

Vaihtoehtoja varhaiskasvatuksen hallinnon järjestämiseksi

HUOM! Malleissa on huomioitu, että Satumetsän päiväkotitoiminta on noin 60-paikkainen kolmannen lapsiryhmän myötä. Perhepäivähoitajien määrä on 4-5 vuonna 2025. Tuupalan päiväkotitoiminta on 3-ryhmäinen. Kaikissa päiväkodeissa on lisääntynyt lasten erityisjärjestelyt. Huomioitava on, että työvuorosuunnittelu ja päivittäinen hoitoaikojen muutoksista johtuva lisätyö vievät ison osan työajasta. Varallaolosta kertyy kaikille päiväkodin johtajille ylitunteja. Nykyiseen malliin on siirrytty 1.8.2022. Sitä ennen oli kolme päiväkodinjohtajaa, varhaiskasvatuksen johtaja ja perhepäivähoidon ohjaaja.

Kustannukset on laskettu esimerkkihenkilöillä, joilla ei ole mitään lisiä, joten kyseessä on suuntaa antava arvio. Laskelmissa ei ole huomioitu sivukululuja.

Päiväkodeissa on oltava nimettyinä varajohtajat.

(OVTES-palkat 1.6.2024 lukien)

Tilanne lv. 2024 - 2025 lapsi- ja henkilöstömäärillä

Nykyinen

Palkkaus

hita peruspalkk lisäkorvaus

Varhaiskasvatuksen johtaja+ Tuupalan päiväkodin johtaja	tunnukseton	3 436,75 €	250
päiväkodin varajohtajalla TVA-korvaus			40
Satumetsän pk-johtaja + perhepäivähoidonohjaus	4 50 00 02 0	3 225,57 €	250
Ei lapsiryhmissä toimimista.			
päiväkodin varajohtajalla TVA-korvaus			40
Kuusenkuiskeen pk-johtaja+perhepäivähoidonohjaus	4 50 00 02 0	3 225,57 €	350
Ei lapsiryhmissä toimimista.			
Varhaiskasvatuksen johtajan sijaisena toimiminen.			
päiväkodin varajohtajalla TVA-korvaus			40
apulaisjohtaja 31.12.2025 saakka (80% työajalla)	4 50 00 03 0	2 402,10 €	
Ylityökorvaukset/kk		1 500,00 €	
Yhteensä			14 759,99 €

Työvuorosuunnittelu ja lasten hoitoaikojen muutoksista johtuvat työvuorojen uudelleen suunnittelut vievät suuren osan työajasta.

Hallinnollisen työn määrä on lisääntynyt päiväkodinjohtajilla viime vuosina.

Lasten erityisjärjestelyt lisääntyneet.

Varallaoloa paljon. Ylitunteja kertyy viikottain.

Varhaiskasvatuksen johtajan ja päiväkodinjohtajan tehtävien yhdistäminen on ajankäytöllisesti ollut haasteellinen. Päiväkodin pedagogiselle johtamiselle ei ole jäänyt riittävästi aikaa.

Kuusenkuiskeen vuoropäiväkotitoimintaan tarvitaan apulaisjohtajan ympärivuorokautisen aukiolon vuoksi.

Vaihtoehto 1**Palkkaus:**

	hita	peruspalkka	lisäkorvaus
Varhaiskasvatuksen johtaja + perhepäivähoidonohjaus yksiköissä käynnit + pedagoginen johtaminen + Tuupalan päiväkodin johtajan sijaistaminen.	tunnukseton	3 436,75 €	0
Tuupalan päiväkodin johtaja Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Muiden päiväkodin johtajien sijaistaminen tarvittaessa.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	KVTES korv.
päiväkodin varajohtajalla lisäkorvaus			100,00 €
Satumetsän päiväkodin johtaja Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Perhepäivähoidonohjauksen sijaistaminen tarvittaessa.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	50
päiväkodin varajohtajalla lisäkorvaus			100,00 €
Kuusenkuiskeen päiväkodin johtaja Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Sijaistaa varhaiskasvatuksen johtajaa tarvittaessa	4 50 00 02 0	3 225,57 €	100
Apulaisjohtaja (80% työajalla)	4 50 00 03 0	2 402,10 €	
Ylityökorvaukset		500,00 €	
Yhteensä			16 365,56 €

Henkilöstölisäykset:

päiväkodin johtaja
apulaisjohtaja vakituksena

Muutos:

Päiväkodinjohtajien työstä jää pph-ohjaus pois.
Vaka-johtajalla poistuu päiväkodin johtajuus ja tilalle perhepäivähoidon ohjaus ja aikaa yksikkökäynneille.
Perhepäivähoidon poissaolotiedot vakajoht:lle ja sijaishoito-ilmoitukset päiväkotiin.
Kaikissa päiväkodeissa oma johtaja. Perhepäivähoidon ohjauksen poisjäänti Satumetsästä ja Kuusenkuiskeesta vapauttaa työaikaa pedagogiselle johtamiselle.

Vaihtoehto 2**Palkkaus:**

Varhaiskasvatuksen johtaja + perhepäivähoidonohjauksen sijaistus + yksiköissä käynnit + pedagoginen johtaminen	hitu	peruspalkka	lisäkorvaus
	tunnukseton	3 436,75 €	0
Tuupalan päiväkodin johtaja Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Sijaistaa varhaiskasvatuksen johtajaa tarvittaessa.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	100,00 €
päiväkodin varajohtajalla lisäkorvaus			100,00 €
Satumetsän päiväkodin johtaja + perhepäivähoidon ohjaus Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Muiden päiväkodin johtajien sijaistaminen tarvittaessa.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	250,00 €
			KVTES korv.
päiväkodin varajohtajalla lisäkorvaus			100,00 €
Kuusenkuiskeen päiväkodin johtaja + pph:n ohjaus Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Muiden päiväkodin johtajien sijaistaminen tarvittaessa.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	250
			KVTES korv.
Apulaisjohtaja (80% työajalla)	4 50 00 03 0	2 402,10 €	
Ylityökorvaukset		500,00 €	
Yhteensä			16 815,56 €

Henkilöstölisäykset:

päiväkodin johtaja
apulaisjohtaja vakituksena

Muutos:

Vakajohtalta poistuu päiväkodin johtajuus ja tilalle
pph:n sijaistus.
Tuupalan päiväkodin johtaja sijaistaa vaka-johtajaa.
Kuusenkuiskeen ja Satumetsän johtajien työhön ei muutosta
eikä lisääikaa pedagogiseen johtamiseen.
Kaikissa päiväkodeissa oma johtaja.

Vaihtoehto 3**Palkkaus:**

Varhaiskasvatuksen johtaja + perhepäivähoidon ohjaus + Tuupalan päiväkodin johtajan sijaistaminen + yksiköissä käynnit + pedagoginen johtaminen	hitu	peruspalkka	lisäkorvaus
	tunnukseton	3 436,75 €	0
Tuupalan päiväkodin johtaja Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Sijaistaa varhaiskasvatuksen johtajaa tarvittaessa.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	100,00 €
päiväkodin varajohtajalla lisäkorvaus			100,00 €
Satumetsän päiväkodin johtaja Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Perhepäivähoidonohjauksen sijaistaminen tarvittaessa.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	50,00 €
päiväkodin varajohtajalla lisäkorvaus			100,00 €
Kuusenkuiskeen päiväkodin johtaja Ei lapsiryhmässä toimimista. Työvuorosuunnittelu. Muiden päiväkodin johtajien sijaistaminen tarvittaessa. Päiväkodin varajohtajalla korvaus isompi ja enemmän tunteja hallintoon. Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja (30%) paikkaamaan varajohtajan hallinnollisen työn osuutta.	4 50 00 02 0	3 225,57 €	KVTES korv.
			200,00 €
		700,00 €	
Palvelusihteeri valmistelee työsopimuksia ym.			
Ylityökorvaukset		1 000,00 €	
yhteensä			15 363,46 €

Henkilöstölisäykset:

päiväkodin johtaja
vaka-lastenhoitaja 30%

Muutos:

Päiväkodinjohtajien työstä jää pph-ohjaus pois.
Varhaiskasvatusjohtajalle Tuupalan ja pph-sijaistus.
Kuusenkuiskeen varajohtaja pois lapsiryhmästä
muutaman tunnin/vko-> sijaisen tarve.
Kuusenkuiskeessa ei olisi apulaisjohtajaa.
Palvelusihteereille tulisi varhaiskasvatuksen
hallinnollisia valmisteluja lisää.
Ylituntien määrä todennäköisesti kasvaisi
Kuusenkuiskeen johtajalla ja varhaiskasvatuksen
johtajalla.

Muita huomioita:

Varallaoloon mietittävä järjestelyjä kaikissa vaihtoehtoissa. Voisiko talojen varajohtajat tehdä osan varallaolosta?

Vaihtoehtoissa 1 ja 3 varhaiskasvatuksen johtajalla samat tehtävät.

Vaihtoehdossa 3 vain varajohtajia ei enää apulaisjohtajaa Kuusenkuiskeessakaan.

Varhaiskasvatuksen henkilöstön mielestä vaihtoehto 1 toimivin.

Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunnan kokoukseen 21.8.2025