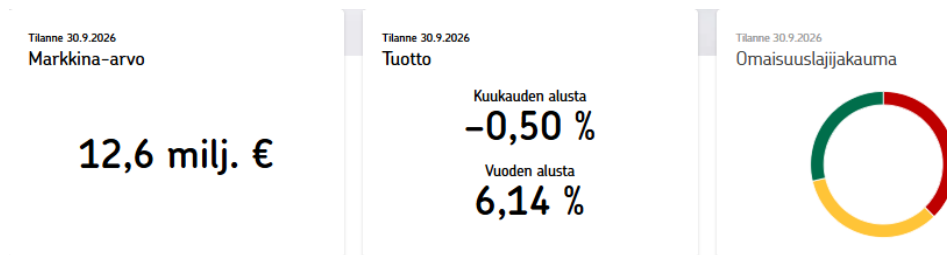
Sijoitusten markkina-arvo 31.12.2025 yhteensä 31.581.000 e

Muutos 2.340.488 e

Evli 30.9.2025, markkina-arvo 21.339 me, tuotto vuoden alusta +7,96 %



Op 30.9.2026, markkina-arvo 12,6 me, tuotto vuoden alusta +6,14 %



10 STRATEGISET RISKIT

päivitys 3/2026

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet	Riski	Syy	Seuraus	Riskiluku			Toimenpiteet
				TN	VS	RL	
Kestävä kaupunki - Rakennamme puusta - Vaikutamme hankinnoilla - Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia - Sopeutamme infrastruktuuria - Pitkän aikavälin talouden tasapaino - Fiksu omistaminen	Talouden (epätasapaino) ja <u>ylielvelkaantuminen</u>	Velkaantuneisuus, investointipaineet, korkojen nousu	Joudumme karsimaan palveluja, emme pysty tekemään haluamiamme investointeja	5	5	25	Investointien ajoittaminen, kiinteistöstrategian toimenpiteistäminen. Digitalisaation hyödyntäminen laajasti palvelujen tuottamisessa.
	Epäonnistumme säännöllisesti hankinnoissa	Ei ole riittävää osaamista ja resursseja hankintoihin Huono hankintaosaaminen	Syntyy välillisiä kustannuksia ja aikaa kuluu hukkaan valituksissa Kehittäminen kärsii	3	4	12	Uudenlainen hankintayhteistyö Kainuun kuntien kanssa. Tulevat rekrytoinnit ja hankintaosaamisen kasvattaminen, edunvalvonta. Markkinavuoropuhelujen järjestäminen. Hanselin ja Monetran yhteishankinnat
	Emme pysty hyödyntämään vihreän siirtymän mahdollisuuksia	Osaamisen puute, vihreän siirtymää ei ymmärretä laajasti	Kehitys taantuu	2	5	10	Osaamisen lisääminen. Puu ja matkailu hankkeet. Biokaasulaitoksen valmisteluhanke. Biojalostamon edistäminen.
	Ei ostajia tyhjiille kiinteistöille, epätoivotut kiinteistösijoittajat, yksityisten omistamia tiloja siirtyy ”väärin käsiin” ja tyhjiilleen; valtion omistamat tilat siirtymässä kunnan omistukseen	Markkinatilanne; emme kykene tekemään valintoja ajoissa; epätoivottuja ostajia liikkeellä Hva:n kiinteistöratkaisut?	Turhat kustannukset; kaupunkikuvan ja katukuvan heikkeneminen Perustettavan Sote-kiinteistöyhtiön investointimahdollisuudet? Lisää tyhjeneviä kiinteistöjä	4	4	16	Kiinteistöstrategian toteuttaminen; viestintä riskeistä kiinteistöasioissa myös yksityisille kiinteistöjen omistajille. Rantaraitin yleissuunnitelma ja kehitys. Torin alueen yleissuunnitelma ja kehitys. Saatava HVA:n sitoutuminen pitkäaikaiseksi vuokralaiseksi Sote-kiinteistö-yhtiöön.
	Valtiojohtoiset normimuutokset	Valtion talouden tasapainottaminen; Kainuun hyvinvointialueen talous ja selviytyminen	Emme voi itse vaikuttaa kuntamme palveluiden tuottamiseen, palvelut tuotetaan keskitetyksi ja etäällä kuntalaisistamme; tyhjiilleen jäävät sote-tilat	2	2	4	Edunvalvonta; strateginen ja operatiivinen yhteistyö kuntien ja Kainuun hyvinvointialueen välillä
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne - Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat - Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus - Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään - Saamme osajia - Tulomuuttopalvelut kunnossa - Yrittäjämysteinen kaupunki	Työvoiman saatavuus, emme saa osajia Kuumoon ja Kuumon kaupungille	Kansallinen tilanne, syrjäinen sijainti, palkkataso Kuumossa; saavutettavuus, ei riittävästi veto- ja pitovoimaa	Yritysten menettäminen, laajennusinvestointien estyminen	5	5	25	Kuhmon brändin jalkauttamisen jatkaminen, verkottuminen rekrytoinnissa. Työllisyys- ja elinkeinopalvelujen yhteistyön lisääminen. Oppilaitosyhteistyön lisääminen.
	Yrittäjyyden vaje ja yrityspohjan kapeus, matkailun investoinnit eivät toteudu; markkinatilanne, hintojen ja korkojen nousu	Väestöpohja, kysyntä, yrittäjyyden puute, rahoituksen saatavuus	Investoinnit ja yritysten liiketoiminnan kasvu estyy Kuumossa	5	5	25	Kotouttamistyön ottaminen haltuun, muuttajaprofiloinnit.
	Kalevalan alueen investoinnit ja matkailun kehittyminen Kuumossa ei toteudu						Yrittäjävastavälin elinkeinopolitiikka, Kuumon brändin jalkauttamisen jatkaminen, Invest In ja hanketoiminnalla uutta liiketoimintaa, yritysneuvonta, yrittäjärekrytointi, investorihaikinta, edunvalvonta
	Kuumon petotilanne (onko jo toteutunut)	Petopolitiikka, kaatolupa-tilanne; negatiivinen mediajulkisuus	Metsästysmatkailun kehittäminen vaarantuu	5	3	15	Uusi matkailuhanke, jossa alueen markkinointi ja investorihaikinta jatkuu. Hanketoiminnalla pyritään taklaamaan riskejä.
	Puurakentamisen kasvun tyrehtyminen.	Rakentamisen matalasuhtanne	puualan yritysten kasvu heikentyy				Aktiivinen viestintä ja edunvalvonta; yhteistyö
	Yritysten riskirahoituksen saatavuus	Pankkien riskinormit ja varovaisuus	Entistä taantuvampi alue Yritysten perustaminen ja kehittäminen vaikeutuu	4	4	16	WOOD+ hanke, Uudet asiakassegmentit. Puolustusteollisuuden kaksikäyttötuotteet. Datakeskukset.
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä – hyvinvoivat kuumolaiset - Turvallinen ja avoin kaupunki - Aktiiviset toimijat - Osalliset ihmiset - Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet - Elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan	Resurssit eivät riitä palveluiden tuottamiseen (totuttu/haluttu palvelutaso)	Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys	Palvelujen tai toimintatapojen muuttuminen; vaihtoehtona talouden tasapainon järkkäminen	4	3	12	Palvelujen muotoilu; toimintatapojen muuttuminen, toimintojen digitalisointi soveltuvin osin, sopimusperustaisuus yhteistyössä yhdistysten kanssa
	Kuntalaiset eivät tunne voivansa vaikuttaa riittävästi Kuumon palveluihin ja päätöksiin	Emme löydä tai käytä riittävän monipuolisia ja aktiivisia viestintä- ja vaikuttamiskanavia	Heikko asukastytytyisyys ja passiivisuus	2	1	2	Liikkuminen kuntalaisten parissa, www-sivujen ja sähköisten mahdollisuuksien hyödyntäminen, hyvinvointijohtaminen, vanhus- ja vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto, Vetovoima- ja tulevaisuusjaostotyöskentelyssä onnistuminen. Rajaseudun muistoja hanke osallistaa ihmisiä. Kyläturvallisuushanke.
	Elinvoimaisen yhdistystoiminnan hiipuminen	Liian monia yhdistyksiä, aktiivisia toimijoita ei riitä	Negatiivinen vaikutus elinvoimaan ja osallisuuteen	4	2	8	Tulevaisuus-työpaja; keskustelu yhdistysten kanssa. Kestävän kehityksen sopimukset. Yhdistystoiminnan koordinaattori
	Yksittäisten asiakkaiden kuljetus			2	2	4	Kimppakyytien ym. hyödyntäminen. Kimppakyytihanke.
	Asiointiliikenne						

Työllisyyden edistäminen	TE-hallinnolta siirtyneiden palvelujen tuottamisessa ja jatkokehittämisessä kaupungin palveluina ei onnistuta: paikallinen työllisyyskesysteemi ei toimi, ei saada riittävästi osaavia viranhaltijoita työllisyysohjaajiksi Valtionosuutena saatava rahoitus lähtökohtaisesti riittämätön	Samalle reitille ei tarpeeksi kysyntää Eri toimijoiden välinen yhteistyö ei toimi, valtiolähtöiset normi-muutokset vaikuttavat paikallista työllisyyskeskosysteemiä heikentävästi, kunta ei pysty rekrytoimaan//löydä riittävästi osaavia viranhaltijoita työllisyysohjaajiksi Riittämätön rahoitusvo-lyymi valtiolta	Kaupungin osuus kustannuksista suuri KELA:n passiiviyö-markkinatuen maksut kasvavat hallitsematto-masti, työnhakijoille ja yrityksille ei pystytä tuottamaan vaikuttavaa ja riittävän nopeasti tarjottavaa palvelua, palveluita joudutaan karsimaan alle tarvit-tavan minimin.	3	4	12	Aktiivinen toimintansa päättäneiltä Te-toimistoilta siirtyneiden palveluiden jatkokehittäminen kunnan ja työllisyys-alueen toimintakontekstiin sopivaksi. Yhteistyön Kainuun-Koillismaan työllisyysalueen kuntien välillä ja Kuhmon paikallisten toimijoiden välillä. Hyvän työpaikan maineen ylläpitäminen osaavan henkilöstön löytämiseksi jatkossakin. Lainsäädäntöön vaikuttami-nen yhteistyössä Kuntaliiton ja muiden työllisyysalueen kuntien kanssa.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki - Kuhmon aluebrändi tunnetaan - Luotettava yhteistyö-kumppani - Metsään liittyvät verkos-tot ovat hallussa - Toimimme kansainvälisis-sä kulttuuriverkostoissa - Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyys-kokemuksia	Kuhmolaiset eivät ota brändiä omakseen ja osallistu viestimiseen. Emme vakuuta toimijoi-ta Suomen metsäkes-keisimpänä kaupunkina. Menetämme Unescon kirjallisuuskaupunki-statuksen Raja on kiinni pitkään ja emme löydä korvaavia tapoja yhteistyöhön Metsähallituksen Luontopalvelujen ratkaisut?	Brändin jalkauttaminen jää kesken emmekä vie sitä systemaattisesti käytäntöön. Sisältö ei vastaa brändikuva. Emme ole kyenneet toiminnallamme vakuuttamaan arvioijia. Oma laisuus miettiä yhteistyön muotoja. Muutokset retkeilyreit-tien palvelurakenteissa (laavut, nuotiopaikat, pitkospuut ym.)	Emme saavuta kohde-ryhmiämme ja häviäm-me veto- ja pitovoimas-sa. Bränditunnetuus heikko. Negatiivinen imago statuksen menettämi-sestä. Resurssien hukkaa, kun yhteistyö-verkosto, johon on panostettu, häviää. Yhteistyökumppani panostaa sinne, missä on kykyä uusia toiminta-tapoja. Palvelutason lasku tai, jos kaupunki huoletti jatkossa -> lisää kaupungin kuluja	2	4	8	Brändin systemaattisen jalkauttamisen jatkaminen, brändilähtöiset, Sammon takaja 2026. Syvennetään brändin syvempää olemusta toimintatapana. Verkkoisuu uudistus. Puualan verkostois-sa toimiminen. LRE verkostoon liittymi-nen. Sotamatkailu yhteistyö, Runon ja Rajan tie. Signing heritage road. Valmistaudutaan hyvin arviointiin ja toteutetaan systemaattisesti sovittua suunnitelmaa yhteistyökumppaneiden kanssa. Otetaan KV-verkostosta kaikki hyöty irti. Rajaseudun muistoja hanke. Uusi kirjallisuuskaupunkityötä edistävä hanke. Ei vain selviytymistä kirjallisuusta-pahtuma. Rajakuntayhteistyö, lasten- ja nuorten kansainvälisyys.
Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille - Kannustava varhaiskasva-tus - Yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus - Vetovoimainen oma lukio - Ammattiin voi opiskella Kuhmossa - Laadukkaat elinikäiset oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus	Pätevien työntekijöiden rekrytoinnissa ei onnistuta kasvun ja oppimisen palvelualueella. Lukioon hakeutuvien suhteellinen osuus ikäluokasta vähenee. Taitotehtaan toiminta-malli kuituu Käyttäjien määrä vähenee ennakoitua nopeammin ja sitä ei kyetä huomioimaan. Taiteen perusopetuksen valtionosuus pienenee. Reittien optimointi Työn riittäminen ny-kyselle henkilöstölle	Kuhmon kaupunkia ei koeta kiinnostavaksi työntantajaksi. Nuoret haluavat pois Kuhmosta tai opiskella toisella asteella Kuhmon ulkopuolella. Opiskelijat haluavat opiskella isommissa yksiköissä tai sellaisia aloja, jotka eivät ole mahdollisia Taitoteh-taassa, yrittäjien innostus toimintamalliin laantuu. Kuhmo kärsii kovasta muuttotappiosta tai kiinnostus itsensä kehittämiseen vähenee voimakkaasti tai aalloissa. Taiteen perusopetuksen tuomia hyötyjä ei havaita. Kustannusten hallinta Ikäluokkien pienenemi-nen	Kasvatuksen ja ope-tuksen laatu kärsii ja nuorten jatko-opin-tomahdollisuudet vaarantuvat. Lukion rahoitus pienenee merkittävästi ja toiminta kuituu, Taitotehtaan toiminta loppuu. Työvoimapula pahenee ja yritysten toiminta-edellytykset häviävät. Palveluja ei pystytä tarjoamaan, koska opettajia ei saada vähäisten tuntimäärien vuoksi. Pätevä henkilös-tö muuttaa paikkakun-nalta. Opettajien työpanosta ei voida käyttää, he muuttavat pois paikka-kunnalta. Koulumatkojen kesto pitenee, lukilaiset eivät mahdu kyytiin Työikäisten muutto toisille paikkakunnille	3	3	9	Panostetaan kehittämiseen ja mielekkäi-siin tehtäväkokonaisuuksiin sekä työvoin-tiin, tiedotetaan hyvistä käytänteistä. Kehitetään uutta markkinointimateriaalia, kohdennetaan markkinointia myös ulkomaille. Kehitetään oppilaitosyhteis-työtä. Taitotehdasta markkinoidaan aktiivisesti monilla kanavilla. Yhteistyön tiivistäminen KAO:n kanssa + jatkokehityshankkeelle saatu rahoitus. Kehitetään yritysten ja oppilaitosten välistä yhteistyötä. Tarjotaan monipuolisia mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen sekä taiteen perusopetukseen, murretaan raja-aitoja uuden kokeilussa, tiivistetään kaupungin yksiköiden yhteistyötä ja yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Muuttajien profilointi ja palvelupolkujen luominen Kuhmon hyvien asioiden jatkuva esiin nostaminen.
- Koulukuljetukset - Ikäluokkien pieneminen				2	2	4	
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö - Hyvä palveluasenne - Valmentava johtajuus - Itseohjautuvat tiimit - Salliva kokeilukulttuuri - Yhteisöllinen, muutossous-tava ja yhdessä onnistumi-sia juhlija työyhteisö	Epäonnistuminen osaamisen hallinnassa, epäonnistuminen rekrytoinneissa, pitovoima? Henkilöstön jaksaminen ja työtyytyväisyys Työyhteisö ei halua tehdä mitään yhdessä	Eläköitymiset ja taloudelliset paineet pakottavat vähentämään rekrytointeja Esimies- ja alaitaidot, työyhteisöosaaminen Yhdessä toimimista ja tilaisuuksia ei suunnitel-la.	Palvelujen laadun heikkeneminen, henkilöstön jaksaminen, tyytymättömät asiak-kaat Huonosti motivoitunut henkilöstö, huono työnantajakuva Työnimua ja kollektiivis-ta tukea ei tunneta organisaatiossa	3	3	9	Strategisten osaamisen määrittäminen, henkilöstö-/ koulutussuunnitelma, tehtäväkuvien muotoilu vastaamaan uutta tarvetta, positiivinen viestintä rekrytointien yhteydessä Työkykyjohtaminen. Esihenkilöaitojen kehittäminen. Alaitaitojen kehittäminen Yhteiset ja vetovoimaiset tapahtumat ja tilaisuudet, yhdessä kehittäminen
				2	4	8	

TN = riskin toteutumisen todennäköisyys (1 – 5)

VS = riskin vaikuttavuus (1 – 5)

RL = riskiluku (todennäköisyys- ja vaikuttavuuslukujen tulo)

11 KUHMON KAUPUNGIN STRATEGIA

11.1 Kaupunkistrategia

Päivitetty strategia hyväksytty kaupunginvaltuustossa 18.5.2026, mutta tässä raportissa talousarvion 2026 mukaisena, kuten myös toimialojen tavoitteet ja niiden toteutumisseuranta.

Kuhmon kaupungin kaupunkistrategia kuvaa keskeiset tavoitteet, joihin valtuuston johtamana Kuhmon päätökset perustuvat strategiakaudella. Kuhmon Strategiasta on laadittu erillinen asiakirja. Kaupunkistrategia on elävä asiakirja ja sitä uudistetaan tarpeen mukaan. Vuosittaiset tavoitteet vahvistetaan valtuuston hyväksymässä talousarviossa ja niitä seurataan tilinpäätöksessä. Operatiivinen toteutus tapahtuu kaupunginhallituksessa ja valiokunnissa sekä kaupunkiorganisaation toimesta.

Kuhmon kaupungin visio

Täyttä elämää metsän ja kulttuurin valtakunnassa

Kuhmon kaupungin missio

Luomme mahdollisuuksia – Kuhmo on turvallinen ja avoin kotikaupunki toteuttaa unelmia sekä ajatella isosti

Kuhmon kaupungin arvot

Turvallisuus, Yhdenvertaisuus, Luonto- ja kulttuurikeskeisyys, Kestävä kehitys, Avoimuus, Palvelevuus, Yhteisöllisyys, Uudistuminen

11.2 Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kuhmon kaupungin strategiset tavoitteet ja toiminnalliset tavoitteet

1. Kestävä kaupunki

- 1.1 Rakennamme puusta
- 1.2 Vaikutamme hankinnoilla
- 1.3 Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia
- 1.4 Sopeutamme infrastruktuuria
- 1.5 Pitkän aikavälin talouden tasapaino
- 1.6 Fiksu omistaminen

2. Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne

- 2.1 Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat
- 2.2 Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus
- 2.3 Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään
- 2.4 Saamme osaaajia
- 2.5 Tulomuuttopalvelut kunnossa
- 2.6 Yrittäjämysteinen kaupunki

3. Täyttä elämää keskustassa ja kylissä – hyvinvoivat Kuhmolaiset

- 3.1 Turvallinen ja avoin kaupunki
- 3.2 Aktiiviset toimijat
- 3.3 Osalliset ihmiset
- 3.4 Työllisyyden edistäminen
- 3.5 Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet
- 3.6 Elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan
- 3.7 Kuhmon kaupunki varmistaa kuntalaisten turvallisuuden ja palveluiden jatkuvuuden kaikissa tilanteissa vahvistamalla riskienhallintaa sekä kehittämällä kriisivalmiutta yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

4. Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki

- 4.1 Kuhmon aluebrändi tunnetaan
- 4.2 Luotettava yhteistyökumppani

- 4.3 Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa
- 4.4 Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa
- 4.5 Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia

5. Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille

- 5.1 Kannustava varhaiskasvatus
- 5.2 Yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus
- 5.3 Vetovoimainen oma lukio
- 5.4 Ammattiin voi opiskella Kuhmossa
- 5.5 Laadukkaat elinikäisen oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus

6. Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö

- 6.1 Hyvä palveluasenne
- 6.2 Valmentava johtajuus
- 6.3 Itseohjautuvat tiimit
- 6.4 Salliva kokeilukulttuuri
- 6.5 Yhteisöllinen, muutosjohtava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö

Kuhmon kaupungin strategian uudistuttua keskushallinto ja palvelualueet toteuttavat toiminnallaan kaikkia strategisia tavoitteita. Jokaisen palvelualueen on mahdollista valita strategiset toiminnalliset tavoitteet, jotka ohjaavat vuoden 2025 käytännön tekemistä. Strategian lisäksi käytännön tekemistä ohjaavat mm. poikkisektoraaaliset suunnitelmat kuten hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma ja kunkin toimialan lainsäädäntö.

11.3 Strategiset mittarit

Kuhmon kaupungin strategiset mittarit

Kestävyysdynamiikka
Energian kulutus pienenee
Puu materiaalina julkisissa rakennuksissa
Lainakanta €/asukas lähtee laskuun
Alijäämä katettu
Veto- ja pitovoimadynamiikka
Nettomuutto positiivinen
Naisten lkm suhde miesten lkm nousee
Yritys- ja työllisyysdynamiikka
Työttömien osuus työvoimasta
Työllisyysaste kohenee
Taloudellinen huoltosuhde ei heikkene
Aloittaneiden yritysten toimialarakenne monipuolinen
Koulutus- ja hyvinvointidynamiikka
Peruskoulun 1. vuosiluokan oppilaiden määrä ei alene
Lukio on Kuhmossa
Ammatillisen koulutuksen voi suorittaa Kuhmossa
Perustoimeentulon saajien määrä ei nouse
Korkea-asteen koulutettuja nykyistä enemmän
Kuhmolaisella on vähintään yksi ystävä ja yksi harrastus
Tunnettuus- ja verkostodynamiikka
Brändistrategia jalkautus on viety läpi
Sosiaalisen median kanavien seuraajien määrä kasvaa 1/3
Valtuustokaudella käynnistyy vähintään kaksi kansainvälistymishanketta ja ne ovat vaikuttavia
Työpaikka- ja palveludynamiikka
Työhyvinvointi paranee
Sairaspoissaolot vähentyvät
Valmentava johtajuus -koulutus kaikille esihenkilöille
Palvelevuutta mitataan asiakastutkimuksilla vuosittain

12 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 31.8.2026

Palvelualueiden talousraportoinnissa excel-tilukossa on eritelty talouden toteutuminen sekä ulkoisten että sisäisten erien kesken. Sisäiset erät on korjattu excel-tilukkaan käsin vuoden 2025 osalta, sillä sisäiset erät jyvitetään palvelu-alueille poikkeuksellisesti vasta lokakuussa. Palvelu-yksiköiden taloustiedot sisältävät pelkästään ulkoiset erät. Talous-arviossa 2026 on sitoviksi eriksi määritelty toimielimen nettomenot sisältäen sisäiset erät.

Keskushallinnon palvelualue

Toimintaympäristö

Keskushallinto muodostuu seuraavista tehtävistä:

- vaalit
- tarkastustoimi
- poliittinen ja strateginen johtaminen
- kaupunkiorganisaation operatiivinen johtaminen
- keskushallinto (hallintopalvelut, talous- ja henkilöstöpalvelut ja toimistopalvelut)

Valtuusto on kaupungin ylin päättävä elin. Kaupunginhallitus luo edellytyksiä kaupunkilaisten hyvinvoinnille johtamalla ja kehittämällä strategista suunnittelua ja kaupungin hallintoa sekä ohjaamalla ja yhteensovittamalla organisaation toimintaa kaupunkistrategian ja valtuuston hyväksymien strategisten tavoitteiden mukaisesti. Kaupunginhallitus vastaa kaupungin taloudesta.

Keskusvaalilautakunta vastaa vaalien järjestämisestä kaupungissa.

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päättämät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kaupungissa ja kaupunkikonsernissa toteutuneet.

Keskushallinnon palvelualueen tehtävänä on tuottaa kaupunkiorganisaation tarvitsemat arkisto-, laki- ja hallintopalvelut sekä keskitetysti kaupunginhallituksen, valtuuston ja valiokuntien kokousjärjestelyt sekä vastata niiden toimivuudesta ja päätöksenteon lainmukaisuudesta. Palvelualue vastaa tehtyjen päätösten toimeenpanosta toimielinten osalta. Keskushallinnon palvelualue tuottaa operatiiviselle johdolle ja luottamushenkilöjohdolle ajantasaista ja analysoitua raportointitietoa päätöksenteon tueksi, vastaa kaupunkikonsernin talousarvio- ja tilinpäätösprosessista, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosessista sekä rahoituksesta. Palvelualue vastaa myös henkilöstösuunnitelmien laadinnasta ja raportoinnista, toimii esimiesten ja johdon tukena työsuhteasioissa sekä henkilöstökäytänteiden ja organisaation kehittämässä.

Talous

Keskusvaalilautakunta

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYYNITUOTOT		9 082	-9 082		0	0		9 082		0	0	
TOIMINTATUOTOT	0	9 082	-9 082		0	0		9 082	0	0	0	
HENKILÖSTÖKULUT		-25 229	25 229		0	0		-25 229		0	0	
PALVELUJEN OSTOT		-7 896	7 896		0	0		-7 896		0	0	
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT		-1 750	1 750		0	0		-1 869		0	0	
MUUT TOIMINTAKULUT		-1 070	1 070		0	0		-1 070		0	0	
TOIMINTAKULUT	0	-35 945	35 945		0	0		-36 063	0	0	0	
TOIMINTAKATE	0	-26 863	26 863		0	0		-26 981	0	0	0	
VUOSIKATE	0	-26 863	26 863	-100,0 %	0	0		-26 981	0	0	0	
TIKKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	0	-26 863	26 863	-100,0 %	0	0		-26 981	0	0	0	

Kunta- ja maakuntavaalit järjestettiin keuhällä 2025. Maakuntavaalien järjestämiseen saatiin Kainuun hyvinvointialueelta korvausta yhdeksän tuhatta euroa. Vuonna 2026 ei vaaleja.

Tarkastuslautakunta

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
TOIMINTATUOTOT	0	0	0		0	0		0	0	0	0	
HENKILÖSTÖKULUT	-3 401	-3 304	-97	2,9 %	-4 202	801	0	-5 603	-6 303	-6 303	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-14 627	-14 918	291	-1,9 %	-17 667	3 040	0	-31 043	-26 500	-26 500	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-85	-11	-74	707,0 %	-67	-18	0	-35	-100	-100	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-18 113	-18 232	119	-0,7 %	-21 935	3 822	0	-36 681	-32 903	-32 903	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-18 113	-18 232	119	-0,7 %	-21 935	3 822	0	-36 681	-32 903	-32 903	0	0,0 %
VUOSIKATE	-18 113	-18 232	119	-0,7 %	-21 935	3 822	0	-36 681	-32 903	-32 903	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-18 113	-18 232	119	-0,7 %	-21 935	3 822	0	-36 681	-32 903	-32 903	0	0,0 %

Talouden toteumassa ei poikkeamia vertailukauteen nähden. Tilinpäätökseen 2025 nähden talousarvio 2026 saattaa ylittyä.

Kaupunginvaltuusto

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
TOIMINTATUOTOT	0	0	0		0	0		0	0	0	0	
HENKILÖSTÖKULUT	-24 482	-21 395	-3 087	14,4 %	-29 012	4 530	0	-40 785	-43 518	-43 518	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-6 935	-6 705	-230	3,4 %	-13 600	6 665	0	-22 504	-20 400	-20 400	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-392	-785	393	-50,0 %	-400	8	0	-470	-600	-600	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-2 111	-2 111	0		0	-2 111		-2 761			0	
TOIMINTAKULUT	-33 921	-28 885	-5 035	17,4 %	-43 012	9 092	0	-66 521	-64 518	-64 518	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-33 921	-28 885	-5 035	17,4 %	-43 012	9 092	0	-66 521	-64 518	-64 518	0	0,0 %
VUOSIKATE	-33 921	-28 885	-5 035	17,4 %	-43 012	9 092	0	-66 521	-64 518	-64 518	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-33 921	-28 885	-5 035	17,4 %	-43 012	9 092	0	-66 521	-64 518	-64 518	0	0,0 %

Palvelujen ostoissa vertailukaudelle 1-8/2025 kirjautunut menoja, jotka olisivat kuuluneet kaupunginhallituksen menoksi.

Valiokunnat ja jaosto

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
TOIMINTATUOTOT	0	0	0		0	0		0	0	0	0	
HENKILÖSTÖKULUT	-18 257	-14 382	-3 875	26,9 %	-22 774	4 517	0	-28 154	-34 161	-34 161	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-318	-308	-9	3,0 %	-533	216	0	-961	-800	-800	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-18 575	-14 690	-3 884	26,4 %	-23 307	4 733	0	-29 114	-34 961	-34 961	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-18 575	-14 690	-3 884	26,4 %	-23 307	4 733	0	-29 114	-34 961	-34 961	0	0,0 %
VUOSIKATE	-18 575	-14 690	-3 884	26,4 %	-23 307	4 733	0	-29 114	-34 961	-34 961	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-18 575	-14 690	-3 884	26,4 %	-23 307	4 733	0	-29 114	-34 961	-34 961	0	0,0 %

Kustannukset toteutuneet odotetusti.

Kaupunginhallitus

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYYNITUOTOT	869	1 005	-136	-13,5 %	0	869		2 110		869	869	
MAKSUTUOTOT	1 992		1 992		0	1 992		1 594		1 992	1 992	
TUET JA AVUSTUKSET	100	0	100		0	100		7 244		100	100	
MUUT TOIMINTATUOTOT		389	-389	-100,0 %	0	0		2 169			0	
TOIMINTATUOTOT	2 961	1 394	1 567	112,4 %	0	2 961		13 117	0	2 961	2 961	
HENKILÖSTÖKULUT	-167 175	-127 582	-39 593	31,0 %	-152 517	-14 659	9,6 %	-228 466	-228 775	-228 775	0	0,0 %
Muut yhteistoimintaosuudet	-22 118	-22 557	439	-1,9 %	-16 667	-5 451	32,7 %	-23 476	-25 000	-25 000	0	0,0 %
Muut palvelujen ostot	-158 355	-209 523	51 168	-24,4 %	-208 058	49 703	-23,9 %	-255 779	-312 087	-312 087	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-180 473	-232 080	51 607	-22,2 %	-224 725	44 252	-19,7 %	-279 255	-337 087	-337 087	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-15 166	-8 745	-6 421	73,4 %	-9 733	-5 433	55,8 %	-13 717	-14 600	-15 166	-566	3,9 %
AVUSTUKSET	-197 237	-184 928	-12 308	6,7 %	-146 346	-50 891	34,8 %	-216 751	-219 519	-219 519	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-348 554	-409 326	60 772	-14,8 %	-407 634	59 080	-14,5 %	-608 215	-611 451	-611 451	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-908 605	-962 661	54 056	-5,6 %	-940 955	32 349	-3,4 %	-1 346 403	-1 411 432	-1 411 998	-566	0,0 %
TOIMINTAKATE	-905 645	-961 267	55 622	-5,8 %	-940 955	35 310	-3,8 %	-1 333 286	-1 411 432	-1 409 037	2 395	-0,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0	0		0	0		0			0	
VUOSIKATE	-905 645	-961 267	55 622	-5,8 %	-176 429	-729 216	413,3 %	-1 333 286	-1 411 432	-1 409 037	2 395	-0,2 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-13 660	-13 847	187	-1,3 %	0	-13 660		-476 468		-20 490	-20 490	
TILIKAUDEN TULOS	-919 305	-975 114	55 809	-5,7 %	-176 429	-742 876	421,1 %	-1 809 754	-1 411 432	-1 429 527	-18 096	1,3 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-919 305	-975 114	55 809	-5,7 %	-176 429	-742 876	421,1 %	-1 809 754	-1 411 432	-1 429 527	-18 096	1,3 %

Tuloslaskelma, sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot, sis.erät			0		0	0		14		0	0	
Toimintamenot, sis. erät	-9 823		-9 823		-2 603	-7 220	277,4 %		-3 904	-3 904	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-9 823	0	-9 823		-2 603	-7 220	277,4 %	14	-3 904	-3 904	0	0,0 %

Tuloslaskelma, ulk. ja sis.erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot	2 961	1 394	1 567	112,4 %	0	2 961		13 131	0	0	0	
Toimintakulut	-918 428	-962 661	44 233	-4,6 %	-943 557	25 129	-2,7 %	-1 346 403	-1 415 336	-1 415 336	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-915 467	-961 267	45 799	-4,8 %	-943 557	28 090	-3,0 %	-1 333 272	-1 415 336	-1 415 336	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-13 660	-13 847	187	-1,3 %	0	-13 660		-476 468		-20 490	-20 490	

Kommentit talousnumeroihin:

Kaupunginhallituksen toimintakulut 1-8/2026 909 te ovat vertailukautta 54 tuhatta euroa suuremmat. Tästä summasta henkilöstökulujen kasvun osuus on 40 tuhatta euroa. Luottamushenkilöiden palkkiot ovat toteutuneet 17 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Henkilöstösivukulut eivät suoraan vertailukelpoisia vertailukauteen nähden, koska 1-8/2025 summa sisältää tapaturmavakuutusten oikaisua 18 tuhatta euroa. Palvelujen ostot 180 te ovat toteutuneet 52 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä. Asiantuntijapalvelujen ostot ovat tässä vaiheessa vuotta 13 tuhatta euroa, kun vuosi sitten summa oli 37 tuhatta euroa. Vakuutusmaksumenoja on kirjattu 40 tuhatta euroa (68 te) kaupunginhallituksen menoksi, josta ne jyvitetään eri palvelualueille vuoden lopulla. Vakuutukset kilpailutettiin vuoden 2025 keväällä, joten maksut ovat odotetusti pienemmät. Matkustus- ja kuljetuspalvelut ovat 19 tuhatta euroa. Vertailukaudella 1-8/2025 kustannukset olivat 28 tuhatta euroa ja summa sisälsi 11 tuhatta euroa Sailojen patsaskokoelman kuljetuskustannuksia. Aine- ja tarvikeostot, 15 te, sisältävät edustusmenoja, jotka edellisvuonna kirjattiin muihin kuluihin. Avustusmenot toteutuneet 12 tuhatta euroa suurempina vertailukauteen nähden. Muut toimintakulut, 349 tuhatta euroa, ovat toteutuneet vertailukautta 61 tuhatta euroa pienempinä. 1-8/2025 toteuma sisältää Kuhmo-talon syyskuun yhtiövastikkeen 37 tuhatta euroa sekä Yrityssammon laskuttaman Takoja-hallin pölynpoistolaitteen pääomavuokran 8 tuhatta euroa.

Keskushallinto

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYYNITUOTOT	9 601	2 571	7 030	273,5 %	1 667	7 935	476,1 %	5 896	2 500	2 500	0	0,0 %
MAKSUTUOTOT			0		0	0				0	0	
TUET JA AVUSTUKSET		40 000	-40 000	-100,0 %	77 200	-77 200	-100,0 %	65 075	115 800	115 800	0	0,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT			0		0	0		22 505			0	
TOIMINTATUOTOT	9 601	42 571	-32 970	-77,4 %	29 575	-19 974	-67,5 %	93 476	118 300	118 300	0	0,0 %
HENKILÖSTÖKULUT	-365 201	-363 185	-2 017	0,6 %	-3 633 196	3 267 995	-89,9 %	-525 997	-489 869	-489 869	0	0,0 %
Muut yhteistoimintaosuudet	-195 136	-192 312	-2 824	1,5 %	-2 170 910	1 975 774	-91,0 %	-288 465	-292 707	-292 707	0	0,0 %
Muut palvelujen ostot	-355 999	-452 923	96 924	-21,4 %	-4 007 907	3 651 908	-91,1 %	-525 035	-540 392	-540 392	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-551 135	-645 235	94 100	-14,6 %	-6 178 818	5 627 682	-91,1 %	-813 500	-833 099	-833 099	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-10 684	-5 973	-4 711	78,9 %	-83 808	73 124	-87,3 %	-11 132	-11 300	-11 300	0	0,0 %
AVUSTUKSET	-19 267	-28 465	9 199	-32,3 %	-259 583	240 317	-92,6 %	-42 528	-35 000	-35 000	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-77 857	-86 431	8 574	-9,9 %	-1 268 250	1 190 393	-93,9 %	-125 427	-171 000	-171 000	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-1 024 144	-1 129 289	105 145	-9,3 %	-11 423 656	10 399 512	-91,0 %	-1 518 584	-1 540 268	-1 540 268	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 014 543	-1 086 718	72 175	-6,6 %	-10 546 264	9 531 721	-90,4 %	-1 425 108	-1 421 968	-1 421 968	0	0,0 %
Korkotuotot												
Muut rahoitustuotot	-83		-83			-83		-315		-83	-83	
Korkokulut	-2 578	-2 578	0	0,0 %		-2 578		-3 447				
Muut rahoituskulut		97	-97	-100,0 %				97				
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-2 662	-2 481	-180	7,3 %		-2 662		-3 665	0	-83	-83	
VUOSIKATE	-1 017 204	-1 089 199	71 995	-6,6 %	-947 979	-69 225	7,3 %	-1 428 774	-1 421 968	-1 422 051	-83	0,0 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-18 916	-15 342	-3 574	23,3 %	0	-18 916		-23 459		-28 374	-28 374	
TILIKAUDEN TULOS	-1 036 120	-1 104 541	68 421	-6,2 %	-947 979	-88 141	9,3 %	-1 452 233	-1 421 968	-1 450 425	-28 457	2,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 036 120	-1 104 541	68 421	-6,2 %	-947 979	-88 141	9,3 %	-1 452 233	-1 421 968	-1 450 425	-28 457	2,0 %
Tuloslaskelma, sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot, sis. erät			0		0	0				0	0	
Toimintamenot, sis. erät	-22 324	16 707	-39 031	-233,6 %	-17 043	-5 281	31,0 %	-25 060	-25 564	-25 564	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-22 324	16 707	-39 031	-233,6 %	-17 043	-5 281	31,0 %	-25 060	-25 564	-25 564	0	0,0 %
Tuloslaskelma, ulk. ja sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot	9 601	42 571	-32 970	-77,4 %	78 867	-69 265	-87,8 %	93 476	118 300	118 300	0	0,0 %
Toimintakulut	-1 046 468	-1 112 582	66 114	-5,9 %	-1 043 888	-2 580	0,2 %	-1 543 644	-1 565 832	-1 565 832	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 036 867	-1 070 011	33 145	-3,1 %	-965 021	-71 845	7,4 %	-1 450 168	-1 447 532	-1 447 532	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-18 916	-15 342	-3 574	23,3 %	0	-18 916		-23 459		-28 374	-28 374	

Kommentit talousnumeroihin:

Keskushallinnon toimintatulot 1-8/2025, 42,5 te, koostuvat lähinnä avustuksesta asumisneuvontatoimintaan.

Toimintakulut 1-8/2026 1.024 (1.129) tuhatta euroa, ovat 105 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Henkilöstökulut (365,2 te) ovat toteutuneet vertailukauteen nähden lähes samansuuruisina. Palvelujen ostot (551 te) toteutuivat 94 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä. Asiantuntijapalvelujen ostot jäivät 137 tuhatta euroa pienemmiksi. Vuonna 2025 summaan sisältyi muun muassa vakuutusten kilpailutuskustannuksia 49 tuhatta euroa ja asumisneuvonnan järjestämiskuluja 50 tuhatta euroa. Asiantuntijapalvelut sisältävät Monetralta ostettavat ta-he-palvelut sekä Kainuun Liiton järjestämän ICT-palveluresurssin. Muissa palvelujen ostoissa IT-palvelujen osuus 1-8/2026 on 126 (82,4) tuhatta euroa. It-palvelujen toimittaja vaihtui Atealta Lounealle. Puhelin- ja tietoliikennekulut pienenevät 11,5 tuhatta euroa.

Aine- ja tarvikeostot (10,7 te) toteutuivat vertailukautta hieman suurempina sisältäen myyntiin hankitut Kuhmon juhla-vuoden t-paidat. Avustusmenot (19,3 te) koostuvat E-passikustannuksista ja jäivät vertailukautta 9 tuhatta euroa pienemmiksi. Muut toimintakulut (77,9 te) toteutuivat vertailukauteen nähden 8,6 tuhatta euroa pienempinä.

Kuhmon hallintosäännön mukaan hallitus ja valiokunnat vastaavat eri palveluista seuraavasti:

Vetovoima- ja tulevaisuusjaosto	- ohjaa esittelijän aloitteesta asioiden valmistelua ja käy niistä keskustelua. - vastuulla on erityisesti eri palvelualueiden välinen ennakointi-, strategia-, ohjelma- ja tulevaisuustyö, jolla tähdätään veto- ja pitovoiman sekä osallisuuden lisäämiseen - tekee esityksiä ja toimenpidesuosituksia valiokunnille ja kaupungin-hallitukselle
Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunta	- hyvinvointityö - varhaiskasvatus - perusopetus

	• nuorisopalvelut • lukiokoulutus • oppivelvollisuuslaissa säädetyt tehtävät • musiikkiopisto • kansalaisopisto • kulttuuri-, museo-, tapahtuma- ja kirjastopalvelut • terveysliikunta ja liikuntapalvelut • koulukuljetukset
Elinvoimavaliokunta	• matkailu • elinvoimapalvelut • Woodpolis • työllisyyden edistäminen • kuljetuspalveluiden osalta reittiliikenne ja saavutettavuus • rakentamisen neuvonta ja valvonta • ympäristönsuojelu • väestönsuojelu sekä öljyntorjunta siltä osin kuin kyseisiä tehtäviä ei alueellisen pelastustoimen yhteistoimintasopimuksella ole siirretty pelastuslaitokselle. • rakennushankkeiden suunnittelu ja toteuttaminen • rakennetun omaisuuden ja yleisten alueiden ylläpito • kaavoitus- ja maankäyttö • mittaustoimi • hulevesiasiat • yksityistiepalvelut • kunnallisten laitosten vaatimat tukitoiminnot • liikuntapaikat
Kaupunginhallitus	• kaupungin toiminnan johtaminen ja kuntalaissa säädetyistä tehtävistä vastaaminen • strateginen johtaminen ja konserniohjaus • maa- ja maankäyttöpolitiikka • keskushallinnon palvelualue • kaupungin edustaja Kainuun liitto -kuntayhtymässä ja Ympäristöterveydenhuollossa (Sotkamo isäntäkuntana) • Te-palvelu 2024 uudistus (Kajaani isäntäkuntana) • Kuhmon kaupungin tutkimusrahasto • viestintä

Keskushallinnon strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2026

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide, jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1	Kestävä kaupunki	1.2 1.5	Vaikutamme hankinnoilla Pitkän aikavälin talouden tasapaino	Hankintalain muutokset -> ajantasainen hankintaohjeistus. Tekoälyn hyödyntäminen.
2	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.4 2.5 2.6	Saamme osaajia Tulomuuttopalvelut kunnossa Yrittäjämysteinen kaupunki	Palveluasenteella vaikuttaminen Kuhmokuvaan ja Kuhmon työnantajakuvaan. Tuki KV-toiminnalle, kotouttamisen tuki.
3	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1 3.3	Turvallinen ja avoin kaupunki Osalliset ihmiset	Palvelukanavista tiedottaminen ja edelleen kehittäminen. Valtuuston kokoukset striimataan. Yhteisöllisen tapahtuman järjestäminen. Kaupungintalon avoimien ovien päivä.

				Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman valmistelun tukeminen. Lasten parlamentti.
4	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.1 4.2 4.4	Kuhmon aluebrändi tunnetaan Luotettava yhteistyökumppani Toimimme kansainvälisissä kulttuuri-verkostoissa	Palvelemme laadukkaalla prosessilla hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti
5	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.3 5.4	Vetovoimainen oma lukio Ammattiin voi opiskella Kuhmossa	Oppimisympäristöt, kuntatyön tutuksi tekeminen, rekrymessut oppilaitoksille, TET-päivien organisointi. Kuntatyö tutuksi -paketti kokeiluun.
6	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1 6.2 6.3 6.4 6.5	Hyvä palveluasenne Valmentava johtajuus Itseohjautuvat tiimit Salliva kokeilukulttuuri Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhlija työyhteisö	Palveluista tiedottaminen. Tiimityöskentelyn edelleen kehittäminen. Perehdyttämisen kehittäminen. Kouluttautuminen, proaktiivisuus toiminnassa. Kevan työhyvinvointikysely.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2026

Tavoite	Kärkitoimenpiteet
1.5	Tekoälysovellusten hyödyntäminen ja käyttöönotto pohjaten laadittavaan tekoälypolitiikkaan ja tekoälyohjeistukseen > Keskushallinnossa hyödynnetään tekoälyä huomattavasti vahvemmin kuin vuosi sitten.
3.1	Kaupungin juhluvuosi 2026: kuntatyön merkityksen esilletuominen, työpaikkaesittelyjä kuukausittain > Kaupunki on järjestänyt useita onnistuneita juhluvuoteen liittyviä tapahtumia, joiden järjestelyissä myös keskushallinto on ollut mukana. Työpaikkaesittelyjä on tehty uusista työntekijöistä.
3.3	Lasten parlamentti > Lasten parlamentti on jatkanut toimintaansa, kokoontunut kerran keväällä ja tarkoitus kokoontua kerran syksyllä 2026.
4.1	Matkailuinfon toiminnan sujuvoittaminen > Matkailuinfossa / neuvonnassa ollut kesällä korkeakouluharjoittelija, joka on mm. Tehnyt esitteitä, päivittänyt nettisivuja ja sujuvoittanut työtä muutenkin.
4.2	Palveluprosessien yhtenäistäminen > hyvä hallintotapa, hallinnon läpinäkyvyyden vahvistaminen, asiakaspalvelu ja neuvonta, olemassa olevien palvelujen kuvaaminen, Sähköisen arkistoinnin käyttöönotto. > Sähköinen arkisto on otettu käyttöön. Henkilötietojen suojaaminen ja riskienhallinnan kehittäminen > Tietoturvallisuus ja tietosuojat > Dpia työ jatkuu, henkilöstölle koulutukset tietosuojaan, ohjeen ottaminen käyttöön > Eduhouse otettiin käyttöön vuonna 2025, ja vuonna 2026 suuri osa henkilöstöstä suorittanut siellä tietoturvallisuuden ja tietosuojan koulutuksia. Työ jatkuu vielä. > Uusi versio asianhallintajärjestelmä Dynastysta otetaan lokakuussa 2026 käyttöön.
5.4	Ammattiin voi opiskella Kuhmossa: Oppilaitosyhteistyön kehittäminen > Taitotehtaan kanssa, Kuntatyö tutuksi-paketti. > Ollaan selvitetty mahdollista yhteistyötä.
6.2	Työhyvinvoinnin ja työkykyjohtamisen malli > (viedään käyttöön ja tuodaan henkilöstön tietoisuuteen) työsuojelu ja työturvallisuus > Uusi työhyvinvoinnin ja työkykyjohtamisen malli otettu käyttöön ja järjestetty henkilöstölle perehdytystä.
6.5	Henkilöstöjohtamisen mallien tarkastelu ja päivittäminen > Henkilöstöpolitiikan päivitys > Henkilöstöpolitiikan päivitys käynnistetty syksyllä 2026. Palkkajärjestelmien kehittäminen > tasopalkkamalli otettu käyttöön, teknisen puolen uudistus tulossa, henkilökohtaisen lisän arvioinnin käyttöönotto, OVTES tva-potista tehtäväkohtaisiin tva-malleihin

	Hyvinvointiryhmä > järjestetään koko henkilökunnan tapahtuma, ryhmä kehittää jatkuvasti työhyvinvointia tukevaa toimintaa > Tyhy-iltapäivä järjestetty alkusyksystä 2026, pikkujoulut tulossa 13.11., kyykkä-peliä järjestetty henkilökunnalle, curlingia tullaan järjestämään loppuvuodesta. Henkilöstölle tullaan tarjoamaan maksuttomia uimahallikäyntejä marraskuun aikana. Kuhmon kaupungin juhlavuosi 2026, mihin liittyy myös henkilöstöjuhla, missä palkitaan ja muistetaan henkilöstöä. > Henkilöstöjuhla järjestetty.
--	--

Mittarit ja informatiiviset tunnusluvut Kuhmon kaupunki

Tehokkuusmittarit	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintakulut €/as	8 515	8972	3714	3770	3871	3819	3963	

Informatiiviset tunnusluvut	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Vuosikate €/as	1 008	524	629	646	477	345	227	
Vuosikate/poistot-%	72,2	341,7	165,0	143,6	112,4	107,8	70,8	
Investointien tulo-rahoitus-%	181,4	260,7	176,6	332,7	8,0	6,9	4,7	
Lainakanta €/as	4 926	4 691	5365	4 390	4 398	5178	5777	
Palkkaa saavan henkilöstön määrä (v. ka)		326	339	350	264	258	258	
Henkilötyövuodet	297,3	309,6	313,6	282,0	262,7	244,4	243,2	
Henkilöstökulut (1000 €)	14 947	15 647	15 786	14 993	14 618	14 814	15 466	
Sairauspoissaolot: tavoite 2025	Sairauspoissaolot vähenevät							
Työtyytyväisyys: tavoite 2025	Työhyvinvointi paranee							
Äänestysaktiivisuus vaaleissa	Kunta-vaalit	Aluev.	Edus-kunta-vaalit	Presi-dentin vaalit, I kierros	Kunta-vaalit	-	Edus-kunta-vaalit	-
%	49,9	49,3	69,1	64,8	48,0			
Hietaperä		50,9	69,8	67,6	48,9			
livantiira		55,6	69,7	64,4	55,1			
Korpisalmi-Saarikoski		46,7	66,6	67,4	47,8			
Lentiira		44,1	70,4	71,1	47,2			
%				II kierros				
Hietaperä				58,7				
livantiira				62,7				
Korpisalmi-Saarikoski				63,1				
Lentiira				58,2				
				65,0				
				Euro-parla-mentti-vaalit	Alue-vaalit			
%				30,3	46,3			
Hietaperä				37,6	47,9			
livantiira				44,0	53,5			
Korpisalmi-Saarikoski				29,2	46,0			
Lentiira				39,9	46,3			

Vetovoimaisuuden palvelualue

Toimintaympäristö

Vetovoimaisuuden palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- kulttuuripalvelut
- kirjastopalvelut
- museopalvelut
- viestintä ja matkailu
- elinvoiman kehittäminen
- elinkeinopalvelut
- markkinointi
- maaseutuelinkeinojen palvelut
- Woodpolis

Kuhmon kaupungin vetovoimaisuuden palvelualueen tehtävänä on pitää yllä ja lisätä Kuhmon vetovoimaisuutta sekä paikkakunnalla asuvien että sinne muuttoa harkitsevien ihmisten ja yritysten näkökulmasta. Vetovoimaisuuden palvelualue järjestää ja tuottaa Kuhmon strategian mukaisia matkailu-, elinkeino-, kulttuuri- ja tapahtumapalveluja yhteistyössä yritysten, asukkaiden ja kulttuuritoimijoiden kanssa. Vetovoimaisuuden palvelualueeseen kuuluvat yrityspalvelut, Woodpolis, maaseutupalvelut, kirjasto- ja museopalvelut sekä kulttuuri- ja tapahtumapalvelut. Lisäksi palvelualue koordinoi kaupungin viestintää ja kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämistä. Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonne on erityisen poikkisektoraalinen.

Talous

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYINTITUOTOT	7 212	2 824	4 388	155,4 %	7 800	-588	-7,5 %	13 328	11 700	11 700	0	0,0 %
MAKSUTUOTOT	19 995	19 154	841	4,4 %	24 667	-4 672	-18,9 %	31 017	37 000	37 000	0	0,0 %
TUET JA AVUSTUKSET	24 373	59 471	-35 098	-59,0 %	185 564	-161 191	-86,9 %	674 470	278 346	278 346	0	0,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	4 944	3 829	1 115	29,1 %	4 000	944	23,6 %	6 979	6 000	6 000	0	0,0 %
TOIMINTATUOTOT	56 524	85 279	-28 755	-33,7 %	222 031	-165 507	-74,5 %	725 794	333 046	333 046	0	0,0 %
HENKILÖSTÖKULUT	-769 704	-927 678	157 974	-17,0 %	-733 988	-35 716	4,9 %	-1 325 656	-1 100 982	-1 100 982	0	0,0 %
Muut yhteistoimintaosuudet	-157 208	-175 769	18 561	-10,6 %	-273 805	116 597	-42,6 %	-405 754	-410 708	-410 708	0	0,0 %
Muut palvelujen ostot	-297 025	-292 152	-4 873	1,7 %	-408 144	111 119	-27,2 %	-545 815	-612 216	-612 216	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-454 233	-467 921	13 688	-2,9 %	-681 949	227 716	-33,4 %	-951 569	-1 022 924	-1 022 924	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-62 582	-69 782	7 201	-10,3 %	-64 900	2 318	-3,6 %	-97 922	-97 350	-97 350	0	0,0 %
AVUSTUKSET	-19 647	-40 424	20 778	-51,4 %	-24 533	4 887	-19,9 %	-70 905	-36 800	-36 800	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-43 177	-62 303	19 126	-30,7 %	-33 737	-9 440	28,0 %	-113 324	-50 605	-50 605	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-1 349 343	-1 568 110	218 767	-14,0 %	-1 539 107	189 765	-12,3 %	-2 559 377	-2 308 661	-2 308 661	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 292 819	-1 482 831	190 012	-12,8 %	-1 317 077	24 258	-1,8 %	-1 833 583	-1 975 615	-1 975 615	0	0,0 %
VUOSIKATE	-1 292 819	-1 482 831	190 012	-12,8 %	-1 317 077	24 258	-1,8 %	-1 833 583	-1 975 615	-1 975 615	0	0,0 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 170	-7 226	5 056	-70,0 %		-2 170		-9 643		-3 255	-3 255	
TILIKAUDEN TULOS	-1 294 989	-1 490 057	195 068	-13,1 %	-1 317 077	22 088	-1,7 %	-1 843 226	-1 975 615	-1 978 870	-3 255	0,2 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALLIJÄÄMÄ)	-1 294 989	-1 490 057	195 068	-13,1 %	-1 317 077	22 088	-1,7 %	-1 843 226	-1 975 615	-1 978 870	-3 255	0,2 %

Tuloslaskelma, sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot, sis. erät			0		0	0				0	0	
Toimintamenot, sis. erät	-225 023	-233 460	8 437	-3,6 %	-172 043	-52 980	30,8 %	-350 190	-258 065	-258 065	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-225 023	-233 460	8 437	-3,6 %	-172 043	-52 980	30,8 %	-350 190	-258 065	-258 065	0	0,0 %

Tuloslaskelma, ulk. ja sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot	56 524		56 524		222 031	-165 507	-74,5 %	725 794	333 046	333 046	0	0,0 %
Toimintakulut	-1 574 366	-1 801 570	227 204	-12,6 %	-1 711 151	136 785	-8,0 %	-2 909 567	-2 566 726	-2 566 726	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 517 842	-1 801 570	283 728	-15,7 %	-1 489 120	-28 722	1,9 %	-2 183 773	-2 233 680	-2 233 680	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-2 170	-7 226	5 056	-70,0 %	0	-2 170		-9 643		-3 255	-3 255	

Kommentit talousnumeroihin

Palvelualueen talousarvioon 2026 on budjetoitu avustustuottoja yhteensä 333 tuhatta euroa, mutta raportointikaudelta kertymä on vasta vajaat 10 % johtuen maksatusten painottumisesta loppuvuoteen. Elinvoimapalvelujen tuet ja avustukset ovat toteutuneet vertailukauteen nähden 35 tuhatta euroa pienempinä. Tilinpäätöksessä 2025 avustustuotot olivat 674 tuhatta euroa. Vuonna 2025 päättyi useita projekteja ja vastaavasti vuonna 2026 uusia projekteja aloittaa aiempaa vähemmän. Museoesineiden luettelointiin on saatu avustusta 15 tuhatta euroa.

Palvelualueen toimintakulut 1-8/2026 ovat 1.349 tuhatta euroa, ja ne ovat 219 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Viestintä- ja kulttuuripalvelujen toimintakulut (555,3 te), ovat toteutuneet lähes samansuuruisina vertailukauteen 1-8/2025 nähden. Elinvoimapalvelujen toimintakulut (794 te) ovat 220 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Henkilöstömenot 1-8/2026 ovat 396 tuhatta euroa, josta projektihenkilöstön osuus on 163 tuhatta euroa. Palvelujen ostot ovat 454 tuhatta euroa, josta projektien osuus on 103 tuhatta euroa (94 te). Avustusbudjetti sisältyy elinkeinojen kehittämismäärärahaan. Elinkeinojen kehittämisrahaa on budjetoitu 316 tuhatta euroa, ja sitä on käytetty elokuun loppuun mennessä 81 tuhatta euroa. Ympäristöterveydenhuollossa palvelujen ostot Sotkamon kunnalta 1-8/2026 ovat 157 tuhatta ja ne ovat toteutuneet vertailukauteen nähden liki samansuuruisina. Ympäristöterveydenhuoltoon on budjetoitu vuodelle 2026 411 tuhatta euroa.

Viestintä- ja kulttuuripalvelut (ulk.)

TUOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
☐ TOIMINTATUOTOT	85 278,54	56 523,82	16,97 %	-276 522,45	725 793,81	333 046,27
☐ Myyntituotot	2 824,20	7 212,39	61,64 %	-4 487,61	13 327,55	11 700,00
☐ Maksutuotot	19 154,21	19 994,77	54,04 %	-17 005,23	31 016,95	37 000,00
☐ Tuet ja avustukset	59 471,42	24 373,07	8,76 %	-253 973,20	674 470,38	278 346,27
☐ Muut toimintatuotot	3 828,71	4 943,59	82,39 %	-1 056,41	6 978,93	6 000,00
☐ TOIMINTAKULUT	-1 568 109,59	-1 349 342,66	58,45 %	959 318,53	-2 559 376,54	-2 308 661,19
☐ Henkilöstökulut	-927 677,99	-769 704,05	69,91 %	331 278,14	-1 325 656,49	-1 100 982,19
☐ Palvelujen ostot	-467 921,46	-454 233,13	44,41 %	568 690,87	-951 568,99	-1 022 924,00
☐ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-69 782,45	-62 581,72	64,29 %	34 768,28	-97 921,70	-97 350,00
☐ Avustukset	-40 424,39	-19 646,66	53,39 %	17 153,34	-70 905,35	-36 800,00
☐ Muut toimintakulut	-62 303,30	-43 177,10	85,32 %	7 427,90	-113 324,01	-50 605,00
☐ TOIMINTAKATE	-1 482 831,05	-1 292 818,84	65,44 %	682 796,08	-1 833 582,73	-1 975 614,92
☐ RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-0,14				-0,14	
☐ VUOSIKATE	-1 482 831,19	-1 292 818,84	65,44 %	682 796,08	-1 833 582,87	-1 975 614,92
☐ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-7 226,08	-2 170,08		-2 170,08	-9 642,79	
☐ TILIKAUDEN TULOS	-1 490 057,27	-1 294 988,92	65,55 %	680 626,00	-1 843 225,66	-1 975 614,92
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 490 057,27	-1 294 988,92	65,55 %	680 626,00	-1 843 225,66	-1 975 614,92

Elinvoimapalvelut

TUOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
☐ TOIMINTATUOTOT	58 071,06	7 873,07	3,01 %	-253 473,20	674 208,64	261 346,27
☐ Myyntituotot				-8 000,00	8 195,51	8 000,00
☐ Tuet ja avustukset	58 881,42	7 873,07	3,11 %	-245 473,20	666 823,49	253 346,27
☐ Muut toimintatuotot	-810,36				-810,36	
☐ TOIMINTAKULUT	-1 013 724,75	-793 994,37	55,36 %	640 297,87	-1 712 035,14	-1 434 292,24
☐ Henkilöstökulut	-571 946,61	-396 085,27	71,84 %	155 272,97	-803 284,17	-551 358,24
☐ Palvelujen ostot	-353 408,63	-346 657,46	41,03 %	498 201,54	-764 815,50	-844 859,00
☐ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 514,17	-11 821,86	381,35 %	-8 721,86	-10 264,61	-3 100,00
☐ Avustukset	-35 244,39	-15 846,66	100,30 %	-46,66	-50 761,98	-15 800,00
☐ Muut toimintakulut	-43 610,95	-23 583,12	122,99 %	-4 408,12	-82 908,88	-19 175,00
☐ TOIMINTAKATE	-955 653,69	-786 121,30	67,02 %	386 824,67	-1 037 826,50	-1 172 945,97
☐ RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-0,14				-0,14	
☐ VUOSIKATE	-955 653,83	-786 121,30	67,02 %	386 824,67	-1 037 826,64	-1 172 945,97
☐ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 170,08	-2 170,08		-2 170,08	-3 255,12	
☐ TILIKAUDEN TULOS	-957 823,91	-788 291,38	67,21 %	384 654,59	-1 041 081,76	-1 172 945,97
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-957 823,91	-788 291,38	67,21 %	384 654,59	-1 041 081,76	-1 172 945,97

Vetovoimaisuuden palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2026

Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonteen vuoksi sen toiminta tukee kaikkia strategisia tavoitteita ja monia toiminnallisia tavoitteita. Listasta on tummennettu vuoden 2026 tavoitteiden tärkeimpiä kokonaisuuksia, sekä lisätty viimeiseen sarakkeeseen sitä millä toimenpiteillä tavoitteisiin vaikutetaan.

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide/hanke jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1.	Kestävä kaupunki	1.2 1.3 1.5	Vaikutamme hankinnoilla Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia Pitkän aikavälin talouden tasapaino	Hanketoiminta yleensä Vastuullinen Woodpolis hanke Sivuvirtojen hyödyntäminen ja biokaasulaitos hankkeen valmistelu.
2.	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.1 2.2 2.3 2.4 2.5 2.6	Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään Saamme osaajia Tulomuuttopalvelut kunnossa Yrittäjämönteinen kaupunki	Kuhmon matkailun kansainvälistyminen hanke on alkanut. Matkailuviestinnän vuosikelloa edistään hankkeessa. Hankkeiden kanssa yhteistyössä järjestetty kampanjoita ja vierailuja, mm. Visiit Finlandin Chill Like a Finn. Invest in -sivut on julkaistu kaupungin nettisivuilla ja teollisuusalueiden investointimahdollisuuksia on edistetty selvityksillä ja viisualisoinneilla. Alueista on tuotettu lyhytvideomateriaalia. Vastuullinen Woodpolis hanke alkoi keväällä. Yrittäjäyhteistyön kehittämiseksi on tehty elinvoimailupaus Kuhmon yrittäjien kanssa. Yrittäjiltä tapahtuma pidettiin Kainuun Business forumin yhteydessä 3.9. Elinkeino- ja työllisyys-toimijoiden yhteisillä yrityskäynneillä on edistetty yritysyhteistyötä. Kiertotaloushankkeelle saatiin rahoitus.
3.	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1 3.2 3.3 3.4 3.5 3.6	Turvallinen ja avoin kaupunki Aktiiviset toimijat Osalliset ihmiset Työllisyyden edistäminen Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet Elämän murroskohdat huomioidaan	Rajaseudun muistot -hankkeessa on aktivoitu ja osallistettu kuntalaisia monin tavoin keräämään kulttuuriperintöä. YHESSÄ kyläturvallisuushankkeessa kyläturvallisuusilloissa on edistetty kylissä yhteistyötä ja turvallisuussuunnitelmia. Kulttuurikaveri-toimintaa on aktivoitu osana Oulu 2026 kulttuuripääkaupunkivuoden toimintaa. Kuhmon erityiskalastuskohteet -hankkeessa edistettiin kalastuskohteiden näkyvyyttä, lupien saatavuutta, osakaskuntien ja kalastajien yhteistyötä. Kestävän kehityksen sopimuksilla

				(lähes 50 kpl) on haastettu yhdistyksiä toteuttamaan kaupungin strategisia tavoitteita. Rekrytointitapahtumalla on edistetty työllistämistä ja yritysyhteistyötä.
4.	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.1 4.2 4.3 4.4 4.5	Kuhmon aluebrändi tunnetaan Luotettava yhteistyökumppani Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia.	Viestintään on palkattu määräaikainen täysipäiväinen viestintäassistentti. Woodpolis ja WOOD+ hanke ovat vahvasti verkostoituneet. Business Kainuu yhteistyöstä sovittiin Kainuun yrittäjien kanssa. Kansainvälisessä LRE verkostotapahtumassa oli ensi kertaa mukana Kuhmon edustus. LRE yhteistyö kotimaassa on virinnyt. Kuhmo toimii aktiivisesti Unesco Cities of Literature –verkostossa ja Kuhmon edustaja on mukana verkoston Development and Integration -alatyöryhmässä. Vuoden aikana on järjestetty useita matalan kynnyksen tapahtumia osana Oulu 2026 kulttuuripääkaupunkivuotta, mm. nuorille suunnattu ulkoilmakonsertti keuhkolla. Suositusten Kuhmo-paitojen suunnittelu ja myynti.
5.	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.3 5.4	Vetovoimainen oma lukio Ammattiin voi opiskella Kuhmossa	Oppilaitosyhteistyötä on edistetty Kuhmon rekrytointitapahtumassa. WOOD+ hanke on aloittanut 3 opiskelijaprojektia yhteistyössä Oulun YO:n kanssa.
6.	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1 6.2 6.3 6.4 6.5	Hyvä palveluasenne Valmentava johtajuus Itseohjautuvat tiimit Salliva kokeilukulttuuri Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhlija työyhteisö	Elinkeinopalvelujen ja työllisyyspalvelujen yhteistyö on syventynyt. Kirjasto- ja museotoimintojen ja prosessien kehitys. Viestinnän poikkihallinnollinen kehittäminen.

Vetovoimaisuuden palvelualueen kärkitoimenpiteet ja niiden toteutuminen 31.8.2026

Numero	Toimenpiteet
1.2.	Hankintainfot, markkinavuoropuhelutilaisuudet, asukaskuulemiset kaupungin ja muiden julkisten tahojen hankinnoista merkittäviin hankintoihin liittyen. <i>Hankkeiden hankinnoista on järjestetty markkinavuoropuheluja.</i>

1.3, 2.1,2.2	Uusiutuvan energian tuotannon mahdollisuuksien selvittäminen biokaasulaitos- ja aurinkopaneelivoimalaitoshankkeen edistäminen Mäntymäen teollisuusalueen yhteyteen. <i>Kiertotaloushankkeen rahoitushakemus jätettiin ja sille saatiin rahoitus. Biokaasulaitoksen ja biojalostamon teknologiasta ja toiminnan kannattavuudesta teetettiin selvityksiä hankerahoituksella.</i>
2.1	Kalevalankankaan rakentuminen ja alueen ja palvelujen kehittäminen. Alueellisen matkailuyhteistyöhön osallistuminen. Markkinointi ja näkyvyyden lisääminen. Matkailustrategian vaatimien toimenpiteiden käynnistys. Uuden matkailuhankkeen käynnistäminen. <i>Kuhmon matkailun kansainvälistyminen hanke sai rahoituksen ja hanke on alkanut. Hankkeessa on jatkettu matkailustrategian edistämistä ja valmisteltu sen hyväksyttämistä. Kuhmon kaupunki on osallistunut matkailun alueellisen DMO-toiminnan valmisteluhankkeeseen. Kuhmon kansainvälinen näkyvyys sotamatkailun LRE-verkostoon liittymisen myötä on parantunut. Matkailuviestinnän vuosikelloa edistään hankkeessa. Hankkeiden kanssa yhteistyössä järjestetty kampanjoita ja vierailuja, mm. Visit Finlandin Chill Like a Finn.</i>
2.2. ja 4.3.	Aloitetaan Vastuullinen Woodpoliksen puutuoteyritysten verkosto -hanke. <i>Hanke on käynnistynyt ja yhteistyötä tehdään laajasti eri toimijoiden kesken mm. Oulun yliopiston, XAMK:n, KAMK:n, Naturpoliksen, puutuoteollisuuden ja hirsitaloteollisuuden kanssa.</i>
2.3.	Kalevalan, Mäntymäen ja Sormulan alueiden markkinointia edistävien selvitysten tekeminen. Biokaasulaitos investoinnin edistäminen. Rahoitusinfot ja yrityshankkeiden edistäminen. <i>Biokaasulaitoksen ja biojalostamon teknologiasta ja toiminnan kannattavuudesta on tehty selvityksiä hankerahoituksella. Kiertotaloushanke sai rahoituksen.</i>
2.4.	Oppilaitosyhteistyön jatkaminen ja kotouttamisen edistäminen. <i>Oppilaitosyhteistyötä on tehty rekrytointitapahtuman ja hankkeiden toimesta.</i>
2.5 ja 2.6.	Kotouttamista kehitetään. Aktiivinen yritysviestintä ja sen seuraaminen. Avoimien ovien järjestäminen. Yrittäjän iltatilaus sekä yrittäjäkahvit. <i>Yrityksille on viestitty aktiivisesti hankkeiden toimesta sekä elinkeinopalveluiden ja maaseutupalveluiden uutiskirjeillä. Yrittäjäyhteistyön kehittämiseksi Kuhmon kaupunki on solminut elinvoimalupauksen Kuhmon yrittäjät Ry:n kanssa. Yritysneuvoja ja elinkeinopäällikkö ovat osallistuneet Kuhmon yrittäjien hallituksen kokouksiin. Yrittäjältä tapahtuma pidettiin Kainuun Business forumin yhteydessä 3.9. Elinkeino- ja työllisyys-toimijoiden yhteisillä yrityskäynneillä on edistetty yritysyhteistyötä.</i>
3.1. 3.2. ja 3.3.	YHESSÄ-kyläturvallisuutta ja maaseudun kehittämistä edistävä hanke Sotkamon kanssa ja pelastusalueen HARAVA hanke. Kulttuuri- ja liikuntakaveritoiminnan kehittäminen. Harrastustoiminnan kehittämisen tukeminen yhdistyksissä kestävän kehityksen sopimuksilla. Kirjaston ja kulttuuritoimen järjestämät matalan kynnyksen tapahtumat vuosikellon mukaan. Omatomikirjasto ja kirjastoauton monipuoliset palvelut perukkalaisille. Nuorten aikuisten olohuonetoiminnan jatkaminen. <i>Kestävän kehityksen sopimuksilla (lähes 50 yhdistyksen kanssa) on haastettu yhdistyksiä toteuttamaan kaupungin strategisia tavoitteita. Rajaseudun muistot hankkeessa on aktivoitu ja osallistettu kuntalaisia keräämään kulttuuriperimä monissa teemoissa. YHESSÄ kyläturvallisuushankkeessa kyläturvallisuusilloissa on edistetty kylissä yhteistyötä ja turvallisuussuunnitelmia.</i>
4.1. 4.2. 4.4.	Viestintä- ja matkailukoordinaattori koordinoi viestintää ja matkailun kehittämistä. Jalkautetaan verkkosivu-uudistus, jatketaan brändin jalkauttamista mm. kestävän kehityksen sopimuksilla. Edelleen kehitetään viestintätoimintaa. Unescon kirjallisuuskaukunkiyhteistyön syventäminen ja sen tukeminen uudella kehityshankkeella. Oulu2026 toimintaan osallistuminen Kuhmossa.
5.3. ja 5.4.	Rekrymessut yhdessä lukion ja yläkoulun kanssa. Taitotehtaan jatkuminen ja kehittyminen. KAMK- yhteistyön kehittäminen, opiskelijavierailut, yritysyhteistyö. <i>Rekrymessut pidettiin yhdessä lukion ja yläkoulun kanssa. Oppilaitosyhteistyötä on edistetty Kuhmon rekrytointitapahtumassa. WOOD+ hanke on aloittanut 3 opiskelijaprojektia yhteistyössä Oulun YO:n kanssa</i>
6.3.	Vahvistamme tiimimäistä työskentelyä palvelualueella: kulttuuritiimi ja elinkeinotiimi sekä näiden välinen yhteistyö. Vahvistetaan yhteistyötä työllisyyden palvelualueen kanssa. Viestintätoiminnan kehittämistä jatketaan. Vastuiden edelleen selkiyttäminen. Palvelualueen yhteinen ryhmäytyminen ja projektihenkilöstön huomioiminen. <i>Palvelualueen sisäisiä palavereja on alettu pitää säännöllisesti. Yhteistyö työllisyyden palvelualueen kanssa on jatkunut mm. yrityskäyntien muodossa. Viestintätoimintaa on organisoitumassa viestintäassistentin toimesta.</i>

Vetovoimaisuuden palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Kulttuuripalv. nettom. €/as	11,67	11,31	13,43	21,38	17,17	20,33	16,81		
Kirjastopalv nettom. €/as	62,27	68,48	69,71	72,11	89,67	90,52	93,53		
Museopalv. nettom. €/as	15,80	16,41	16,45	19,36	24,58	36,34	28,63		
Elinkeinopalv. nettom. €/as	54,27	42,14	55,08	68,28	86,20	70,65	90,24		

Informatiiviset tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Kirjaston lainaukset/as	14,15 korona	15,73	15,96	15,89	15,52				
Kulttuuripalvelujen järjestämät tilaisuudet /kävijämäärät	18/ 2515 korona	32/ 5439	29/ 5420	27/ 4840		59/ 9461			
Kulttuuriavustukset €/as	0,70	0,53	0,54	0,55	2,96	3,21			
Kulttuuriin käytettävät määrärahat €/as *	186,83	227,64	236,90	275,30	292,12	302,58			
Perustetut ja lopetetut yritykset sekä netto	33 -27 +6	40 -27 +13	22 -20 0	32 -20 +11	21 -18 +3	27 -15 +12			
Yritysten määrä	1052	1004	1087	1018	985				
Henkilöstö	1588	1466	1433	1415	1384				
Liikevaihto, 1000 €	342.2	401.9	409.1	381.2	404 319				
Työpaikat, yhteensä	2605	2652	2567	2565					
Julkinen sektori	927	951	927	938					
%	36	36	36	37					
Yksityinen sektori	1678	1701	1640	1627					
%	64	64	64	63					

*Pitää sisällään Kuhmo-talon yhtiövastikkeen, Juminkeon kiinteistöavustuksen, avustukset eri toiminnoille, kulttuuri- ja kirjastopalvelujen nettomenot sekä musiikkiopiston nettomenot.

Työllisyyden edistämisen palvelualue

Toimintaympäristö

Työllisyyden edistämisen palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- lakisääteisesti kunnille 1.1.2025 TE-toimistoilta siirtyneet työllisyyspalvelut ja tietyt elinkeinopalvelut
- ei-lakisääteiset työllisyys Hankkeet ja -projektit

Kuhmon kaupungin työllisyyden edistämisen palvelualueen tehtävänä on järjestää ja tuottaa palveluja, joiden tarkoituksena on tukea työttömien työnhakijoiden työllistymistä tai muutoin tukea työttömien elämäntilanteen hallinnan kehittymistä, parantaa omalla työllään ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa Kuhmon työllisyyden kehitystä ja pienentää kaupungin maksamien työttömyysetuusmaksujen määrää. Työllisyyden edistämisen palvelualue tukee toimenpiteillään asiakkaidensa työ- ja toimintakyvyn säilymistä ja kehittymistä suotuisaan suuntaan sekä Kuhmon yritysten tarvitseman työvoiman saatavuutta. Työllisyyden edistämisen palvelualue tuottaa kuhmolaisille työnhakijoille ja yrityksille TEPA-2024 uudistuksessa kuntien järjestettäväksi ja tuotettavaksi siirtyneitä lakisääteisiä työllisyys- ja elinkeinopalveluita.

Talous (sis. sisäiset erät)

TYÖLLISTÄMISEN EDISTÄMISEN PALVELUALUE												
TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYYNITUOTOT	9 576	20 944	-11 368	-54,3 %	0	9 576		27 668		28 728	28 728	
TUET JA AVUSTUKSET		4 786	-4 786	-100,0 %	0	0		9 943		0	0	
TOIMINTATUOTOT	9 576	25 730	-16 154	-62,8 %	0	9 576		37 611	0	28 728	28 728	
HENKILÖSTÖKULUT	-295 021	-325 366	30 345	-9,3 %	-295 681	660	-0,2 %	-465 930	-443 521	-443 521	0	0,0 %
Muut yhteistoimintaosuudet	-119 249	-114 271	-4 978	4,4 %	-81 035	-38 214	47,2 %	-203 306	-121 553	-121 553	0	0,0 %
Muut palvelujen ostot	-28 084	-36 393	8 309	-22,8 %	-91 040	62 956	-69,2 %	-105 110	-136 560	-131 560	5 000	-3,7 %
PALVELUJEN OSTOT	-147 333	-150 664	3 331	-2,2 %	-172 075	24 743	-14,4 %	-308 416	-258 113	-258 113	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 839	-2 709	870	-32,1 %	-3 200	1 361	-42,5 %	-5 808	-4 800	-4 800	0	0,0 %
Kunnan rahoitusosuus työttömyysetuusm.	-511 955	-417 974	-93 981	22,5 %	-511 735	-221	0,0 %	-764 475	-767 602	-862 170	-94 568	12,3 %
Muut avustukset	-214 676	-181 145	-33 531	18,5 %	-243 527	28 851	-11,8 %	-316 932	-365 291	-370 291	-5 000	1,4 %
AVUSTUKSET	-726 631	-599 119	-127 512	21,3 %	-755 262	28 631	-3,8 %	-1 081 407	-1 132 893	-1 232 461	-99 568	8,8 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-6 317	-5 080	-1 237	24,4 %	-5 667	-650	11,5 %	-7 816	-8 500	-8 500	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-1 177 140	-1 082 937	-94 203	8,7 %	-1 231 885	54 745	-4,4 %	-1 869 378	-1 847 827	-1 947 396	-99 568	5,4 %
TOIMINTAKATE	-1 167 564	-1 057 207	-110 357	10,4 %	-1 231 885	64 321	-5,2 %	-1 831 767	-1 847 827	-1 918 668	-70 840	3,8 %
VUOSIKATE	-1 167 564	-1 057 207	-110 357	10,4 %	-1 231 885	64 321	-5,2 %	-1 831 767	-1 847 827	-1 918 668	-70 840	3,8 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			0			0				0	0	
TILIKAUDEN TULOS	-1 167 564	-1 057 207	-110 357	10,4 %	-1 231 885	64 321	-5,2 %	-1 831 767	-1 847 827	-1 918 668	-70 840	3,8 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 167 564	-1 057 207	-110 357	10,4 %	-1 231 885	64 321	-5,2 %	-1 831 767	-1 847 827	-1 918 668	-70 840	3,8 %
Tuloslaskelma, sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot, sis.erät			0		0	0				0	0	
Toimintamenot, sis. erät	-26 577	-24 210	-2 367	9,8 %	-24 694	-1 883	7,6 %	-38 882	-37 041	-37 041	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-26 577	-24 210	-2 367	9,8 %	-24 694	-1 883	7,6 %	-38 882	-37 041	-37 041	0	0,0 %
Tuloslaskelma, ulk.ja sis.erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot	9 576	25 730	-16 154	-62,8 %	0	9 576		37 611	0	0	0	
Toimintakulut	-1 203 718	-1 107 147	-96 570	8,7 %	-24 694	-1 179 024	4774,5 %	-38 882	-37 041	-37 041	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 194 142	-1 081 417	-112 725	10,4 %	-24 694	-1 169 448	4735,8 %	-38 882	-37 041	-37 041	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset			0		0	0				0	0	

Kommentit talousnumeroihin:

Toimintatuotoissa 1-8/2025 avustukset sisältävät ”tukihäntää” vuodelta 2024.

Toimintakulut ovat 1.177 (1.083) tuhatta euroa, ja ne toteutuivat 94 tuhatta euroa vertailukautta 1-8/2025 suurempina. Henkilöstökulut ovat 295 (325) tuhatta euroa, ja pienenevät 30,3 tuhannella euroalla vertailukauteen nähden yhden määräaikaisen työsuhteen päätyttyä keväällä 2025. Palvelujen ostot ovat 147 (151) tuhatta euroa toteutuen lähes samansuuruisina vertailukauteen nähden. Summa sisältää isäntäkuntamaksua Kajaanin kaupungille 119 tuhatta euroa. Avustusmenot ovat 727 (599) tuhatta euroa, kasvua vertailukauteen nähden 127,5 tuhatta euroa. Kelalle maksettava työttömyysetuusmaksu kasvoi vertailukauteen nähden 94 tuhatta euroa. Palkkatukea maksettiin 145 (106) tuhatta euroa ja Kuhmon työvireen toiminta-avustusta 70 tuhatta euroa.

Työllisyyden edistämisen palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2026

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide, jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1	Kestävä kaupunki	1.5 1.6	Pitkän aikavälin talouden tasapaino Fiksu omistaminen	Laadukkaat ja jalkautuvat työllisyyspalvelut tukevat kuntalaisten työllistymistä ja vaikuttavat toiminnallaan positiivisesti KELAlle maksettavien työttömyysetuusmaksujen määrään.
2	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.4 2.6	Saamme osaajia Yrittäjämönteinen kaupunki	Kartoitetaan keinoja, joilla voidaan eri rahoitusinstrumenttien kautta saada lisäresursseja yritystyönantajia palvelevien työllisyyspalvelujen osien ja toimintojen vahvistamiseen.
3	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat kuhmolaiset	3.1 3.3 3.4	Turvallinen ja avoin kaupunki Työllisyyden edistäminen	Osallisuus työelämässä ja yhteiskunnassa lisääntyy työllisyyspalveluiden toiminnan ja Kuhmon työvire ry:n uuden Kuhmon Toivo ESR-hankkeen kautta.
4	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.2 4.5	Luotettava yhteistyökumppani Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia	Työllisyyspalvelut toimivat aktiivisesti ja pitkäjännitteisesti maakunnallisissa ja ylimaakunnallisissa työllisyysalan vaikuttamisverkostoissa.
5	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.3 5.4	Vetovoimainen lukio Ammattiin voi opiskella Kuhmossa	Kuhmon työvire ry:n uusi Kuhmon Toivo ESR-hanke mahdollistaa uusia inhimillisen kehityksen tapoja hankeosallistujilleen ja mahdollistaa heille liikkumisen kohti työelämää.
6	Ihmislähtöinen organisaatio ja veto-voimainen työyhteisö	6.1 6.5	Hyvä palveluasenne Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhlista työyhteisö	Hyvä työilmapiiri ja henkilöstö työllisyyden edistämisen palvelualueella.

Työllisyyden edistämisen palvelualueen kärkitoimenpiteet 2026

Numero	Toimenpiteet
1.5	Jatkomuotoillaan toimintansa päättäneiltä TE-toimistoilta kuntien järjestettäväksi ja tuotettavaksi siirtyneiden lakisääteisten työ- ja elinkeinopalvelujen kokonaisuus Kuhmon paikalliseen työllisyyssektoriin yhä sopivammiksi. Kiinnitetään huomiota erityisesti kaikkein heikoimmassa työmarkkina-asemassa oleviin työnhakijoihin ja palvellaan heitä yhteistyössä Kuhmon työvire ry:n uuden Kuhmon Toivo ESR-hankkeen kanssa. Jalkautuvina lähipalveluina tuotettavat, laadukkaat työllisyys- ja elinkeinopalvelut edesauttavat Kuhmon kaupungin talouden tasapainossa pysymistä pitkällä aikavälillä: kuntalaisten työttömyys ei pitkity, yritykset saavat työvoimaa, ja kaupungille syntyy lisää verotuloja.
2.4	Järjestetään yhteistyössä Kainuu-Koillismaa työllisyysalueen kuntien, Kuhmon kaupungin elinkeinopalveluiden ja muiden toimijoiden kanssa työvoimapolitiittisia koulutuksia, joiden avulla vahvistetaan Kuhmon yritysten tarvitseman osaavan työvoiman tarjontaa.
2.6	Palvellaan yhteistyössä kaupunkiorganisaation elinkeinopalvelujen kanssa niitä kuntalaisia, jotka ovat kiinnostuneita kuntien työllisyyspalveluiden myönnettäväksi siirtyneen starttirahan hakemisesta uuden yritystoiminnan käynnistämiseksi ja oman yrityksen perustamiseksi.
3.3	Kaikkein heikoimmassa asemassa työmarkkinoilla olevat henkilöt osallistetaan työelämään Kuhmon työvire ry:n uudelleen muotoiltavien ja uudistuvien toimintojen kautta. Kuhmon työvire ry:n Kuhmon

	Toivo ESR-hanke käynnistyy helmi-maaliskuussa 2026 ja osallistaa kaikkein heikoimmassa työmarkkina-asemassa olevia kuntalaisia hanketoimintonsa kautta. Selvitetään myös mahdollisuutta jatkokehittää työllisyyspalveluja erilaisten ulkoisten rahoitusinstrumenttien kautta, tavoitteena Kuhmon paikallisiin tarpeisiin vastaavat ja asiakaslähtöiset työllisyyspalvelut.
4.2	Kuhmon kaupunki on valtakunnallisesti verkostoitunut työllisyyden edistäjä.
5.4	Osatutkinnon suorittaminen (mm. opinnollistamisen kautta) voi johtaa ammatillisen tutkinnon suorittamiseen Kuhmossa. Kuhmon kaupungin työllisyyspalvelut, mahdolliset työllisyys Hanketoiminnot, sekä Kuhmon työvire ry:n toiminnot toimivat läheisessä yhteistyössä Kuhmon Taitotehtaan kanssa, tarjoten polun, jolla edetä ammatillisen perustutkinnon suorittamiseen saakka Kuhmossa.
6.1	Kartoitetaan työllisyyspalveluiden asiakkaiden asiakastytytyvääisyyttä heidän saamiinsa palveluihin asiakastytytyvääisyyskyselyn kautta. Hyödynnetään asiakastytytyvääisyyskyselyn tuloksia työllisyyspalveluiden asiakaslähtöisyyden ja henkilöstön palveluasenteen edelleen kehittämisessä.
6.5	Työllisyyden edistämisen palvelualue on tavoiteltu työpaikka.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2026

- 1.5 Osin toteutunut. Kuntalaisia on palveltu kaupungintalolla ja muissa tarpeellisissa lokaatioissa erilaisissa yhteistyöverkoston tapaamisissa. Työllisyyspalvelut on aktiivisesti ohjannut asiakkaita Kuhmon TOIVO-hankeeseen, heistä on tullut hankkeen hankeosallistujia ja he ovat saaneet hankkeen palveluita. Johtuen makrosuhdanteesta ja koko Suomen taloustilanteesta pitkäaikaistyöttömyys on kuitenkin kasvanut Kuhmossakin.
- 2.4 Osin toteutunut. Työllisyysalueella ei ole ilmennyt tarvetta suuriin työllisyyspoliittisiin koulutuksiin. Kuhmon työllisyyspalveluiden asiakkaille on kuitenkin rahoitettu erilaisia käytännön työtehtäviin liittyviä koulutuksia joiden avulla he ovat työllistyneet yrityksiin.
- 2.6 On toteutunut. Kaupungin elinkeinopalvelujen kanssa on tehty onnistunutta yhteistyötä. Starttirahahakemuksia on tullut käsittelyyn ja starttirahaa on myönnetty koko tarkastelujakson ajan. Tämän seurauksena Kuhmoon on perustettu uusia yrityksiä.
- 3.3 On toteutunut. Kuhmon työvire ry:n hallinnoima Kuhmon TOIVO-ESR hanke on käynnissä ja siihen on aktiivisesti ohjattu hankeosallistujia kaupungin työllisyyspalveluista. Hanke on eri toimintonsa kautta osallistunut hankeosallistujiaan mm. liikuntaan ja työnhakutaitojen kehittämiseen. Työllisyyden edistämisen palvelualue puolestaan on selvittänyt mahdollisuutta saada Pohjois-Pohjanmaan elinvoimakeskuksen ESR-rahoitusta ESR-hankkeeseen jossa lähellä yritystyöllistymistä olevia työnhakijoita työllistettäisiin hankkeen toimesta Kuhmon yrityksiin ja jossa samanaikaisesti kehitettäisiin mm. heidän digi-osaamistaan. Hankeaihiota on esitelty kaupunkiorganisaation sisällä.
- 4.2 On toteutunut. Kuhmon kaupungin työllisyyspalvelut ovat tehneet työllisyysalueellista yhteistyötä Kainuu-Koillismaan työllisalueen kuntien ja mm. Kemin kaupungin työllisyyspalvelujen kanssa.
- 5.4 On toteutunut. Kuhmon kaupungin työllisyyspalvelut ja Kuhmon työvire ry ovat tehneet yhteistyötä Taitotehtaan kanssa.
- 6.1 Osin toteutunut. Vuoden 2026 asiakastytytyvääisyyskyselyn kysymyksiä ja rakennetta on suunniteltu. Kysely toteutetaan marraskuussa 2026.
- 6.5 On toteutunut. Työllisyyden edistämisen palvelualueelle on tullut avoimia työhakemuksia sekä puhelintiedusteluja koskien työllisyysohjaajien tehtäviä, vaikka yhtään työllisyysohjaajan paikkaa ei ole ollut avoinna.

Työllisyyden edistämisen palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Palvelualueen nettokustannus €/as	144,6	130,8	144,2	148,4	250,71	262,04		
Työmarkkinatuen kuntaosuus, €	600 270	545 000	425 599	377 823	764 475	767 602	-	-

Informatiiviset tunnusluvut	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Työttömyysaste	12,0	11,4	10,2	10,8	13,8			
Taloudellinen huoltosuhde*	195,1	193,9	196,3					

*kuinka monta työvoiman ulkopuolella olevaa ja työtöntä on yhtä työllistä kohti.

Kasvun ja oppimisen palvelualue

Toimintaympäristö

Kasvun ja oppimisen palvelualue muodostuu seuraavista yksiköistä:

- varhaiskasvatus
- perusopetus
- lukiokoulutus
- nuorisopalvelut
- kuljetussuunnittelu
- musiikkiopisto, jonka toimintaa myydään ostopalveluna Sotkamon kunnalle
- kansalaisopistotoiminta ostopalveluna Sotkamon kunnalta
- lisäksi Kuhmon kaupunki osallistuu ammatillisen koulutuksen toteuttamiseen osallistumalla Taitotehtaan kustannuksiin
- hyvinvointityö

Kasvun ja oppimisen palvelualueen tehtävänä on luoda hyvän elämisen laadun takaamiseksi edellytykset kuhmolaisten henkiseen kasvuun, elinikäiseen oppimiseen ja kehittymiseen sekä viihtyvyydelle Kuhmossa tuottamalla laadukkaita varhaiskasvatus-, opetus-, nuoriso- ja koulukuljetuspalveluja sekä taiteen perusopetusta musiikissa ja tanssissa. Hyvinvointityö ulottuu kaikille kaupungin toimialueille.

Talous

KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUALUE												
TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYNTITUOTOT	113 682	82 084	31 598	38,5 %	121 935	-8 253	-6,8 %	292 140	182 903	182 903	0	0,0 %
MAKSUTUOTOT	104 416	113 356	-8 940	-7,9 %	114 000	-9 584	-8,4 %	213 845	171 000	171 000	0	0,0 %
TUET JA AVUSTUKSET	309 027	355 475	-46 448	-13,1 %	176 048	132 979	75,5 %	313 210	264 072	264 072	0	0,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	3 011	-93	3 104	-3349,1 %	967	2 045	211,5 %	124	1 450	1 450	0	0,0 %
TOIMINTATUOTOT	530 136	550 822	-20 686	-3,8 %	412 950	117 186	28,4 %	819 318	619 425	619 425	0	0,0 %
HENKILÖSTÖKULUT	-6 746 151	-6 551 974	-194 176	3,0 %	-6 899 078	152 928	-2,2 %	-9 687 914	-10 348 617	-10 348 617	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-1 767 334	-1 910 973	143 638	-7,5 %	-2 216 701	449 367	-20,3 %	-3 461 189	-3 325 052	-3 325 052	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-172 755	-179 326	6 571	-3,7 %	-183 692	10 937	-6,0 %	-249 982	-275 538	-275 538	0	0,0 %
AVUSTUKSET	-149 999	-154 793	4 794	-3,1 %	-160 607	10 608	-6,6 %	-234 521	-240 910	-240 910	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-224 960	-267 491	42 531	-15,9 %	-240 811	15 851	-6,6 %	-429 652	-361 216	-361 216	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-9 061 199	-9 064 557	3 358	0,0 %	-9 700 889	639 690	-6,6 %	-14 063 258	-14 551 333	-14 551 333	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-8 531 062	-8 513 735	-17 327	0,2 %	-9 287 939	756 876	-8,1 %	-13 243 940	-13 931 908	-13 931 908	0	0,0 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-39	-12	-27			-39		-58	0	-39	-39	
VUOSIKATE	-8 531 101	-8 513 747	-17 354	0,2 %	-9 287 939	756 837	-8,1 %	-13 243 998	-13 931 908	-13 931 947	-39	0,0 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-36 472	-33 275	-3 196	9,6 %		-36 472		-57 347		-54 707	-54 707	
TILIKAUDEN TULOS	-8 567 573	-8 547 022	-20 551	0,2 %	-9 287 939	720 366	-7,8 %	-13 301 345	-13 931 908	-13 986 654	-54 746	0,4 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-8 567 573	-8 547 022	-20 551	0,2 %	-9 287 939	720 366	-7,8 %	-13 301 345	-13 931 908	-13 986 654	-54 746	0,4 %
Tuloslaskelma, sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot, sis. erät			0		0	0		1 786		0	0	
Toimintamenot, sis. erät	-1 084 375	-1 598 713	514 338	-32,2 %	-946 936	-137 439	14,5 %	-2 398 070	-1 420 404	-1 420 404	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 084 375	-1 598 713	514 338	-32,2 %	-946 936	-137 439	14,5 %	-2 396 283	-1 420 404	-1 420 404	0	0,0 %
Tuloslaskelma, ulk. ja sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot	530 136	550 822	-20 686	-3,8 %	412 950	117 186	28,4 %	821 105	619 425	619 425	0	0,0 %
Toimintakulut	-10 145 574	-10 663 270	517 696	-4,9 %	-10 647 825	502 251	-4,7 %	-16 461 328	-15 971 737	-15 971 737	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-9 615 438	-10 112 448	497 010	-4,9 %	-10 234 875	619 437	-6,1 %	-15 640 223	-15 352 312	-15 352 312	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-36 472	-33 275	-3 196	9,6 %	0	-36 472		-57 347		-54 707	-54 707	

Kommentit talousnumeroihin

Kasvun ja oppimisen palvelualueella toimintatuottojen toteumassa näkyy budjetoitua suurempana toteutuneet OPH:n OKM:n ja LVV:n myöntämät avustukset, vaikkakin määrä on pienempi kuin edellisvuonna vastaavaan aikaan. Henkilöstökulut ovat toteutuneet tammi-elokuun aikana budjetoitua alempina, mutta kuitenkin korkeampina kuin vastaavana ajanjaksona edellisvuonna. Tämä selittyy suurimmaksi osaksi palkankorotuksilla. Palveluiden ostoissa asiakas- ja asian-
tuntijapalveluissa on ollut hieman pienemmät kulut edellisvuoteen verrattuna, samoin puhtaanapito- ja

siivouspalveluiden osalta. Myös työterveyshuollon kuluissa on palvelumuutoksesta johtuen ollut huomattavasti pienemmät kulut. Huomioitava on, että jotkut asiakaspalvelujen ostot jakaantuvat epätasaisesti vuoden aikana. Kokonaisuudessaan toimintakulut tammi-elokuussa 2026 ovat olleet suunnilleen samalla tasolla kuin edellisvuonna vastavalla ajanjaksolla. Henkilöstökulujen osalta on todettava, että opetushenkilöstön elokuun palkka on ollut ns. peruspalkka ja palkanlisät tulevat maksuun vasta myöhemmin, joten ennuste ei anna ihan todellista kuvaa. Todennäköistä on, että henkilöstömenot toteutuvat hieman budjetoitua pienempänä.

Hallinto (ulkoinen)

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
☐ TOIMINTATUOTOT				-500,00	400,46	500,00
☐ Tuet ja avustukset				-500,00	400,46	500,00
☐ TOIMINTAKULUT	-129 732,49	-136 677,15	60,34 %	89 823,32	-192 495,73	-226 500,47
☐ Henkilöstökulut	-115 299,15	-120 379,01	64,70 %	65 671,46	-162 028,58	-186 050,47
☐ Palvelujen ostot	-11 099,40	-12 383,63	38,88 %	19 466,37	-26 315,97	-31 850,00
☐ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-264,37	-349,14	17,46 %	1 650,86	-311,27	-2 000,00
☐ Avustukset	-1 300,00	-1 130,00	80,71 %	270,00	-1 350,00	-1 400,00
☐ Muut toimintakulut	-1 769,57	-2 435,37	46,83 %	2 764,63	-2 489,91	-5 200,00
☐ TOIMINTAKATE	-129 732,49	-136 677,15	60,48 %	89 323,32	-192 095,27	-226 000,47
☐ VUOSIKATE	-129 732,49	-136 677,15	60,48 %	89 323,32	-192 095,27	-226 000,47
☐ TILIKAUDEN TULOS	-129 732,49	-136 677,15	60,48 %	89 323,32	-192 095,27	-226 000,47
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-129 732,49	-136 677,15	60,48 %	89 323,32	-192 095,27	-226 000,47

Hallinnon alle kuuluvat sivistystoimenjohtaja, kuljetussuunnittelija ja hyvinvointikoordinaattori. Toimintakulut ovat suuremmat kuin edellisvuoden samaan ajankohtaan. Tätä selittää henkilöstökuluissa palkankorotukset ja hieman suuremmat palveluiden ostot.

Hyvinvointiyön talouden suunnitelma on vuodesta 2025 lähtien ollut kasvun ja oppimisen hallinnon alaisuudessa. Toimintakulut olivat aiemmin hajautettuina eri kustannuspaikoille. Muutoksesta johtuen vasta ensimmäinen toimintavuosi kasvun ja oppimisen palvelualueen talousarviossa osoittaa todellisen kulutoteuman. Vuoden 2026 taloussuunnitelmaa laadittaessa ensimmäisen vuoden toteuma ei ollut vielä käytettävissä. Hyvinvointityön palvelujen ostot ovat samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna. Kokonaisuudessaan hyvinvointityön toteuma on kuitenkin ollut hieman suurempi kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2025, mutta näyttäisi pysyvän suunnitellussa vuoden 2026 talousarviossa. Kuljetussuunnittelun toteuma on samaa tasoa kuin edellisvuonna ja näyttäisi pysyvän budjetoidussa.

Varhaiskasvatus

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
☐ TOIMINTATUOTOT	58 382,03	82 017,62	106,93 %	5 313,62	120 193,37	76 704,00
☐ Myyntituotot	11 481,11	34 054,00	104,13 %	1 350,00	39 729,06	32 704,00
☐ Maksutuotot	32 021,38	33 962,35	111,35 %	3 462,35	60 587,81	30 500,00
☐ Tuet ja avustukset	14 879,54	14 001,27	103,71 %	501,27	19 876,50	13 500,00
☐ TOIMINTAKULUT	-2 443 143,77	-2 662 777,06	67,89 %	1 259 527,35	-3 694 079,93	-3 922 304,41
☐ Henkilöstökulut	-1 959 559,23	-2 206 027,33	69,00 %	991 101,08	-2 906 777,68	-3 197 128,41
☐ Palvelujen ostot	-304 169,21	-278 246,34	62,20 %	169 079,66	-514 911,98	-447 326,00
☐ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 879,72	-20 422,31	68,53 %	9 377,69	-21 645,44	-29 800,00
☐ Avustukset	-148 177,63	-142 927,17	65,19 %	76 322,83	-223 409,17	-219 250,00
☐ Muut toimintakulut	-18 357,98	-15 153,91	52,62 %	13 646,09	-27 335,66	-28 800,00
☐ TOIMINTAKATE	-2 384 761,74	-2 580 759,44	67,11 %	1 264 840,97	-3 573 886,56	-3 845 600,41
☐ VUOSIKATE	-2 384 761,74	-2 580 759,44	67,11 %	1 264 840,97	-3 573 886,56	-3 845 600,41
☐ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-5 872,57	-10 991,04		-10 991,04	-16 568,09	
☐ TILIKAUDEN TULOS	-2 390 634,31	-2 591 750,48	67,40 %	1 253 849,93	-3 590 454,65	-3 845 600,41
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 390 634,31	-2 591 750,48	67,40 %	1 253 849,93	-3 590 454,65	-3 845 600,41

Talousarviosuunnitelmassa on pysytty tammi-elokuu 2026. Talousarvio henkilöstömenoissa ylittyy loppuvuoden aikana uuden 5-vuotiaiden ryhmän perustamisen vuoksi, koska jouduimme palkkaamaan lisähenkilöstöä taloussuunnitelmasta poiketen. Maksuton varhaiskasvatus näkyy loppuvuoden tulotuotoissa. Tämä on huomioitu jo 2026 talousarviota laadittaessa. Talousarvion ylitystä voi tulla kalusto- ja tarvikekuluissa liittyen 5-vuotiaiden luontoryhmän järjestämisen kuluihin.

Perusopetus

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	232 908,14	210 523,91	112,62 %	23 582,91	262 525,82	186 941,00
Myyntituotot	32 512,00	35 653,07	72,07 %	-13 815,93	74 010,79	49 469,00
Maksutuotot	10 315,21	9 627,00	60,17 %	-6 373,00	24 152,21	16 000,00
Tuet ja avustukset	190 025,93	162 969,71	134,61 %	41 897,71	164 307,82	121 072,00
Muut toimintatuotot	55,00	2 274,13	568,53 %	1 874,13	55,00	400,00
TOIMINTAKULUT	-4 700 646,32	-4 541 793,44	60,92 %	2 913 551,02	-7 387 930,00	-7 455 344,46
Henkilöstökulut	-3 041 862,53	-2 990 925,93	63,44 %	1 723 292,03	-4 517 732,82	-4 714 217,96
Palvelujen ostot	-1 401 248,59	-1 308 727,91	54,37 %	1 098 550,59	-2 508 442,26	-2 407 278,50
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-125 008,33	-120 555,79	77,50 %	34 992,21	-165 449,98	-155 548,00
Avustukset		-62,50	12,50 %	437,50		-500,00
Muut toimintakulut	-132 526,87	-121 521,31	68,35 %	56 278,69	-196 304,94	-177 800,00
TOIMINTAKATE	-4 467 738,18	-4 331 269,53	59,59 %	2 937 133,93	-7 125 404,18	-7 268 403,46
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT					-0,13	
VUOSIKATE	-4 467 738,18	-4 331 269,53	59,59 %	2 937 133,93	-7 125 404,31	-7 268 403,46
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-25 403,59	-23 481,52		-23 481,52	-37 780,40	
TILIKAUDEN TULOS	-4 493 141,77	-4 354 751,05	59,91 %	2 913 652,41	-7 163 184,71	-7 268 403,46
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 493 141,77	-4 354 751,05	59,91 %	2 913 652,41	-7 163 184,71	-7 268 403,46

Toimintatuotot ovat olleet vuodentakaiseen verrattuina hieman pienemmät ja tämä selittyy pienempinä OKM:n, OPH:n ja LVV:n avustuksina. Palveluiden ostot ovat toteutuneet pienempinä mm. Työterveyshuollon sekä siivous- ja asiakas-palveluiden ostojen pienempinä kuluina. Palveluiden ostot tasoittunevat jonkin verran loppuvuodesta. Opetushenki-lösten syksyn 2026 palkanlisät tulevat maksuun vasta lokakuun palkassa. Kokonaisuudessaan toimintakulut ovat olleet pienemmät kuin vastaavalla ajanjaksolla edellisvuonna.

Lukio

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	5 415,43	4 566,01	64,77 %	-2 483,99	10 139,86	7 050,00
Myyntituotot	882,65	965,04	64,34 %	-534,96	2 218,32	1 500,00
Maksutuotot	4 695,22	2 899,74	72,49 %	-1 100,26	4 695,22	4 000,00
Tuet ja avustukset	575,34			-500,00	3 771,77	500,00
Muut toimintatuotot	-737,78	701,23	66,78 %	-348,77	-545,45	1 050,00
TOIMINTAKULUT	-683 800,23	-660 067,88	56,66 %	504 880,48	-1 013 072,22	-1 164 948,36
Henkilöstökulut	-551 081,16	-566 473,19	60,27 %	373 433,17	-812 409,05	-939 906,36
Palvelujen ostot	-82 590,73	-56 444,94	38,70 %	89 417,06	-131 018,08	-145 862,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 464,61	-14 657,26	39,74 %	22 222,74	-36 999,15	-36 880,00
Avustukset				200,00		-200,00
Muut toimintakulut	-21 663,73	-22 492,49	53,43 %	19 607,51	-32 645,94	-42 100,00
TOIMINTAKATE	-678 384,80	-655 501,87	56,61 %	502 396,49	-1 002 932,36	-1 157 898,36
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		-38,88		-38,88	-46,31	
VUOSIKATE	-678 384,80	-655 540,75	56,61 %	502 357,61	-1 002 978,67	-1 157 898,36
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 047,52	-1 047,52		-1 047,52	-1 571,28	
TILIKAUDEN TULOS	-679 432,32	-656 588,27	56,71 %	501 310,09	-1 004 549,95	-1 157 898,36
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-679 432,32	-656 588,27	56,71 %	501 310,09	-1 004 549,95	-1 157 898,36

Toimintatuottoja on ollut hieman vähemmän kuin vastaavana ajanjaksona edellisvuonna ja niissä ei saavuteta budjetoi-tua tulosta. Henkilöstökulujen kasvu selittyy palkankorotuksilla ja perusopetuksen kanssa yhteisten opettajien hieman suuremmasta tuntimäärästä lukio-opetuksessa. Palveluiden ostot ovat olleet vuonna 2026 tammi-elokuussa alhaisem-mat kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2025. Vähennystä on tullut mm. puhtaanapitokuluissa, ruokalapalveluissa ja työterveyshuollon kuluissa. Koulutus- ja kulttuuripalveluiden ostot ovat olleet huomattavasti pienemmät, koska Tutor-houselta ei ole ostettu niin paljon etäopetusta tai sijaispalveluita kuin edellisvuonna, vaan opetusta on voitu järjestää omilla opettajilla. Tarvikeostot eivät anna oikeaa kuvaa, koska osa oppimateriaalilaskuista ei ole kirjautunut elokuun kuluihin. Loppuvuoden kuluista huolimatta talousarviossa pysytään ja se tulee alittumaan jonkin verran.

Kansalaisopisto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTAKULUT	-42 000,00	-63 000,00	42,00 %	87 000,00	-162 804,28	-150 000,00
Palvelujen ostot	-42 000,00	-63 000,00	42,00 %	87 000,00	-162 804,28	-150 000,00
TOIMINTAKATE	-42 000,00	-63 000,00	42,00 %	87 000,00	-162 804,28	-150 000,00
VUOSIKATE	-42 000,00	-63 000,00	42,00 %	87 000,00	-162 804,28	-150 000,00
TILIKAUDEN TULOS	-42 000,00	-63 000,00	42,00 %	87 000,00	-162 804,28	-150 000,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-42 000,00	-63 000,00	42,00 %	87 000,00	-162 804,28	-150 000,00

Yhteistyösopimukseen sisältyvistä kuluista on kirjautunut puolet. Joulukuun tasoituslaskelmassa huomioidaan mm. kurssimaksutuotot sekä tilojen vuokra- ja siivouskulut.

Musiikkiopisto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	116 986,99	106 193,53	42,92 %	-141 236,47	308 369,16	247 430,00
Myyntituotot	36 460,16	43 010,00	44,14 %	-54 420,00	173 927,97	97 430,00
Maksutuotot	63 936,30	55 727,84	46,44 %	-64 272,16	121 421,90	120 000,00
Tuet ja avustukset	16 086,00	7 455,69	24,85 %	-22 544,31	12 514,76	30 000,00
Muut toimintatuotot	504,53				504,53	
TOIMINTAKULUT	-766 027,98	-700 822,32	65,26 %	373 069,10	-1 160 780,67	-1 073 891,42
Henkilöstökulut	-631 454,43	-614 624,75	69,78 %	266 193,67	-916 219,94	-880 818,42
Palvelujen ostot	-50 976,50	-32 557,88	33,31 %	65 177,12	-84 709,56	-97 735,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 257,26	-2 308,32	23,77 %	7 401,68	-7 182,47	-9 710,00
Avustukset	-151,14	-400,00		-400,00	-151,14	
Muut toimintakulut	-81 188,65	-50 931,37	59,48 %	34 696,63	-152 517,56	-85 628,00
TOIMINTAKATE	-649 040,99	-594 628,79	71,95 %	231 832,63	-852 411,51	-826 461,42
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-11,86				-11,86	
VUOSIKATE	-649 052,85	-594 628,79	71,95 %	231 832,63	-852 423,37	-826 461,42
TILIKAUDEN TULOS	-649 052,85	-594 628,79	71,95 %	231 832,63	-852 423,37	-826 461,42
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-649 052,85	-594 628,79	71,95 %	231 832,63	-852 423,37	-826 461,42

Musiikkiopiston lukukausi sujuu ennusteen mukaisesti. Musiikkiopiston lukukausimaksut syyskaudelta 2026 laitetaan maksuun lokakuun lopussa. Hilpeät huilut-hanke päättyy vuoden 2026 lopussa.

Nuorisopalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	137 043,76	126 799,37	125,79 %	25 999,37	117 580,26	100 800,00
Myyntituotot	747,93			-1 800,00	2 253,44	1 800,00
Maksutuotot	2 387,86	2 199,37	439,87 %	1 699,37	2 988,33	500,00
Tuet ja avustukset	133 907,97	124 600,00	126,50 %	26 100,00	112 338,49	98 500,00
TOIMINTAKULUT	-278 019,91	-278 620,62	53,54 %	241 788,02	-420 608,10	-520 408,64
Henkilöstökulut	-239 736,88	-238 544,25	58,17 %	171 548,39	-353 524,03	-410 092,64
Palvelujen ostot	-17 783,16	-14 852,01	37,29 %	24 975,99	-31 329,36	-39 828,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 591,32	-13 559,48	35,13 %	25 040,52	-17 145,90	-38 600,00
Avustukset	-5 164,47	-5 479,48	28,01 %	14 080,52	-9 610,94	-19 560,00
Muut toimintakulut	-5 744,08	-6 185,40	50,17 %	6 142,60	-8 997,87	-12 328,00
TOIMINTAKATE	-140 976,15	-151 821,25	36,18 %	267 787,39	-303 027,84	-419 608,64
VUOSIKATE	-140 976,15	-151 821,25	36,18 %	267 787,39	-303 027,84	-419 608,64
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-951,44	-951,44		-951,44	-1 427,16	
TILIKAUDEN TULOS	-141 927,59	-152 772,69	36,41 %	266 835,95	-304 455,00	-419 608,64
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-141 927,59	-152 772,69	36,41 %	266 835,95	-304 455,00	-419 608,64

Toimintatuotoissa avustukset näkyvät taulukossa todellista suurempina avustusten käyttöajan vaihtelevuuden vuoksi. Tämän vuoksi vuodenvaihteessa tehdään etsivään nuorisotyöhön ja lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan myönnettyissä avustuksissa siirtoa tulevalle vuodelle käyttöajan mukaan. Nuorisopalvelut on pysynyt vuoden kahdella ensimmäisellä vuosineljänneksellä talousarviossa, ja ennusteen mukaan toimintakulut tulevat jäämään tilinpäätöksessä hieman arvioitua pienemmäksi.

Taitotehdas

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
☐ TOIMINTATUOTOT	85,57	35,86		35,86	109,47	
☐ Muut toimintatuotot	85,57	35,86		35,86	109,47	
☐ TOIMINTAKULUT	-21 186,15	-17 440,12	45,97 %	20 495,07	-31 487,46	-37 935,19
☐ Henkilöstökulut	-12 980,75	-9 176,13	44,97 %	11 227,06	-19 221,69	-20 403,19
☐ Palvelujen ostot	-1 105,04	-1 121,60	21,69 %	4 050,40	-1 657,56	-5 172,00
☐ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-860,36	-902,39	30,08 %	2 097,61	-1 248,21	-3 000,00
☐ Muut toimintakulut	-6 240,00	-6 240,00	66,67 %	3 120,00	-9 360,00	-9 360,00
☐ TOIMINTAKATE	-21 100,58	-17 404,26	45,88 %	20 530,93	-31 377,99	-37 935,19
☐ VUOSIKATE	-21 100,58	-17 404,26	45,88 %	20 530,93	-31 377,99	-37 935,19
☐ TILIKAUDEN TULOS	-21 100,58	-17 404,26	45,88 %	20 530,93	-31 377,99	-37 935,19
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-21 100,58	-17 404,26	45,88 %	20 530,93	-31 377,99	-37 935,19

Toteuma on suunnilleen talousarvion mukainen. Henkilöstökulut ovat toteutuneet pienempinä edellisvuoteen verrattuna.

Kasvun ja oppimisen palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2026

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide, jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1	Kestävä kaupunki	1.5	Pitkän aikavälin talouden tasapaino	Palvelualueella tarkastellaan sen käytössä olevien kiinteistöjen tarvetta pitkällä aikavälillä ikäluokkien koko huomioiden.
		1.6	Fiksu omistaminen	Kaikki ict- ja av-hankinnat tehdään pääsääntöisesti vuokraamalla.
2	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.4	Saamme osaajia	Kuhmon positiivisia puolia tuodaan jatkuvasti ja monipuolisesti esille eri kanavissa. Vakituisten henkilöstön rekrytoinnissa hyödynnetään rekrytointilisää.
		2.6	Yrittäjämönteinen kaupunki	Rekrymessujen ja alumnien vierailujen myötä luodaan kontakteja.
3	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1	Turvallinen ja avoin kaupunki	Palvelualueen toiminta on avointa, erilaisiin uhiin varaudutaan ja suunnitelmista tiedotetaan.
		3.3	Osalliset ihmiset	Kaikenikäisille kuntalaisille tarjotaan tilaisuuksia osallistua heitä koskevan toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen. Lasten parlamentin toiminta vakiinnutetaan.
		3.5.	Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet	Musiikkiopiston sekä Kuhmon ja Sotkamon perusopetuksen yhteistyötä tiivistetään Harrastusmahdollisuudet säilyvät monipuolisina ja vetovoimaisina. Koulun kerhotoiminta pidetään monipuolisena ja lasten ja nuorten toiveita kysytään.
		3.6.	Elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan	Suunnitelmat tukevat ikätasoisia ja hyvinvointivajeet huomioivia toimenpiteitä
4	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.2	Luotettava yhteistyökumppani	Verkostoissa ja yhdyspinnoilla toimitaan avoimesti ja tietoon perustuen

		4.5	Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia	Jokaisella palvelualueen yksiköllä on kansainvälistä toimintaa yksikölle sopivassa muodossa. Lukuvuosittain huomioidaan mm. Euroopan kielten päivä. Hankerahalla on vuonna 2025 laadittu varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kansainvälisyysuunnitelma, jota lähdetään toteuttamaan soveltuvin osin vuonna 2026. Kansainvälisyys vahvistuu myös lukiossa opiskelevien ulkomaalaisten opiskelijoiden myötä. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa suomi toisena kielenä (S2) olevien lasten ja nuorten määrä kasvaa ja eri kulttuurien kohtaamista tapahtuu päivittäin.
5	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.1	Kannustava varhaiskasvatus	Varhaiskasvatuksessa järjestetään lapsen varhainen tuki inklusiivisesti. Varhaiskasvatuksessa tuetaan Huomaa Hyvä! -tutor toimintaa jokaisessa yksikössä. Henkilöstön työhyvinvointia vahvistetaan koko varhaiskasvatuksen tyhtiimin luoman vuosikellon avulla.
		5.2	Yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus	Oppilaiden osallisuuden vahvistaminen ja yhteiset tapahtumat. Kiusaamisen ennaltaehkäisy ja siihen puuttuminen. Tunne- ja vuorovaikutustaitojen vahvistaminen.
		5.3	Vetovoimainen oma lukio	Lukio pitää markkinointimateriaalinsa houkuttelevana sekä järjestää opiskelijoilleen arkea pirstäviä, mielenkiintoisia tapahtumia, joista viestitään eri kanavilla.
		5.4	Ammattiin voi opiskella Kuhmossa	Palvelualue tekee yhteistyötä ammatillisen koulutuksen järjestäjien sekä Kuhmon yrittäjien kanssa, jotta ammatillinen perustutkinto tai sen osia olisi mahdollista suorittaa Kuhmossa.
		5.5	Laadukkaat elinikäisen oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus	Musiikkiopiston oppilaita kannustetaan jatkamaan opintojaan päättötodistukseen asti. Kannustus on oppilaiden yhteisöllisyyden sekä sisäisen motivaation vahvistamista. Tarjotaan kuntalaisille mahdollisuuksia oppimiseen ikäriippumattomasti
6	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1	Hyvä palveluasenne	Kaikkia asiakkaita, niin oman organisaation sisä- kuin ulkopuolisiakin, palvellaan hyvin.
		6.5	Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö	Työyhteisöissä on lupa kokeilla uutta epäonnistumisia pelkäämättä.

Kasvun ja oppimisen palvelualueen kärkitoimenpiteet 2026

Numero	Toimenpiteet
1.5	Palvelualueella tarkastellaan sen käytössä olevien kiinteistöjen tarvetta pitkällä aikavälillä ikäluokkien koko huomioiden.
1.6	Kaikki ict- ja av-hankinnat tehdään pääsääntöisesti vuokraamalla.

2.4	Kuhmon positiivisia puolia tuodaan jatkuvasti ja monipuolisesti esille eri kanavissa. Vakituisen henkilöstön rekrytoinnissa hyödynnetään rekrytointilisää.
2.6	Rekrymessujen ja alumnien vierailujen myötä luodaan kontakteja.
3.1	Palvelualueen toiminta on avointa, erilaisiin ukiin varaudutaan ja suunnitelmista tiedotetaan.
3.3	Laajassa hyvinvointisuunnittelussa huomioidaan arjen turvallisuutta tukevat tavoitteet ja toimenpiteet. Kaikenikäisille kuntalaisille tarjotaan tilaisuuksia osallistua heitä koskevan toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen. Lasten parlamentti kokoontuu suunnitelman mukaisesti. Musiikkiopiston sekä Kuhmon ja Sotkamon perusopetuksen yhteistyötä tiivistetään
3.5.	Yhdistystoiminnan avustusjärjestelmää kehitetään kestävä kehityksen periaatteita noudattaen. Koulun ja nuorisopalvelujen kerhotoiminta, sekä musiikkiopiston ja kansalaisopiston kurssit tarjoavat monipuolisia ja edullisia harrastemahdollisuuksia.
3.6	Laajassa hyvinvointisuunnittelussa huomioidaan elinkaarimallin mukaisesti eri väestöryhmät tavoitteena tukea hyvinvointia ja kaupungin elinvoimaa.
4.2.	Hyvinvointityötä tehdään laaja-alaisesti verkostoissa ja yhdyspinnoilla.
4.5	Jokaisella palvelualueen yksiköllä on kansainvälistä toimintaa yksikölle sopivassa muodossa. Kansainvälisyysuunnitelman toteuttaminen soveltuvin osin. Kansainvälisyys vahvistuu myös lukiossa opiskelevien ulkomaalaisten opiskelijoiden myötä. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa kansainvälisyyskasvatus vahvistaa erilaisten kielten ja kulttuurien tunnettavuutta ja niiden hahmottamista rikkautena.
5.1	Varhaiskasvatuksessa järjestetään lapsen varhainen tuki inklusiivisesti. Varhaiskasvatuksessa vahvistetaan Huomaa Hyvä! -tutor toimintaa jokaisessa yksikössä. Henkilöstön työhyvinvointia vahvistetaan koko varhaiskasvatuksen työyhteisöissä.
5.3	Lukion markkinointia monella kanavalla ja lähikunnissa vierailemalla. Lukion saavutuksista ja mielenkiintoisista tapahtumista tiedotetaan aktiivisesti.
5.4	Palvelualue tekee yhteistyötä ammatillisen koulutuksen järjestäjien sekä Kuhmon yrittäjien kanssa, jotta ammatillinen perustutkinto tai sen osia olisi mahdollista suorittaa Kuhmossa. Musiikkiopiston oppilaita kannustetaan jatkamaan opintojaan päättötodistukseen asti. Kannustus on oppilaiden yhteisöllisyyden sekä sisäisen motivaation vahvistamista.
5.5	Kansalaisopisto mahdollistaa elinikäisen oppimisen monipuolisella tarjonnallaan.
6.1	Kaikkia asiakkaita, niin oman organisaation sisä- kuin ulkopuolisiakin, palvelee hyvin.
6.4	Työyhteisöissä on lupa kokeilla uutta epäonnistumisia pelkäämättä.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2026

- 1.5 Lukiolla ei ole omaa koulurakennusta, vaan se toimii kaupunginkirjaston ja perusopetuksen tiloissa.
- 1.6 Koko palvelualueen hankinnat on tehty leasing-sopimuksilla. Osa lukion opintojaksoista tarjotaan vain joka toinen tai kolmas vuosi.
- 2.4 Avoinna olleisiin työpaikkoihin on ollut pääsääntöisesti muodollisesti kelpoisia hakijoita. Erityisluokanopettajien sijaisten rekrytointi on ollut haastavampaa. Rekrytointilisää on käytetty haastavimmissa rekrytoinneissa.
- 2.6 Yläkoulun oppilaat ovat osallistuneet Rekrymessuille ja lukio on ollut esittelemässä ja rekrytoimassa messuilla.
- 3.1 Hyvinvointi- ja turvallisuusuunnitelma sisältää arjen turvallisuuden näkökulman. Oppilaitoksissa on päivitetty suunnitelmat.
- 3.3 Lasten parlamentti toimii säännöllisesti

- 3.5 Lapsille ja nuorille tarjotaan koulun kerhotoiminnan kautta tekemistä vapaa-aikaan. Kestävän kehityksen sopimuksia on solmittu 40 kpl.
- 4.2 Hyvinvointityön verkostotoiminta ulottuu paikalliselle, alueelliselle ja valtakunnalliselle tasolle.
- 4.5 Perusopetuksen 6. luokkalaiset vierailivat Haaparannassa toukokuussa 2026. Vierailuun oli käytettävissä OPH:n avustusrahaa. Lukiossa on huomioitu Euroopan kielten päivä ja keväällä 2026 aloitettiin suunnittelemaan lukiolle sopivaa kansainvälisyshanketta.
- 5.1 Varhaiskasvatuksessa tavoitteet elokuuhun asti saavutettu.
- 5.2 Perusopetuksessa järjestetään yhteisiä ja yhteisöllisyyttä vahvistavia tapahtumia, kuten juhlat, liikuntapäivät, konsertit ja laulajaiset. Kaikkia näitä on ollut tammi-elokuun 2026 aikana.
- 5.3 Lukiota on markkinoitu somen kautta ja yhteishaun aikaan myös Kainuun paikallislehdissä. Markkinointi oppilaitosvierailuilla järjestetään syyslukukaudella.
- 5.4 Yhteistyö KAO:n kanssa ammatillisen opetuksen järjestämisestä Taitotehtaalla on jatkunut sopimuksen mukaisesti.
- 5.5. Kansalaisopistossa on ollut tarjolla useille eri ikäryhmille kursseja. Myös kesäkurssia järjestettiin kesällä 2026.
- 6.1 Kaikissa yksiköissä on toimintaa toteutettu tavoitteen mukaisesti.
- 6.5 Yksiköissä on toimittu tilanteiden mukaisesti ja joustavasti, tarvittaessa nopeastikin suunnitelmia muuttaen.

Kasvun ja oppimisen palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027	TS 2028
Päiväkotipaikka, nettomenot €/päivä *	64,40	74,28	85,25	107,41	111,50			
Perusopetuksen opetuspalvelut nettomenot €/oppilas ¹	6 580	7 224	8 239	8 684	8 713	9254		
Perusopetuksen ateriapalvelut ja koulukuljetukset huomioitu, nettomenot e/oppilas **			11 486	12 240	12 588	13531		
Lukion opetuspalvelut, nettomenot €/opiskelija ²	8 528	8398	9 110	10 121	10 993	12736		
Lukion ateriapalvelut huomioituna, nettomenot e/opiskelija ***			9 616	10 691	11588	13380		
Musiikkiopiston nettomenot €/oppilas	1 704	1 869	1 823	1 536	2 053			
Sivistyspalveluiden nettomenot, €/as	1 303	1 633	1 569	1 879	1 977	1968		
Hyte-kerroin Kuhmo, 1000 €	148,2	162,6	164,6	152,5	TP 159,6	170	170 (ennakotieto 9/2026)	175
							151,6	

* Varhaiskasvatuksen nettomenot lasketaan seuraavasti: Päiväkotikohtaiset lasten läsnäolomäärät jaetaan päiväkodin toimintakatteella. Lopullinen nettomeno/päivä lasketaan kolmen päiväkodin ja perhepäivähoidon lukujen keskiarvolla.

1) Perusopetuksen opetuspalveluiden nettomenot on laskettu seuraavasti -->toiminto 310 (opetus = opettamisen ja opiskelumateriaalien kustannukset) -->toimintakate -->jaetaan tilastointipäivän 20.9. oppilas/opiskelijamäärällä

Perusopetuksen oppilasmäärä pienenee kokonaisuutena johtuen ikäluokkien pienenemisestä. Koulukuljetuskulujen kasvu vaikuttaa osaltaan nettomenoihin/oppilas ja vaikka oppilasmäärä vähenee, opetusryhmien määrä ei vielä lähde laskuun (mm. rinnakkaisluokkia ja jaettuja opetusryhmiä tarvitaan edelleen). Vuoden 2025 elokuussa kyläkoulujen oppilaat siirtyvät Tuupalaan ja tämän vuoksi joillekin luokka-asteille on muodostettava kolmas rinnakkaisluokka.

2) Lukiokoulutuksen opetuspalveluiden nettomenot on laskettu seuraavasti -->toiminto 310 (opetus = opettamisen ja opiskelumateriaalien kustannukset) -->toimintakate -->jaetaan tilastointipäivän 20.9. oppilas/opiskelijamäärällä

Maksuton toisen asteen koulutus kasvattaa lukion opiskelijakohtaisia kustannuksia, mutta tasaantuu hieman vuoden 2025 syksystä lähtien, koska kierrätettävä oppimateriaali on nyt hankittu ja jatkossa tarvitaan vain lisätilauksia tai uudistamisia kirjasarjoihin. Vuoden 2022 laskennallinen valtionosuus/nuorisosaasteen opiskelija oli 10.314,59 € ja vuonna 2023 se oli 10 789,21 € ja vuonna 2024 laskennallinen valtionosuus/nuorisosaasteen opiskelija oli 10.980,79 €. Vuoden 2025 laskennallinen valtionosuus/nuorisosaasteen opiskelija on 11.833,77 euroa. Vuoden 2026 laskennallinen yksikköhinta ei vielä tiedossa.

3) Musiikkiopiston laskennallinen valtionosuuden yksikköhinta vuodelle 2026 on 96,41 euroa.

Sivistyspalveluiden nettomenoissa on huomioitu kaikki toiminnot ja luku on saatu jakamalla toimintakulut edellisvuoden viimeisen päivän asukasmäärällä.

1 Palvelualueen hankkeet kasvattavat pääsääntöisesti henkilöstömäärää, mutta henkilöstökulujen omavastuuosuus on matala. Musiikkiopiston kesätyöntekijät eivät sisälly tässä taulukossa henkilöstölukuihin.

3 Musiikkiopiston oppilaista noin 30 % asuu Sotkamossa. Vuonna 2021 opiskelijan kaikki suoritukset on huomioitu taiteen perusopetuksessa olevien oppilaiden määrässä (brutto-opiskelijat), mutta muina vuosina luku kertoo vain opiskelijoiden määrän (netto-opiskelijat).

4 Brutto-opiskelijamäärä = kursseille ilmoittautumiset yhteensä, netto-opiskelijamäärä = kansalaisopiston opiskelijamäärä henkilöinä.

Informatiiviset tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä	198	275	230	129	136	124	100	139	120
Esiopetuksessa olevien lasten määrä	46	51	47	45	36	34	34	33	41
Perusopetuksessa olevien oppilaiden määrä 20.9. tilastointipäivän mukaan (kyläkoulujen esioppilaat sisältyvät lukiuihin 2020-2024)	637	627	610	564	544	480	445	410	383
Lukiokoulutuksessa opiskelevien määrä 20.9. tilastointipäivän mukaan (ilman aine- ja aikuisopiskelijoita)	76	70	77	84	79	73	73	60	60
Palvelualueen henkilöstön määrä, nuorisopalveluissa laskettu ainoastaan ohjaushenkilöstön määrä ¹⁾	174,5	190	181,67	189	182	175	171	170	170
Nuorten työpajatoiminnalle annetun palautteen keskiarvo (asteikko 1-5)	4,2	4,4	4,2	4,3	4,4	4,5	4,5	>4	>4
Nuoret ovat kokeneet saavansa apua ja tukea etsivältä nuorisotyöltä, asteikko 1 - 5	4,3	4,4	4,4	4,3	4,5	4,2	4,3	>4	>4
Nuorisotyössä sosiaalista vahvistumista kokeneiden osuus, %	93	92	78	85	94	86	86	>80	>80
Syrjäytymisriskissä olevien 15-28 -vuotiaiden osuus (%) ikäluokasta *		16,8 %	16,7 %	15 %	15,6 %	16 %	Luku julkaistaan vuoden 2027 aikana		
Taiteen perusopetuksessa olevien oppilaiden määrä ³⁾	330	423	347	371	373	306	320	320	320
Kansalaisopiston opiskelijamäärä ⁴⁾ brutto	1629	1113	1219	1381	2187	2133	2000	2000	2000
netto	693	637	732	785	758	775	770	770	770
Palvelualueen henkilömäärä, HTV	167,2 2	173,3	180,43	174,07	164,59	163,05	160,59	160	160
TEA-viisari Kuhmon kaikki sektorit KA		68	72	71	73	75	75	76	77
TEA-viisari perusopetus	70	59	59	59	59	59	59	62	62
TEA-viisari lukiokoulutus	73	73	72	72	71	71	73	73	74

Kaupunkiympäristön palvelualue

Toimintaympäristö

Kaupunkiympäristön palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- teknisten palveluiden hallinto
- rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu
- kunnallistekniikka
- yksityistiepalvelut
- tilapalvelut (ateria- ja siivouspalvelut sekä tilapalvelut)
- maankäyttö ja mittaus

Kaupunkiympäristön palvelualueen tehtävänä on tuottaa ja ylläpitää taloudellisesti kaupungin tarvitsemat toimitilat sekä turvalliset ja viihtyisät yhdyskuntatekniset palvelut sekä edistää ympäristön viihtyisyyttä, Kuhmon luonnon monimuotoisuuden säilymistä ja kaikkien maankäyttömuotojen sopeuttamista ympäristöön.

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
MYYNITUOTOT	81 176	67 690	13 485	19,9 %	174 695	-93 519	-53,5 %	85 859	262 042	232 740	-29 302	-11,2 %
MAKSUTUOTOT	244 424	202 076	42 347	21,0 %	169 667	74 757	44,1 %	281 063	254 500	254 500	0	0,0 %
TUET JA AVUSTUKSET	2 375	1 952	423	21,7 %	2 800	-425	-15,2 %	10 724	4 200	4 200	0	0,0 %
Vuokratuotot	1 307 554	1 258 130	49 425	3,9 %	771 875	535 679	69,4 %	1 913 811	1 157 813	2 284 198	1 126 385	97,3 %
Muut toimintatuotot	214 789	191 474	23 315	12,2 %	191 877	22 912	11,9 %	270 047	287 816	214 789	-73 027	-25,4 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 522 344	1 449 603	72 740	5,0 %	963 753	558 591	58,0 %	2 183 858	1 445 629	2 498 987	1 053 358	72,9 %
TOIMINTATUOTOT	1 850 318	1 721 322	128 996	7,5 %	1 310 914	539 404	41,1 %	2 561 504	1 966 371	2 990 427	1 024 056	52,1 %
Valmistus omaan käyttöön	136 453	180 869	-44 416	-24,6 %		136 453		266 943		136 453	136 453	
HENKILÖSTÖKULUT	-1 549 574	-1 521 422	-28 152	1,9 %	-1 412 165	-137 409	9,7 %	-2 279 134	-2 118 248	-2 118 248	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-1 216 955	-1 149 395	-67 560	5,9 %	-1 076 256	-140 698	13,1 %	-1 849 095	-1 614 384	-1 556 819	57 565	-3,6 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 146 452	-1 117 302	-29 150	2,6 %	-1 046 665	-99 786	9,5 %	-1 672 746	-1 569 998	-1 395 748	174 250	-11,1 %
AVUSTUKSET	-217 091	-304 234	87 143	-28,6 %	-424 667	207 576	-48,9 %	-568 236	-637 000	-637 000	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-115 249	-157 211	41 962	-26,7 %	-112 624	-2 625	2,3 %	-382 197	-168 936	-168 936	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-4 245 320	-4 249 564	4 243	-0,1 %	-4 072 377	-172 943	4,2 %	-6 751 408	-6 108 566	-5 876 751	231 815	-3,8 %
TOIMINTAKATE	-2 258 550	-2 347 373	88 824	-3,8 %	-2 761 463	502 914	-18,2 %	-3 922 961	-4 142 195	-2 749 871	1 392 324	-33,6 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-26	0	-26			-26		0	0	-26	-26	
VUOSIKATE	-2 258 576	-2 347 373	88 798	-3,8 %	-2 761 463	502 888	-18,2 %	-3 922 961	-4 142 195	-2 749 897	1 392 298	-33,6 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 442 468	-1 451 131	8 663	-0,6 %	-1 537 067	94 599	-6,2 %	-2 532 656	-2 305 600	-2 305 600	0	0,0 %
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	-766 598									-766 598	-766 598	
TILIKAUDEN TULOS	-4 467 642	-3 798 504	-669 138	17,6 %	-4 298 530	-169 111	3,9 %	-6 455 618	-6 447 795	-5 055 497	1 392 298	-21,6 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-4 467 642	-3 798 504	-669 138	17,6 %	-4 298 530	-169 111	3,9 %	-6 455 618	-6 447 795	-5 055 497	1 392 298	-21,6 %

Tuloslaskelma, sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot, sis. erät	1 727 245	1 656 177	71 069	4,3 %	1 609 269	117 976	7,3 %	4 160 263	2 413 904	2 413 904	0	0,0 %
Toimintamenot, sis. erät	-359 123	-316 719	-42 404	13,4 %	-445 951	86 828	-19,5 %	-1 348 000	-668 926	-668 926	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	1 368 123	1 339 458	28 665	2,1 %	1 163 319	204 804	17,6 %	2 812 262	1 744 978	1 744 978	0	0,0 %

Tuloslaskelma, ulk. ja sis. erät	TOT 1-8/2026	TOT 1-8/2025	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2026	ERO, €	Ero E/B	TP 2025	TA2026	E 2026	ERO, €	Ero E/B
Toimintatuotot	3 577 563	3 377 498	200 065	5,9 %	2 920 183	657 380	22,5 %	6 721 766	4 380 275	4 380 275	0	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	136 453	180 869	-44 416	-24,6 %	-445 951	582 404	-130,6 %	-1 081 057	-668 926	136 453	805 379	-120,4 %
Toimintakulut	-4 604 443	-4 566 282	-38 160	0,8 %	-4 518 328	-86 115	1,9 %	-8 099 408	-6 777 492	-6 777 492	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-890 427	-1 007 916	117 489	-11,7 %	-2 044 095	1 153 668	-56,4 %	-2 458 699	-3 066 143	-2 260 764	805 379	-26,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 442 468	-1 451 131	8 663	-0,6 %	-1 537 067	94 599	-6,2 %	-2 532 656	-2 305 600	-2 305 600	0	0,0 %

Kommentit talousnumeroihin

Kaupunkiympäristön palvelualueen tuotot ovat toteutuneet 94,1 %:sti talousarvioon peilattuna ja noin 190 t€ suurempana kuin samalla ajanjaksolla vuonna 2025. Toimintakulut vastaavasti ovat toteutuneet 69,5 %:sti. Kuluja on nostanut Peruspaasi Oy:n kanssa tehty sovintoratkaisu, mitä ei osattu huomioitu talousarviossa. Vastaavasti kuluja on laskenut viime talven vähäinen lumimäärä ja siten merkittävästi vähäisemmät auroskerrat normaaliin talveen peilattuna. Henkilöstökulut kasvoivat n. 28 t€ edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstökuluja pienensivät mm. irtisanoutumisista johdettu henkilöstövaje, jonka paikkaaminen on vienyt arvioitua pitemmän aikaa. Yleinen hintatason muutos on vaikuttanut aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnoissa.

Loppuvuosi toteutuneen talousarvion mukaan. Kuluihin vaikuttavat maailmalla tapahtuvat konfliktit lähinnä polttoaineiden hintojen nousun takia, mikä tulee vaikuttamaan myös muihin kulutustavaroihin. Samoin sähkön hinnassa ennustetaan tapahtuvan nousua ja jopa sähkön riittävydestäkin on keskusteltu valtakunnan medioissa. Sähkön hintaan vaikuttavat merkittävästi Norjan ja Ruotsin vesivoimavarojen, jotka nyt ovat alhaiset sekä tuulivoimaenergian tuotantomäärät. Tuleviin kuluihin vaikuttavat myös talven tulon ajankohta ja lumisateitten määrät.

Talous (ulkoinen)

Hallinto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT		300,00	75,00 %	-100,00	884,91	400,00
Myyntituotot		0,00	0,00 %	-200,00	582,22	200,00
Tuet ja avustukset		0,00		0,00	302,69	
Muut toimintatuotot		300,00	150,00 %	100,00		200,00
TOIMINTAKULUT	-96 989,38	-85 845,40	68,71 %	39 085,86	-307 994,51	-124 931,26
Henkilöstökulut	-66 191,63	-73 352,73	71,68 %	28 978,53	-97 866,28	-102 331,26
Palvelujen ostot	-29 023,19	-10 943,77	86,86 %	1 656,23	-44 129,96	-12 600,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-234,68	-199,39	39,88 %	300,61	-329,50	-500,00
Avustukset				8 000,00	-7 786,87	-8 000,00
Muut toimintakulut	-1 539,88	-1 349,51	89,97 %	150,49	-157 881,90	-1 500,00
TOIMINTAKATE	-96 989,38	-85 545,40	68,69 %	38 985,86	-307 109,60	-124 531,26

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	38 652,44	28 649,57	38,98 %	-44 850,43	69 213,34	73 500,00
Myyntituotot	89,84	60,50	12,10 %	-439,50	89,84	500,00
Maksutuotot	38 562,60	28 589,05	39,16 %	-44 410,95	68 486,80	73 000,00
Tuet ja avustukset					636,70	
Muut toimintatuotot		0,02		0,02		
TOIMINTAKULUT	-118 359,71	-70 549,21	57,21 %	52 773,90	-181 037,64	-123 323,11
Henkilöstökulut	-87 646,25	-45 447,85	58,51 %	32 225,26	-124 068,84	-77 673,11
Palvelujen ostot	-27 822,06	-23 065,18	55,25 %	18 684,82	-52 723,98	-41 750,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-798,61	-483,81	32,25 %	1 016,19	-929,14	-1 500,00
Muut toimintakulut	-2 092,79	-1 552,37	64,68 %	847,63	-3 315,68	-2 400,00
TOIMINTAKATE	-79 707,27	-41 899,64	84,10 %	7 923,47	-111 824,30	-49 823,11
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		-26,00		-26,00		
VOUSIKATE	-79 707,27	-41 925,64	84,15 %	7 897,47	-111 824,30	-49 823,11

Kunnallistekniikka

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	37 114,28	128 750,66	132,49 %	31 570,66	94 384,50	97 180,00
Myyntituotot	-8 117,83	2 764,54	9,57 %	-26 135,46	2 881,62	28 900,00
Maksutuotot	42 897,48	123 475,79	197,25 %	60 875,79	82 383,45	62 600,00
Tuet ja avustukset					4 455,19	
Muut toimintatuotot	2 334,63	2 510,33	44,20 %	-3 169,67	4 664,24	5 680,00
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	57 056,86	55 969,74		55 969,74	95 818,12	
TOIMINTAKULUT	-1 381 875,77	-1 471 063,60	73,78 %	522 751,47	-2 063 265,76	-1 993 815,07
Henkilöstökulut	-599 383,33	-669 604,29	71,96 %	260 958,78	-909 197,49	-930 563,07
Palvelujen ostot	-607 351,44	-632 139,61	81,69 %	141 664,39	-923 672,45	-773 804,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-87 944,57	-110 353,39	62,38 %	66 546,61	-127 407,24	-176 900,00
Avustukset	-30 822,40	-23 700,00	98,75 %	300,00	-30 822,40	-24 000,00
Muut toimintakulut	-56 374,03	-35 266,31	39,83 %	53 281,69	-72 166,18	-88 548,00
TOIMINTAKATE	-1 287 704,63	-1 286 343,20	67,82 %	610 291,87	-1 873 063,14	-1 896 635,07
VOUSIKATE	-1 287 704,63	-1 286 343,20	67,82 %	610 291,87	-1 873 063,14	-1 896 635,07
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-448 843,04	-431 163,46		-431 163,46	-677 081,64	
TILIKAUDEN TULOS	-1 736 547,67	-1 717 506,66	90,56 %	179 128,41	-2 550 144,78	-1 896 635,07

Yksityistiepalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	118 455,22	91 634,41	77,20 %	-27 065,59	124 306,14	118 700,00
Myyntituotot				-300,00		300,00
Maksutuotot	116 503,03	89 259,41	79,34 %	-23 240,59	118 752,35	112 500,00
Tuet ja avustukset	1 952,19	2 375,00	56,55 %	-1 825,00	2 239,08	4 200,00
Muut toimintatuotot				-1 700,00	3 314,71	1 700,00
TOIMINTAKULUT	-389 828,99	-286 975,76	38,37 %	461 038,43	-709 379,94	-748 014,19
Henkilöstökulut	-78 503,50	-75 859,24	64,33 %	42 054,95	-114 345,56	-117 914,19
Palvelujen ostot	-35 532,62	-16 339,53	86,00 %	2 660,47	-62 688,79	-19 000,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 639,26	-433,23	9,74 %	4 016,77	-1 687,96	-4 450,00
Avustukset	-273 342,37	-193 390,80	31,97 %	411 609,20	-529 557,46	-605 000,00
Muut toimintakulut	-811,24	-952,96	57,76 %	697,04	-1 100,17	-1 650,00
TOIMINTAKATE	-271 373,77	-195 341,35	31,04 %	433 972,84	-585 073,80	-629 314,19
UUSIKATE	-271 373,77	-195 341,35	31,04 %	433 972,84	-585 073,80	-629 314,19
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 094,96	-1 094,96		-1 094,96	-1 642,44	
TILIKAUDEN TULOS	-272 468,73	-196 436,31	31,21 %	432 877,88	-586 716,24	-629 314,19
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-272 468,73	-196 436,31	31,21 %	432 877,88	-586 716,24	-629 314,19

Tilapalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	1 332 474,72	1 360 452,31	110,35 %	127 603,31	1 993 579,54	1 232 849,00
Myyntituotot	73 236,63	51 311,49	99,06 %	-488,51	68 437,71	51 800,00
Maksutuotot	846,77	981,76		981,76	1 493,10	
Tuet ja avustukset					2 770,24	
Muut toimintatuotot	1 258 391,32	1 308 159,06	110,76 %	127 110,06	1 920 878,49	1 181 049,00
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	123 811,77	80 483,12		80 483,12	171 124,71	
TOIMINTAKULUT	-2 152 749,79	-2 013 286,21	78,16 %	562 549,84	-3 318 542,88	-2 575 836,05
Henkilöstökulut	-612 222,75	-412 371,59	100,71 %	-2 923,62	-912 325,32	-409 447,97
Palvelujen ostot	-424 126,88	-500 469,17	69,27 %	222 032,91	-726 754,22	-722 502,08
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 024 945,69	-1 029 304,49	74,77 %	347 243,51	-1 539 761,12	-1 376 548,00
Avustukset	-68,77				-68,77	
Muut toimintakulut	-91 385,70	-71 140,96	105,65 %	-3 802,96	-139 633,45	-67 338,00
TOIMINTAKATE	-696 463,30	-572 350,78	42,62 %	770 636,27	-1 153 838,63	-1 342 987,05
UUSIKATE	-696 463,30	-572 350,78	42,62 %	770 636,27	-1 153 838,63	-1 342 987,05
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-951 834,92	-974 049,60	42,25 %	1 331 550,40	-1 779 599,54	-2 305 600,00
TILIKAUDEN TULOS	-1 648 298,22	-1 546 400,38	42,38 %	2 102 186,67	-2 933 438,17	-3 648 587,05

Kiinteistöpalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT				-113 842,00		113 842,00
Myyntituotot				-113 842,00		113 842,00
TOIMINTAKULUT		-212 445,39	59,04 %	147 363,37		-359 808,76
Henkilöstökulut		-210 647,49	59,60 %	142 761,27		-353 408,76
Palvelujen ostot		-223,56		-223,56		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-1 574,34	24,60 %	4 825,66		-6 400,00
TOIMINTAKATE		-212 445,39	86,37 %	33 521,37		-245 966,76

Maankäyttö ja mittaus

TUOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tiinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	194 625,06	240 530,79	72,91 %	-89 369,21	279 135,21	329 900,00
Myyntituotot	2 481,56	27 039,12	40,66 %	-39 460,88	13 867,48	66 500,00
Maksutuotot	3 266,17	2 117,50	33,09 %	-4 282,50	9 947,41	6 400,00
Tuet ja avustukset					320,25	
Muut toimintatuotot	188 877,33	211 374,17	82,25 %	-45 625,83	255 000,07	257 000,00
TOIMINTAKULUT	-109 760,33	-105 154,54	57,51 %	77 683,07	-171 187,10	-182 837,61
Henkilöstökulut	-77 474,54	-62 290,66	49,08 %	64 618,95	-121 330,65	-126 909,61
Palvelujen ostot	-25 538,55	-33 773,70	75,51 %	10 954,30	-39 125,29	-44 728,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 739,62	-4 103,07	110,89 %	-403,07	-2 631,29	-3 700,00
Muut toimintakulut	-5 007,62	-4 987,11	66,49 %	2 512,89	-8 099,87	-7 500,00
TOIMINTAKATE	84 864,73	135 376,25	92,05 %	-11 686,14	107 948,11	147 062,39
VOUSIKATE	84 864,73	135 376,25	92,05 %	-11 686,14	107 948,11	147 062,39
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-49 357,65	-36 160,00		-36 160,00	-74 332,53	
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT/SATUNNAISET ERÄT		-766 597,70		-766 597,70		
TILIKAUDEN TULOS	35 507,08	-667 381,45	-453,81 %	-814 443,84	33 615,58	147 062,39

Kaupunkiympäristön palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2026

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite
1.	Kestävä kaupunki	1.5 1.6	Pitkän aikavälin talouden tasapaino Fiksu omistaminen
2.	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeino- rakenne	2.4 2.6	Saamme osajia Yrittäjämönteinen kaupunki
3.	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1 3.3	Turvallinen ja avoin kaupunki Osalliset ihmiset
4.	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.2	Luotettava yhteistyökumppani
5.	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille		
6.	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työ- yhteisö	6.1 6.5	Hyvä palveluasenne Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistu- misia juhlija työyhteisö

Kaupunkiympäristön palvelualueen kärkitoimenpiteet 2026

Numero	Toimenpiteet
1.5	Mukautetaan kiinteistöinfraa kiinteistöstrategian mukaisesti.
1.6	Toimintoja tiivistetään, tarpeettomista kiinteistöistä luovutaan joko myymällä tai purkamalla ne.
2.4	Positiivinen viestintä Kuhmosta mm. hankkeiden osalta.
2.6	Keskeneräisten asemakaavamuutosten läpivienti ja uusiin kaavamuutostarpeisiin reagoiminen. Yritystonttien markkinointi ja vuokraaminen. Mäntymäen yrityspuiston ja Kalevalan katuhankeet toteutetaan investointiohjelman mukaan.
3.1	Liikkumisen turvaaminen kunnossapitotoimenpitein kaikissa olosuhteissa. Varautuminen poikkeusoloihin mm. varavoimakontin siirtämisellä Honkalinnaan vanhalta terveysasemalta, kun se vapautuu.
3.3	Osallistetaan kuntalaiset ja sidosryhmät kaavoituksen eri vaiheissa. Katurakennuskohteiden osalta järjestetään yhteisrakentamistilaisuus eri verkonomistajille yhteisrakentamisen mahdollistamiseksi.
4.2	Sopimusten mukainen avoin toiminta. Toimitaan verkostoituneena mm. Kainuun kuntien kanssa useissa yhteisissä hankkeissa. Ympäri vuotinen terveysliikuntatoiminta eri ikäryhmille myös soveltavaa liikuntaa tarjoten. Katkeamaton liikuntapalvelutarjonta – toimintakatojen minimointi energiakriisi huomioiden. Liikuntaneuvontatyön kehittäminen ja jalkauttaminen. Liikunta-avustuksilla ja maksuttomilla salivuoroilla sekä liikuntapaikka-avustuksilla kolmannen sektorin tukeminen.

	Tiivis yhteistyö liikunnan aluejärjestön, muiden kuntien kanssa, yhdistysten, yritysten, alueen oppilaitosten, sidosryhmien ja muiden palvelualueiden kanssa. Liikuntaseurayhteistyön tiivistäminen. Tapahtumat: Korpikansa seikkailee, valtakunnallisiin teemaviikkoihin liittyvät matalan kynnyksen osallistavat tapahtumat. Hankekumppanuus, Voimaa vanhuuteen -hanke ja Cemis-liikuntadata -hanke
6.1	Asiakkaat pyritään palvelemaan niin hyvin kuin mahdollista ja pyritään ratkaisemaan asiat.
6.5	Toimitaan kaikki Kuhmon kaupungin työntekijöinä, ei lokeroituta. Osallistutaan yhteisiin tapahtumiin.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2026

- 1.5 Kiinteistöinfraa on sopeutettu ja työ edelleen käynnissä. Vesitornin kirppis on siirtymässä ja Toivo-hanke on toiminut alusta saakka vanhassa toimintakeskuksessa Kuntokadulla. Piilolan koulun tiloja ollaan ottamassa yhdistystoiminnan käyttöön. Lentuan koulusta myyntineuvottelut vielä kesken siitä toiseksi korkeimman tarjouksen tehneen yrityksen kanssa.
- 2.4 Toiminnoista ja hankkeista viestitty positiivisella asenteella.
- 2.6 Korttelin 93 asemakaavamuutos ollut luonnoksena nähtävillä ja siitä annettuihin lausuntoihin on laadittu vastineet. Kaavaehdotusta valmistellaan. Nykyisen terveysaseman asemakaavan Osallistumis- ja arviointisuunnitelma tulee uudelleen nähtäville syksyn 2026 aikana. Mäntymäen yrityspuiston alueelle ei ole tullut uusia tontinvuokraajia, niin alueen katuja ei ole rakennettu. Kalevalan alueelle on rakennettu Tellervonkuja kantavan kerroksen yläpintaan asti. Katu päällystetään sitten, kun sen varteen tulevat mökit on rakennettu.
- 4.2 Kuhmo ollut mukana CEMIS-URHEILU- Urheilun ja liikunnan mittausten sekä datan keruuosaamisen kehittämissankkeessa. Lisäksi ollaan mukana Kainuun ja P-Pohjanmaan kuntien kanssa Liikenneturvallisuuustoimijatyössä sekä liikennevalojen ylläpidossa. Liikuntaneuvontatyö on jatkunut, kuten myös Liikunta-avustuksilla ja maksuttomilla salivuoroilla sekä liikuntapaikka-avustuksilla kolmannen sektorin tukeminen. Yhteistyötä liikunnan aluejärjestön, muiden kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa tehty tiiviisti. Korpikansa seikkailee -tapahtuma on tulossa marraskuussa Kuhmoon.
- 6.1 Asiakkaita on pyritty palvelemaan mahdollisimman hyvin, vaikka palvelualueella on ollut välillä henkilövajausta.
- 6.5 Palvelualueelta osallistuttiin mm. henkilöstön tyhy-iltapäivään.

Kaupunkiympäristön palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Rakennusten energiakulutus kWh/m3 (242005 m3) (lämpö+sähkö)(mitattu kulutus)	65,62	70,25	72,2	59,63	44,17	53,14	55,00		
Katujen hoito, €/m2 (408900 m2)	1,71	1,61	1,59	1,96	1,92	2,06	1,98		
Yksityisteiden nettokulut €/km (486 km)(sis. peruskorjaukset)	1138	1078	1333	1518	1119	1234	1357		
Yksityisteiden nettokulut €/as (7290 as.)	65,07	62,57	79,10	92,04	71,84	81,08	90,49		
Palvelualueen nettokulut €/as (7290 as.)	519,50	506,77	574,39	571,76	494,01	536,95	615,58		
Kuudennen luokan uimataito, %	92,3	92,3	92,3	93,6	89,7	94,0	92,0		
TEAviisari Liikuntapisteet		57	83	85	84	84	85		

Informatiiviset tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Asuntotonttien vuokraus- aste, kpl	347/ 393	347/ 393	347/ 393	374/ 393	374/ 393	347/ 393	347/ 393		
Teollisuustonttien vuokraus- aste	56/70	56/70	56/70	56/70	56/70	60/75	56/75		
Liikenneväylät, km kadut/ kevyen liikenteenväylät)	56/ 22,6	56/ 22,6	56/ 22,8	56/ 22,8	56/ 22,8	56/ 23,7	56/ 23,2		
Leikkikentät ja ulkoliikunta- paikat, kpl	16	16	16	16	16	16	16		
Uima- ja venerannat, kpl	15	15	13	13	13	13	15		
Metsien hoito, ha	30	40	25	40	30	20	20		
Palvelualueen henkilömäärä, HTV	86	82	82	82	43	40	42		
Uimahallin vuosi-kävijä- määrä	15247	17 479	17757	20429	19844	21070	25000		
Senioripassin lunastaneet kpl	43	193	128	159	150	135	170		
Junioripassin lunastaneet kpl	-	7	3	5	9	3	20		
Liikuntasali-varaukset h/vko	196	175,4	268	250,25	254	250	246		
Kokonaisenergian kulutus MWh	16325,2	15409,3	16670,8	15971,1	15800	14177,4	15900		

13 KUHMON KAUPUNKIKONSERNIN TALOUDELLISTEN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kuhmon kaupunkikonserni

Tytäryhteisöt	Omistus-osuus-%	Osakkuus- ja omistusyhteisöt	Omistus-osuus-%
Kuhmon VesiEnergia Oy	100 %	Kainuun jätehuollon kuntayhtymä	12,57 %
KOY Kuhmon Terva-asunnot	100 %	Kainuun Liitto	12,44 %
Kuhmon Yrityssampo Oy	100 %		
KOY Kuhmon Kulttuuritalo	94 %		
Kuhmon Lämpö Oy	51,32 %		
KOy Kuhmon Terveys ja Turva	100 %		

Kuhmon VesiEnergia Oy

Kuhmon Vesienergia Oy vastaa toiminta-alueensa vesihuollosta ja jakelee lämpöenergiaa kaukolämpöasiakkaille. Yhtiön tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluitaärkevin kustannuksin. Kaukolämmön jakelu on ollut yhtiön hoidossa vuoden 2015 alusta alkaen. Kuhmon kaupungin vesiliiketoiminta liitettiin osaksi yhtiön toimintaa vuoden 2021 alusta alkaen.

Talous (1000 €)

	Tot 8/2026	Tot 8/2025	TP 2025	TA 2026	E 2026
Liikevaihto	3410	3251	5257	5785	5607
Kulut	-3492	-3408	-5137	-5498	-5381
Tulos ennen veroja	-82	-157	120	287	226
Verot	0	0	-1	-57	-45
Tulos verojen jälkeen	-82	-157	119	230	181

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Osinko omistajalle Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyden tavoitteita	Yrityksen investoidessa vuosina 2026 – 2027 ei ole mahdollista maksaa osinkoa Yhtiö laajentaa kaukolämpöverkostoa kaukolämpöstrategiansa mukaisti Energianeuvontaa toteutetaan yhdessä kaupungin kanssa
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Osallistuminen uusien merkittävien alueiden kehittämiseen	Mäntymäen teollisuusalueella vesiverkostoa laajennetaan suunnitelmallisesti Kaukolämpöverkoston laajennus Kalevalan alueelle
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Mahdollistetaan asukkaille kaukolämmön saaminen taajama-alueella	Uusia liittymiä rakennetaan kohteisiin, jonne ne ovat taloudellisesti mahdollisia ja jotka ovat kaukolämpöstrategian mukaisia
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	Yritys viestii aktiivisesti ja asiakkaita palvelevasti. Viestinnässä noudatetaan kaupungin viestintäohjeita ja brändiohjeita
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa	Noudatetaan kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin

Kärkitoimenpiteet vuonna 2026

- Vesi- ja kaukolämpömittareiden vaihtotyötä etäluettaviksi mittareiksi jatketaan.
- Jätevedenpuhdistamon tulopumppaamon ja esikäsittelylaitteiston hankinta ja asennus
- Viemäriverkoston saneerausta (jätevedenpumppaamo ja Ruukintie)
- Vesiverkoston saneerausta (mm. Sudenpolku ja Huoltotie)
- Kaukolämpöverkoston saneerausta (mm. Saarikoski)
- Kalevalan kaukolämpöhanke 2026-2027

Riskit

Toiminnan strategisiksi riskit:

- ilkivalta, sabotaasi ja kyber-hyökkäykset
- ilmastonmuutosta seuraavat äärimmäiset luonnonilmiöt
- lämmöntuotannon häiriöt

Talouden strategisiksi riskit:

- ennalta arvaamattomat vahingonkorvauksiin johtavat tilanteet
- maailmanpoliittinen tilanne
- asukasmäärä ja ilmaston lämpeneminen

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2026

- Vesimittareista 89 % ja kaukolämpömittareista 60 % on vaihdettu etäluettaviksi.
- Jätevedenpuhdistamon tulopumppaamon ja esikäsittelylaitteiston toteutus on meneillään.
- Betonikaivoja on saneerattu 19 kpl ja viemäriä sujutettu 164 metriä.
- Kaukolämpöverkoston saneeraukset on meneillään.
- Kalevalan kaukolämpöhanke on lähes valmis.

Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot

Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot tarjoaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja Kuhmossa. Kiinteistöjä rakennetaan, puretaan ja perusparannetaan Kuhmon kaupunkikonsernin kiinteistöstrategian mukaisesti.

Talous (1000 €)

	Tot 8/2026	Tot 8/2025	TP 2025	TA 2026	E 2026
Liikevaihto	2 257	12 496	3 454	3 481	
Kulut	1 638	1 802	3 454	4 098	
Tulos ennen veroja	619	694	0	-617	
Verot	0	0	0	0	
Tulos verojen jälkeen	619	694	0	-617	

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Osinko omistajalle 100 t€ Toiminnallinen käyttöaste 93 % Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyys tavoitteita Vaikutamme hankinnoilla	Yhtiö ei ole sisällyttänyt vuokranmääritykseensä osinkoa. Vuokrissa on korotuspainetta kasvavien hoitokulujen johdosta. Käyttöaste 31.8.2026 on 88,5 %. Yhtiö pyrkii pitämään käyttöasteen omistajan asettamassa tavoitteessa kunnostamalla ja vähenevässä kysyntätilanteessa tarvittaessa purkamalla. Päätettyjen Karhunpolku 3 talon 2 ja Kotilaakson 2-4 asuntojen 6-9 purkamisen jälkeen yhtiö pääsee lähelle omistajan käyttötavoitetta. Yhtiö pyrkii energiatehokkuuteen. Peruskorjauksissa huoneistoihin asennetaan vesimittarit. Asuntokanta on liitetty kiinteistöautomaation etävalvontaan, jolloin ajantasainen kulutusseuranta on mahdollista. Kiinteistöjen ulkovalaistuksessa on haettu energiatehokkuutta ja ekologisuutta valaistusratkaisuilla. Yhtiö pyrkii hankkimaan paikallisesti. Korjausurakat pyritään toteuttamaan laajuudeltaan paikalliset toimijat huomioiden.
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Yhtiö pystyy tarjoamaan joustavasti asuntoja yritysten työntekijöiden tarpeisiin	Yhtiö tarjoaa tehokkaasti asuntoja yritysten työntekijöiden tarpeisiin. Yhtiö tarjoaa sujuvaa asumista ja toimivia koteja eri elämänvaiheisiin.
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja erilaisiin tarpeisiin Esteettömiä asuntoja Lähiötupatoiminnan jatkon kehittäminen yhdessä sidosryhmien kanssa	Yhtiön asuntokannasta noin puolet on kerrostaloasuntoja ja puolet rivitaloasuntoja. Yhtiö on pystynyt pitämään vuokratason hyvin kohtuullisena. Yhtiö edistää esteettömyyttä asuntokannassaan. Vanhaan kerrostalokantaan on rakennettu yhteensä 13 jälkiasennushissiä. Yhtiö tarjoaa tilat veloituksetta Lähiötuvan käyttöön ja huolehtii tiloissa kulutetusta vedestä, sähköstä ja siivoustarvikkeista. Toimintaa pyörittävät vapaaehtoiset.

		Lähiötuvan toimintaa suunnitellaan Lähiötuvan koulutus- ja hyvinvointimallin pohjalta. Toimintaa rahoitetaan Kuhmon kaupungille osoitetulla perintörahalla. Toimintaa ohjaa Lähiötuvan ohjausryhmä. Yhtiö on tuottanut kaupungin tarjoamat asumisneuvontapalvelut kuntalaisille. Kaupunki on saanut Varken avustuksen asumisneuvontaan kuluvalle vuodelle.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	Viestintää toteutetaan kaupungin brändikäsikirjaa (ohjeita) noudattaen.
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin	Noudatetaan soveltuvilta osin.

Kärkitoimenpiteet vuonna 2026

- Virkatie 26 talo 1 peruskorjauksen valmistuminen
- Karhunpolku 3 kerrostalon E-rapun tyhjentäminen ja kylmilleen jättämisen ja purkamisen aloittaminen
- Kotilaakos 2-4 as 6-9 purkamisen aloittaminen
- Lääkäritalojen kylmilleen jätt

Riskit

- Väestöennusteiden mukainen väestömäärän väheneminen paikkakunnalla.

Kuhmon Yrityssampo Oy

Kuhmon Yrityssampo Oy hallinnoi ja vuokraa sekä rakentaa ja rakennuttaa kiinteistöjä Kuhmon kaupungissa toimiville ja tänne muuttaville teollisille ja kaupallisille yrityksille.

Talous (1000 €)

	Tot 8/2026	Tot 8/2025	TP 2025	TA 2026	E 2026
Liikevaihto	481	516	731	765	
Kulut	499	512	804	817	
Tulos ennen veroja	-18	4	-73	-52	
Verot	0	0	0	0	
Tulos verojen jälkeen	-18	4	-73	-52	

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Toiminnallinen käyttöaste 93 % Yhtiö toimii omillaan ilman emon konserniavustusta Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyys tavoitteita Vaikutamme hankinnoilla	Käyttöaste on 31.8.2026 lukien 89 %. Takoja-hallin käyttöaste parani alkuvuoden aikana. Yhtiö vastaa kuluvana vuonna taloudesta ilman emon kustannustukea. Tyhjien tilojen kustannukset ja mahdolliset luottotappiot yhtiö joutuu kattamaan vuokratuloillaan, joka ei käytännössä toteudu. Yhtiö pystyy turvaamaan taloutensa lunastussopimuksista saatavilla tuloilla tällä hetkellä. Yhtiö on hankkinut kiinteistöihin automatiikan etävalvontaohjelmiston, joka mahdollistaa ajantasaisen kulutus seurannan. Hankinnat pyritään tekemään paikallisesti.
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Yritys edistää yritysten sijoittumista Kuhmoon	Jokaiseen yhteydenottoon yhtiö on reagoinut välittömästi.
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Yrityksen tiloissa toimivat palveluyritykset luovat hyvinvointia	Yhtiö järjestää tarvittavat toimitilat niitä tarvitseville yrityksille resurssiensa puitteissa.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	Viestintää toteutetaan kaupungin ohjeita noudattaen.
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin	Noudatetaan.

Kärkitoimenpiteet vuonna 2026

- Käyttöasteen parantaminen
- Yhtiön vapaiden toimitilojen näkyvyyden parantaminen kaupungin verkkosivuilla

Riskit

- Toimitilojen tyhjilleen jääminen yhtiöstä riippumattomista syistä

Kiinteistö Oy Kuhmon Kulttuuritalo

Talous (1000 €)

	Tot 8/2026	Tot8/2025	TP 2025	TA 2026	E 2026
Liikevaihto	479	458	746	724	724
Kulut	528	480	752	752	752
Tulos ennen veroja	-49	-22	-6	-28	-28
Verot					
Tulos verojen jälkeen	-49	-22	-6	-28	-28

Strateginen tavoite	Osakkaan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Yhtiön toiminta tukee kaupungin taloudellisen, sosio-kulttuurisen ja ekologisen toiminnan tavoitteita.	Yhtiö tukee kaupungin elinvoimaa ja kestävä kehitystä tarjoamalla laadukkaita tiloja ja palveluita kulttuuri-, kokous- ja tapahtumatoinnin käyttöön sekä vahvistamalla yhteistyöverkostoja alueella.
Monipuolinen, kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Luovien alojen toimintaympäristönä toimiminen.	Kuhmo-talon toiminnalla saadaan talousalueelle miljoonien eurojen välillinen vaikutus.
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Tavoitetaan uusia asiakasryhmiä. Tiivis yhteistyö kulttuuri- ja luontomatkailun sekä yritysmaailman kanssa. Jatketaan yhteistyötä Kuhmon kulttuuritoiminnan, musiikkiopiston ja kansalaisopiston kanssa. Kuhmo-talo on matalan kynnyksen kohtaamispaikka.	Monipuolisen tapahtumatuotannon mahdollistaminen. Kuhmo-talo vahvistaa entisestään yhteistyötä matkailun ja yritysmaailman kanssa. Yhteistyötä jatketaan ja kehitetään myös muiden alueen toimijoiden kanssa.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunki-strategiaa.	Maan arvostetuimpiin kuuluva kulttuuritalo luo paikkakunnalle pito-, veto- ja lumovoimaa. Luodaan Kuhmo-taloa ja Kuhmoa hyödyttäviä verkostoja myös kansallisesti ja kansainvälisesti.
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa.	Huolehditaan osaavasta ja motivoituneesta henkilökunnasta.

Kärkitoimenpiteet vuonna 2026

Vastuullisuus ja energiatehokkuus. Yhteistyön vahvistaminen ja laajentaminen eri tahojen kanssa.

Riskit

Kustannusten nousu. Energian, raaka-aineiden ja palveluiden hintojen nousu voi vaikuttaa negatiivisesti Kuhmo-talon taloudelliseen tilanteeseen.

Kiinteistön iän ja talotekniikan sekä osittain esitystekniikan vanhenemisen vuoksi kustannusten nousuun on varauduttava. On varauduttava yllättäviinkin korjaus- tai huoltokuluihin.

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2026**Vastuullisuus ja energiatehokkuus**

Kuhmo-talon energiatehokkuutta on parannettu uusimalla ison esityssalin yli 20 vuotta vanhat esitysvalot nykyaikaisiksi LED-valaisimiksi. Uudet valot ovat energiatehokkaita, niiden käyttöikä on pitkä ja elinkaarikustannukset kokonaisuudessaan pienemmät.

Yhteistyön vahvistaminen ja laajentaminen

Yhteistyötä Kuhmon kaupungin ja paikallisen yritysmaailman eri toimijoiden kanssa on jatkettu. Yhteistyöverkostoa on laajennettu myös liittymällä kauppakamarin jäseneksi, mikä vahvistaa yhtiön yhteyksiä alueelliseen elinkeinoelämään ja laajempaan yritysverkostoon. Tavoitteena on lisätä vuorovaikutusta eri toimijoiden kanssa, löytää uusia yhteistyömahdollisuuksia ja vahvistaa Kuhmo-talon asemaa kulttuuri- ja tapahtumatoimijana.

Riskien hallinta ja kiinteistön ylläpito

Yli 30-vuotiaan kiinteistön ikääntyminen näkyy korjaus- ja ylläpitokustannusten kasvuna sekä korjaustarpeiden lisääntymisenä. Korjaustarpeita on ilmennyt muun muassa LVI-järjestelmissä, sähkötekniikassa ja julkisivujen rappauksissa. Merkittävä tuleva investointitarve on lämmönjakokeskuksen uusiminen.

Kustannusten nousu sekä tulevat suunnitellut ja ennakoidut korjaus- ja huoltotarpeet muodostavat riskin yhtiön taloudelle. Riskien hallinnassa korostuvat kiinteistön kunnon seuranta, korjaustarpeiden priorisointi, ennakoidut kunnossapito sekä taloudellinen varautuminen välttämättömiin korjauksiin. Energiatehokkuutta parantavat investoinnit, kuten ison esityssalin esitysvalojen uusiminen, tukevat osaltaan käyttökustannusten hallintaa.

Kuhmon Lämpö Oy

Kuhmon Lämpö Oy tuottaa ympäristöystävällistä lämpö- ja sähköenergiaa biopolttoaineita käyttäen.

Talous (1000 €)

	Tot 8/2026	Tot 8/2025	TP 2025	TA 2026	E 2026
Liikevaihto	8153	9160	12502	10933	
Kulut	6980	6134	10081	10667	
Tulos ennen veroja	1173	3026	2421	266	
Verot	235	59	471	54	
Tulos verojen jälkeen	938	2967	1950	212	

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyys-tavoitteita	Biopolttoaineen käyttö, energiatehokkuuden huomiointi ja öljynkäytön minimointi.
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Kaukolämmön hinnan pitäminen nykyisellä edullisella tasolla.	Toiminnan tehokkuuden seuranta.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	Noudatetaan soveltuvin osin
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin	Noudatetaan soveltuvin osin

Kärkitoimenpiteet vuonna 2026

- Varalämpökeskuksen saneerauksen suunnittelu
- Päälaitoksen laitteistojen korjaus/huoltoinvestoinnit
- Päästöoikeuksien myynti

Riskit

- Lisääntyvä byrokratia sekä jatkuvasti muuttuva lainsäädäntö aiheuttavat kustannuksia
- Maailmantilanteen vaikutukset

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2026

- Varalämpökeskukseen on hankittu lisäkapasiteettia, projekti etenee.
- Päälaitoksen laitteistojen korjaus/huoltoinvestoinnit on tehty niiltä osin kuin on ollut mahdollista.
- Päästöoikeudet on myyty.

Kiinteistö Oy Kuhmon Terveys ja Turva

Talous (1000 €)

	Tot 4/2026	Tot 4/2025	TP 2025	TA 2026	E 2026
Liikevaihto				749	
Kulut				373	
Tulos ennen veroja				376	
Verot					
Tulos verojen jälkeen					

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Tilojen vuokraaminen HVA:lle	"Sote-yhtiö" saadaan perustettua ja tarvittavat tilat vuokrattua HVA:lle.	Yhtiön perustaminen. Tilojen vuokraus. Kiinteistöjen kunnossapito ja investointien suunnittelu.

Kärkitoimenpiteet vuonna 2026

- Yhtiön perustaminen ja toimintakulttuurin vakiinnuttaminen.
- Kiinteistöjen kunnossapito ja tarvittavien investointien suunnittelu.
- HVA:n sitouttaminen yhtiön tiloihin ja tuleviin investointeihin.

Riskit

- HVA ei sitoudu investointeihin ja vuokriin, jolloin yhtiön toimintamahdollisuudet heikkenevät ja tarvittavat investoinnit vaarantuvat.

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2026

- Yhtiön varsinainen toiminta alkaa 1.1.2027