

HUOM! Malleissa on huomioitu, että Satumetsän päiväkodista tulee vuoden 2022 aikana noin 60-paikkainen kolmannen lapsiryhmän myötä. Lisäksi kannattaa huomioida, että perhepäivähoitajien määrä kahdelle esimiehelle jaettuna tulee olemaan viisi/esimies eikä aiemmin arvioitu kuusi. Voi olla, että perhepäivähoitajien määrä on tätäkin pienempi. Lisäksi kannattaa pitää mielessä, että Tuupalan päiväkotia saattaa muuttua 2-ryhmäiseksi lähivuosien aikana.

VAIHTOEHTOJA VARHAISKASVATUKSEN HALLINNON JÄRJESTÄMISEKSI

Kustannukset on laskettu esimerkkihenkilöillä, joilla ei ole mitään lisiä, joten kyseessä on suuntaa antava arvio. Laskelmissa ei ole huomioitu sivukuluja.

(OVTES 2020 - 2021 taulukot)

Tilanne lv. 2020 - 2021 lapsi- ja henkilöstömäärillä

VAIHTOEHTO 1

Varhaiskasvatuksen johtaja vastaa myös perhepäivähoidon ohjauksesta yhteistyössä Kuusenkuiskeen pk:n johtajan kanssa.

**Tuupalan ja Satumetsän päiväkodeissa johtajat,
jotka toimivat myös lapsiryhmissä**

€ (hitu)

varhaiskasvatuksen johtaja (hinnoittelutunnukseton)	3 436,75 €
Tuupalan pk johtaja	05VKA020 2 723,08 €
Kuusenkuiskeen pk johtaja	05VKA020 2 723,08 €
Satumetsän pk johtaja	05VKA020 2 723,08 €
uusi varhaiskasvatuksen opettaja (työaikaprosentti 100)	05VKA044 2 419,97 €

**Palkkamenot kuukaudessa ilman sivukuluja
14 025,96 €**

**SUORIEN ALAISTEN
MÄÄRÄ LASTEN
LKM**

VAIKUTUSTEN ARVIOINTI

HYVÄT PUOLET

varhaiskasvatuksen johtaja:
3+6pph 24 (kok. noin 220)

1. Vaikuttaa suotuisasti talouteen, sillä nykytilanteeseen verrattuna 1 htv vähemmän (perhepäiväh. ohjaaja),
2. Kaksi henkilöä hallitsee pph-ohjauksen

Tuupalan päiväkodin johtaja:
9 46

3. selkeät työnjaot
4. Varhaiskasvatuksen johtaja ei päiväkodin johtaja, näin puolueeton toimija

Kuusenkuiskeen päiväkodin johtaja:
18+6pph 96+24

HUONOT PUOLET

Satumetsän päiväkodin johtaja:
12 noin 60

1. Aiheuttaa lisätyövoiman tarvetta Kuusenkuiskeeseen, sillä sen johtaja ei enää toimisi lapsiryhmässä

VAIHTOEHTO 2

Varhaiskasvatuksen johtaja toimii samalla Tuupalan päiväkodin johtajana

Satumetsän ja Kuusenkuiskeen johtajat vastaavat yhdessä perhepäivähoidosta eivätkä enää toimi lapsiryhmissä

	hitu	€ /kk
varh.k. johtaja, Tuupalan pk johtaja (kokonaan hallinnollinen)	hinn.tunnukseton	3 436,75 €
Satumetsän pk johtaja (kokonaan hallinnollinen), sis. pph-ohjauksen	05VKA020	2 723,08 €
Kuusenkuiskeen päiväkodin johtaja (kokonaan hallinnollinen), sis. pph-ohj.	05VKA020	2 723,08 €
uusi varh.kasv. opettaja:		
Kuusenkuiske	100 % 05VKA044	2 419,97 €
Satumetsä	60 % 05VKA044	1 451,98 €
Tuupala	60 % 05VKA044	1 451,98 €

Palkkamenot kuukaudessa ilman sivukuluja
14 206,84 €

SUORIE ALAISTEN LASTEN MÄÄRÄ LKM

varh.k.joht., Tuupalan pk joht. (kok. hall.):	
9+3 pk.johtajat ja veo	46(kok.noin 220)
Satumetsän pk joht. (kok. hall., sis pph.ohj.):	
12+6pph	n. 60+24
Kuusenkuisk. pk joht. (kok. hall, sis, pph.ohj.):	
18+6pph	96+24

VAIKUTUSTEN ARVIOINTI

HYVÄT PUOLET

1. Vaikuttaa suotuisasti talouteen, sillä nykytilanteeseen verrattuna 1 htv vähemmän (pph ohjaaja)
2. Kaksi henkilöä hallitse perhepäivähoidon ohjauksen
3. Perhepäivähoidon varahoito voidaan järjestää siinä päiväkodissa, jonka johtaja vastaa pph:n ohjauksesta
4. Perhepv.hoito ja päiväkotitoimitukset olisivat yksi toimintayksikkö, mikä lisää yhteistoimintaa
5. Tuupalan päiväkotitoimitukset on jatkossa lapsimäärältään pienin päiväkotitoimitus, johtamalla eniten aikaa varhaiskasv. johtajuuteen
6. Hallinnollinen vastuu esiopetuksesta on esiopetusta antavan yksikön päiväkodin johtajalla

HUONOT PUOLET

1. Aiheuttaa lisätyövoiman tarvetta Kuusenkuiskeessa, Satumetsässä ja Tuupalan päiväkodissa, sillä johtajat eivät enää toimisi lapsiryhmissä.

VAIHTOEHTO 3

Varhaiskasvatuksen johtaja toimii samalla Tuupalan päiväkodin johtajana

Kuusenkuiskeen ja Satumetsän päiväkodeilla on yhteinen johtaja, joka vastaa myös perhepäivähoidon ohjauksesta (kokonaan hallinnollinen)

	hitu	€ /kk
Varhaiskasvatuksen johtaja, Tuupalan päiväkodin johtaja (hallinnollinen)		3 436,75 €
Satumetsän ja Kuusenkuiskeen johtaja, perhepäivähoidon ohjaaja	05VKA020	2 723,08 €
kaikissa päiväkodeissa apulaisjohtajat (yht. 3kpl), jotka ovat ryhmässä toimivia varhaiskasvatuksen opettajia,	05VKA044	2 419,97 €
varhaiskasvatuksen opettajan palkka, jossa on huomioitu tva-	05VKA044	2 419,97 €
korotuksella apulaisjohtajan/pedagogisen johtajan palkka.		
Korotus on yksi tva-luokka; nyt tva 3, erotus tva 4 on 101,89€/kk	05VKA044	2 419,97 €

Palkkamenot kuukaudessa ilman sivukuluja
13 419,74 €

**SUORIEN ALAISTEN LASTEN
MÄÄRÄ LKM**

varh.kasv.johtaja, Tuupalan pk joht. (hall.):
9+3 pk.johtajat ja veo 46(kok.noin 220)

Satumetsän ja Kuusenkuiskeen joht. (hall.):
12+18+12pph n. 60+96+48

VAIKUTUSTEN ARVIOINTI

HYVÄT PUOLET

1. Vaikuttaa suotuisasti talouteen, sillä nykytilanteeseen verrattuna 1 htv vähemmän (perhepäiväh. ohjaaja)
2. Hallinnollinen vastuu esiopetuksesta on esiopetusta antavan yksikön päiväkodin johtajalla
3. Tuupalan päiväkotitoiminta on jatkossa lapsimäärältään pienin päiväkotitoiminta, johtajalla eniten aikaa varhaiskasv. johtamiseen

HUONOT PUOLET

1. Satumetsän ja Kuusenkuiskeen johtajalla suorassa alaisuudessa noin 39 henkilöä. Mahdotonta käydä kehityskeskustelut kaikkien kanssa vuosittain.
2. Vuoropäiväkotitoiminta on henkilöstömäärältään suurin ja johtamisessa vaativin, joten Satumetsän johtamiselle ja perhepäivähoidon ohjaukselle jää vähemmän aikaa, riski työhyvinvoinnille
3. Palvelusihteerin tarve merkittävä
4. Perhepäivähoidon johtamisen osaaminen on vain yhdellä henkilöllä
5. Apulaisjohtajien/pedagogisten johtajien rooli ja vastuut sekä palkkakysymykset haasteelliset

VAIHTOEHTO 4; Nykyinen malli

Varhaiskasvatuksen johtaja vastaa koko varhaiskasvatuksesta, sijaistaa pph.ohjaajaa

Kaikilla päiväkodeilla on lapsiryhmässä työskentelevä päiväkodin johtaja

Perhepäivähoidon ohjaaja vastaa perhepäivähoidosta

	hitu	€/kk
Varhaiskasvatuksen johtaja	hinn.tunnukseton	3 436,75 €
Satumetsän päiväkodin johtaja	05VKA020	2 723,08 €
Kuusenkuiskeen päiväkodin johtaja	05VKA020	2 723,08 €
Tuupalan päiväkodin johtaja	05VKA020	2 723,08 €
Perhepäivähoidon ohjaaja	05VKA020	2 723,08 €

Palkkamenot kuukaudessa ilman sivukuluja
14 329,07 €

SUORIEN ALAISTEN
MÄÄRÄ

LASTEN
LKM

varhaiskasvatuksen johtaja:
4 kok.noin 220

Satumetsän päiväkodin johtaja:
12 n. 60

Kuusenkuiskeen pk johtaja:
18 96

Tuupalan päiväkodin johtaja:
9 46

Perhepäivähoidon ohjaaja:
12 max 48

VAIKUTUSTEN ARVIOINTI

HYVÄT PUOLET

1. Kaikilla päiväkodeilla oma johtaja
2. Perhepäivähoidolla oma esimies
3. Varhaiskasvatuksen johtaja ei päiväkodin johtaja eikä perhepäivähoidon ohjaaja, näin puolueeton toimija

HUONOT PUOLET

1. Varhaiskasvatuksen johtajalla kaikkien päiväkotien lasten sijoituspäätösten teko ja koko varhaiskasvatuksen henkilöstöpäätökset (vie ison osan työajasta)
2. Perhepäivähoitajien määrä on vähentynyt usealla hoitajalla vuosittain, joten ohjaajalla on väljyyttä työajassa (voisi olla noin 20 pph), jatkossa tulee edelleen vähenemään
3. Varhaiskasvatuksen johtajalla tulee lasten ikäluokkien pientyessä väljyyttä työaikaan, jollei tehtäväkuvaa uudisteta
4. Perhepäivähoidon ohjaajalla ja varhaiskasvatuksen johtajalla toistensa sijaistaminen kesäajalla haasteellista, koska molemmilla on sellaisia työtehtäviä, jotka edellyttävät paikalla oloa

VAIHTOEHTO 5

Varhaiskasvatuksen johtaja vastaa myös perhepäivähoidon ohjauksesta yhteistyössä päiväkotien johtajien kanssa.

Tuupalan päiväkodissa ja Kuusenkuiseessa johtajat, jotka toimivat myös lapsiryhmissä.

	hitu	€/kk
Varhaiskasvatuksen johtaja	hinn.tunnukseton	3 436,75 €
Satumetsän päiväkodin johtaja	05VKA020	2 723,08 €
Kuusenkuiseen päiväkodin johtaja	05VKA020	2 723,08 €
Tuupalan päiväkodin johtaja	05VKA020	2 723,08 €
Uusi varhaiskasvatuksen opettaja Satumetsä	60 % 05VKA044	1 451,98 €

Palkkamenot kuukaudessa ilman sivukuluja
13 057,97 €

SUORIENTEN ALAISTEN
MÄÄRÄ

LASTEN
LKM

VAIKUTUSTEN ARVIOINTI

HYVÄT PUOLET

varhaiskasvatuksen johtaja: 4+6pph	24, kok.noin 220
Satumetsän päiväkodin johtaja: 12+6pph	84
Kuusenkuiseen pk johtaja: 18	96
Tuupalan päiväkodin johtaja: 9	46

1. Vaikuttaa suotuisasti talouteen, sillä nykytilanteeseen verrattuna 1 htv vähemmän (pph ohjaaja),
2. Kaksi henkilöä hallitsee pph-ohjauksen
3. selkeät työnjaot
4. Varhaiskasvatuksen johtaja ei päiväkodin johtaja, näin puolueeton toimija

HUONOT PUOLET

1. Aiheuttaa lisätyövoiman tarvetta pk. Satumetsään, sillä sen johtaja ei enää toimisi lapsiryhmässä
2. Perhepäivähoidon ja -hoitajien määrä saattaa pienentyä entisestään eikä varhaiskasvatuksen johtajan työpanosta pph ohjauksessa enää tarvita.

Syntyneiden lasten määrä Kuhmossa 2015 - 2021 väestörekisteritietojen mukaan 9.12.2021

syntymävuosi	syntyneiden lasten määrä
2015	58
2016	47
2017	50
2018	35
2019	37
2020	38
2021	29 + 3 tai 4 (arvio 33)