

Sisällys

1.	Johdanto	2
2.	Yleistä	2
2.1.	Strategiset tavoitteet	2
2.2.	Henkilöstön hyvinvointi	2
3.	Henkilöstön rakenne ja määrä	2
3.1.	Nykyinen henkilöstörakenne ja määrä	2
3.2.	Henkilöstörakenteen ja toimintaympäristön muutokset	3
3.3.	Henkilöstömäärä 2023	3
3.4.	Eläkkeelle jääminen ja suunnitelma toimenpiteistä	3
4.	Palvelutuotannon ostopalvelut	3
5.	Koulutussuunnitelma	3
5.1.	Osaamisen ja osaamistarpeiden selvitys	3
5.2.	Kehittämisen- ja koulutussuunnitelma	3
6.	Työterveyshuolto ja toimintasuunnitelma	3
7.	Työsuojelun ja yhteistoiminnan kehittäminen	4