

## Kuhmon kaupungin konserniohjeen uudistaminen

Khall 28.05.2024 § 104

Valmistelija Kaupunginjohtaja Juhana Juntunen puh. 044 725 5222

Kunnan toiminta käsittää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan lisäksi osallistumisen kuntien yhteistoimintaan sekä muun omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin. Kunnan tytäryhteisö on yhteisö, jossa kunnalla on kirjanpitolaissa tarkoitettu määräysvalta.

Valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Hallitus vastaa kunnan toiminnan omistajaohjauksesta. Konsernijohto vastaa kuntakonsernissa konserniohjauksesta eli omistajaohjauksen toteuttamisesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä valtuuston päätösten mukaisesti. Konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja tai pormestari ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset.

### **Keskeiset käsitteet**

#### Omistajaohjaus

Omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä mm. perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille tai muuhun kunnan määräysvallan käyttöön. Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Konserniohjeessa määritellään menettelytavat, joilla omistajaohjaus tapahtuu.

#### Omistajapolitiikka = omistajapolitiittiset linjaukset

Omistajapolitiikka on osa valtuuston hyväksymää kuntastrategiaa, joka on kunnan keskeinen johtamisen väline. Omistajapolitiikalla linjataan muun muassa missä yhteyksissä kunta on mukana omistajana ja sijoittajana ja mitä kunta omistajuudeltaan tavoittelee. Omistajapolitiittisten linjausten tarkoituksena on tukea kunnan strategian toteutusta. Periaatteissa määritellään kunnan pääoman ja eri omaisuuserien omistukseen, hankintaan ja käyttöön liittyvän päätöksenteon periaatteet. Linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon järjestelmällisyys, pitkäjänteisyys ja tämän seurauksena pääomien tehokas käyttö sekä kuntakonsernin kokonaisuus.

Omistajapolitiikka on kunnan johtamisen väline. Se luo puitteet kunnan menestykselliselle toiminnalle. Omistajapolitiittisissa linjauksissa määritellään kunnan periaatteet omistajana, mitä kunta omistaa, millaisia tavoitteita omistukselle asetetaan ja kuka omaisuuden arvosta ja käytöstä vastaa sekä miten omistajapolitiikan seuranta ja valvonta on järjestetty.

## Konsernivalvonta

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohdon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia.

### **Työn eteneminen**

Kaupunginhallituksen hyväksyttyä konserniohjeen luonnoksen, asiakirja toimitetaan lausunnolle molemmille valiokunnille sekä tytäryhtiöiden hallituksille.

Ennen konserniohjeen viemistä kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi kaupunginvaltuustolle tuodaan hyväksyttäväksi Kuhmon kaupungin omistajapoliittiset linjaukset. Omistajapoliittisista linjauksista ei pyydetä lausuntoa

Esittelijä Kaupunginjohtaja Juntunen Juhana

#### **Päätösehdotus**

Kaupunginhallitus keskustelee uudesta konserniohjeen luonnoksesta ja tekee siihen tarvittavat muutokset.

Kaupunginhallitus pyytää molemmilta valiokunnilta sekä tytäryhtiöiden hallituksilta lausunnon konserniohjeen luonnoksesta kesäkuun 2024 loppuun mennessä. Mahdollisissa konserniohjeen luonnoksen muutosehdotuksista tulee ilmetä perustelu.

Päätös Kaupunginhallitus yksimielisesti hyväksyi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen.

Elinvval 12.06.2024 § 47  
203/00.00.01.03/2024

Valmistelija Tekninen johtaja Juntunen Jari, puh. 0447255254

Kaupunginhallitus pyytää elinvoimavaliokunnalta lausuntoa konserniohjeen luonnoksesta kesäkuun 2024 loppuun mennessä.

Esittelijä Tekninen johtaja Juntunen Jari

#### **Päätösehdotus**

Elinvoimavaliokunta päättää todeta, ettei sillä ole huomautettavaa käsittelyssä olevasta konserniohjeesta.

Päätös Elinvoimavaliokunta yksimielisesti hyväksyi esittelijän päätösehdotuksen.

Merkitään, että Kari Juntunen poistui tämän pykälän käsittelyn jälkeen.