

Vetovoimaisuuden palvelualue

Talous

Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2				
Kustannu : Vetovoimaisuuden palvelut				
Ajettu: 17.11.2022 11.35.38	Toteuma	Ennuste	Budjetti	Budjetti
	2021	2022	2022	2023
MYYNTITUOTOT	9 670,67	2 598,69	2 000,00	8 000,00
MAKSUTUOTOT	18 046,87	28 942,97	39 000,00	40 000,00
TUET JA AVUSTUKSET	304 385,07	408 133,09	402 192,00	182 988,74
MUUT TOIMINTATUOTOT	52 063,75	36 024,34	36 603,00	39 103,00
TOIMINTATUOTOT	384 166,36	475 699,09	479 795,00	270 091,74
Valmistus omaankäyttöön				
HENKILÖSTÖKULUT	-841 912,18	-870 657,33	-822 788,04	-907 983,70
Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)				-311 000,00
Muut palvelut	-321 272,20	-463 506,24	-654 415,00	-739 561,00
PALVELUIDEN HANKINNAT	-321 272,20	-463 506,24	-654 415,00	-1 050 561,00
AINEET JA TARVIKKEET	-84 196,62	-101 143,84	-91 900,00	-93 400,00
AVUSTUKSET	-66 056,17	-78 028,71	-25 000,00	-25 000,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-47 109,86	-47 962,77	-41 991,00	-42 600,00
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-1 360 547,03	-1 561 298,89	-1 636 094,04	-2 119 544,70
TOIMINTAKATE	-976 380,67	-1 085 599,80	-1 156 299,04	-1 849 452,96

Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2				
Kustannu : Viestintä- ja kulttuuripalvelut				
Ajettu: 17.11.2022 11.35.38	Toteuma	Ennuste	Budjetti	Budjetti
	2021	2022	2022	2023
MYYNTITUOTOT	1 770,02	2 598,69	2 000,00	2 000,00
MAKSUTUOTOT	18 046,87	28 942,97	39 000,00	40 000,00
TUET JA AVUSTUKSET	2 687,16	9 133,90	1 331,00	10 331,00
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 260,29	6 418,32	9 000,00	7 000,00
TOIMINTATUOTOT	28 764,34	47 093,88	51 331,00	59 331,00
Valmistus omaankäyttöön				
HENKILÖSTÖKULUT	-469 767,72	-479 859,57	-498 184,65	-586 821,73
Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)				
Muut palvelut	-98 607,59	-108 948,05	-107 300,00	-114 200,00
PALVELUIDEN HANKINNAT	-98 607,59	-108 948,05	-107 300,00	-114 200,00
AINEET JA TARVIKKEET	-77 408,29	-93 980,30	-89 600,00	-93 500,00
AVUSTUKSET	-4 200,00	-5 780,72	-4 200,00	-4 200,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-21 099,69	-25 745,75	-20 800,00	-28 500,00
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-671 083,29	-714 314,39	-720 084,65	-827 221,73
TOIMINTAKATE	-642 318,95	-667 220,51	-668 753,65	-767 890,73

Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2				
Kustannu : Elinvoimapaalvelut				
Ajettu: 17.11.2022 11.35.38	Toteuma	Ennuste	Budjetti	Budjetti
	2021	2022	2022	2023
MYYNTITUOTOT	7 900,65			6 000,00
MAKSUTUOTOT				
TUET JA AVUSTUKSET	301 697,91	398 999,19	400 861,00	172 657,74
MUUT TOIMINTATUOTOT	45 803,46	29 606,02	27 603,00	32 103,00
TOIMINTATUOTOT	355 402,02	428 605,21	428 464,00	210 760,74
Valmistus omaankäyttöön				
HENKILÖSTÖKULUT	-372 144,46	-390 797,77	-324 603,39	-321 161,97
Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)				-311 000,00
Muut palvelut	-222 664,61	-354 558,19	-547 115,00	-625 361,00
PALVELUIDEN HANKINNAT	-222 664,61	-354 558,19	-547 115,00	-936 361,00
AINEET JA TARVIKKEET	-6 788,33	-7 163,54	-2 300,00	100,00
AVUSTUKSET	-61 856,17	-72 247,99	-20 800,00	-20 800,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-26 010,17	-22 217,02	-21 191,00	-14 100,00
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-689 463,74	-846 984,50	-916 009,39	-1 292 322,97
TOIMINTAKATE	-334 061,72	-418 379,29	-487 545,39	-1 081 562,23

Toimintaympäristö

Vetovoimaisuuden palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- kulttuuripalvelut
- kirjastopalvelut
- museopalvelut
- viestintä
- elinvoiman kehittäminen
- elinkeinopalvelut
- maaseutuelinkeinojen palvelut
- Woodpolis

Kuhmon kaupungin vetovoimaisuuden palvelualueen tehtävänä on pitää yllä ja lisätä Kuhmon vetovoimaisuutta sekä paikkakunnalla asuvien että sinne muuttova harkitsevien ihmisten ja yritysten näkökulmasta. Vetovoimaisuuden palvelualue järjestää ja tuottaa Kuhmon strategian mukaisia matkailu-, elinkeino-, kulttuuri- ja tapahtumapalveluja yhteistyössä yritysten, asukkaiden ja kulttuuritoimijoiden kanssa. Vetovoimaisuuden palvelualueeseen kuuluvat yrityspalvelut, Woodpolis, maaseutupalvelut, kirjasto- ja museopalvelut sekä kulttuuri- ja tapahtumapalvelut. Lisäksi palvelualue koordinoi kaupungin viestintää ja kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämistä. Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonne on erityisen poikkisektoraalinen.

Vetovoimaisuuden palvelualueen strategiset toiminnalliset tavoitteet 2023

Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonteen vuoksi sen toiminta tukee kaikkia strategisia tavoitteita ja monia toiminnallisia tavoitteita. Listasta on tummennettu ensivuoden tavoitteiden tärkeimpiä kokonaisuuksia.

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite
1.	Kestävä kaupunki	1.2 1.3 1.5	Vaikutamme hankinnoilla Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia Pitkän aikavälin talouden tasapaino
2.	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.1 2.2 2.3 2.4 2.5 2.6	Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään Saamme osaajia Tulomuuttopalvelut kunnossa Yrittäjämönteinen kaupunki
3.	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1 3.2 3.3 3.4 3.5 3.6	Turvallinen ja avoin kaupunki Aktiiviset toimijat Osalliset ihmiset Työllisyyden edistäminen Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet Elämän murroskohdat huomioidaan
4.	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.1 4.2 4.3 4.4 4.5	Kuhmon aluebrändi tunnetaan Luotettava yhteistyökumppani Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia
5.	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.3 5.4	Vetovoimainen oma lukio Ammattiin voi opiskella Kuhmossa
6.	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1 6.2 6.3 6.4 6.5	Hyvä palveluasenne Valmentava johtajuus Itseohjautuvat tiimit Salliva kokeilukulttuuri Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö

Vetovoimaisuuden palvelualueen 2023 toiminta

Vetovoimaisuuden palvelualue valmistautuu vuonna 2023 käynnistämään useita hankkeita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Hankkeille on tehty määrärahavaraukset. Lisäksi budjetissa on varattu sitomatonta omarahoitussuutta (180 000 euroa) sellaisille hankkeille, jotka eivät ole vielä tiedossa. Kirjoitamme ja valmistelemme hankkeita kaupungin eri palvelualueiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

Osaajien saaminen on tunnistettu yhdeksi tärkeimmäksi strategian toiminnalliseksi tavoitteeksi. Toimenpiteenä haetaan vuodelle 2023 ESR hanke, jossa kehitetään Taitotehtaan toimintaa niin että, kehitetään palvelupolku työnhakijasta osaavaksi työvoimaksi Kuhmon yrityksiin.

Matkailun toimenpiteiden koordinoimiseksi ja kehittämiseksi kirjoitetaan hanke, jossa selvitetään matkailun alueelliset vaikutukset ja luodaan Kuhmolle matkailun strategia/kehittämissuunnitelma.

Palvelualueen henkilöstöresurssi kasvaa. Viestintään on varattu osa-aikaisen viestijän palkkaamiseen määrärahavaraus Täyttä elämää Kuhmossa –hankkeen päättymiseen saakka (toukokuu) ja siitä eteenpäin budjetissa on kokoaikaisen viestintäasiantuntijan palkka. Palkkaaminen on toteutunut 5/2022 lähtien kokoaikaisena, sillä Ympäristöministeriö on myöntänyt hankerahoituksen Kuhmon kaupungin kestävän kehityksen hankkeelle.

Myös museopalveluihin ja kirjastopalveluihin on osoitettu lisää henkilöstömäärärahaa yhteensä yhden henkilötyövuoden verran. Tällä resurssilla on tarkoitus lisätä yksiköiden välistä yhteistyötä ja valmistautua kirjaston henkilöstön eläköitymiseen.

Viestintä ja osallisuus

Viestintää johtaa Kuhmossa kaupunginjohtaja. Viestintätöön resurssina on viestinnän asiantuntija ja viestintäassistentti (30%) sekä viestintätiimi. Viestintätöön ja vetovoimaisuuden palvelualueen tärkeä tehtävä on koordinoida kaupungin sidosryhmätyötä ja osallisuuden edistämistä.

Viestintäsuunnitelman laatiminen on aloitettu ja sen on tarkoitus valmistua maalikuussa 2023. Viestintäsuunnitelmassa määritellään Kuhmon kaupungin keskeiset sidosryhmät.

Viestintätiimin koulutusta jatketaan, vastuita selkiytetään ja tiimin yhteistyötä syvennetään. Lisäksi jatketaan brändin jalkauttamista. Pito- ja vetoa hankkeen viestintäsisältöjä hyödynnetään edelleen pito- ja vetovoimaviestinnässä.

Visit Kuhmo -kanavien kehittämistä jatketaan osana matkailuhanketta. Toiminta tulee vuoden 2023 aikana organisoida kaupungin omaksi toiminnaksi. Matkailumarkkinointiin liittyen tavoitellaan yhteistä EräKainuu matkailulehteä tarkoituksen luopua Kesä Kuhmolainen julkaisusta.

Tavoitellaan Kainuun yhteistä viestintäsuunnitelmaa, jossa sovitaan tehtävät ja toimintatavat sekä Kainuun brändien yhteensovittaminen

Kainuun Rastiviikoille varataan vuoden 2023 yhteismarkkinointiin 5000 euroa. Rastiviikon järjestämisen avustamiseen on Kuhmon kaupungin budjetissa varattu 40 000 euroa.

Osallisuuden edistämistä ja kehittämistä jatketaan. Kyse on yhtäältä kaupunkiorganisaation osallisuusosaamisen kasvattamisesta kuin myös monipuolisten osallistumismahdollisuuksien tarjoamisesta kuntalaisille. Osallistavan budjetoinnin kokeiluun Kestävä kaupunki -ohjelman puitteissa. Nuorisopalvelut toteuttaa ja taloushallinto kehittää yhteistyössä mallia.

Hyvinvoinnin edistäminen ja hyvinvointialueen käynnistyminen

Hyvinvointityön koordinointi ja aktivointi on palvelualueen toiminnan keskiössä. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan kirjataan keskeiset toimenpiteet.

Vetovoimaisuuden palvelualueen vuoden 2023 tavoitteena on kytkeä kulttuuri yhä vahvemmin hyvinvoinnin edistämiseen. Yhdistykset ovat voimavara, joiden kanssa kaupunki haluaa tehdä yhä vahvempaa hyvinvointityötä. Uutta avustusten hakujärjestelmää kehitetään edelleen. Kylien kokoontumispaikkoja tuetaan vuonna 2023 erillisellä 5000 euron energia-avustuksella. Sopimuksellisuutta kehitetään osana Ympäristöministeriön rahoittamaa hanketta.

Hyvän mielen kunta –hanke jatkuu ja Kainuun mielenterveysosaamista syvennetään KAMK:n hallinnoimalla KATE – Kainuun mielenterveysohjelmalla.

Hyvinvointialueen toiminta käynnistyy. Kuhmon kaupungin tavoitteena on, että hyvinvointialue ottaa käyttöön ennakkovaikutustenarvioinnin päätösten valmistelussa. Hyvinvointialueen tulee huomioida elinvoimanäkökulma toiminnassaan ja yhdyspintatyöskentelyssä. Toimitaan sitoutuneena ja luottavana yhteistyökumppanina hyvinvointialueelle.

Yhdyspintayhteistyö tiivistyy Kainuun alueella: Kainuun hyte-ryhmässä ja sen kaikissa alatyöryhmissä on edustus Kuhmon kaupungilta. Kulttuuri- ja liikuntakaveritoimintaa kehitetään edelleen. Hytetu-työn edistämiseen varataan 5000 € määräraha.

Kirjasto- , kulttuuri- ja museopalvelut

Kirjastopalvelut: Kirjasto järjestää säännöllisesti tapahtumia (lukupiirit, novellikoukku, peli-illat, erätaukokeskustelut) vuosikellon mukaan. Kirjastopalvelut jalkautuvat kesällä torille yms. Kirjastoautossa jatketaan lääkkeiden toimittamista ja kulttuuripalveluja tarjotaan säännöllisesti perukan asukkaille. Lasten ja nuorten kirjavinkkausta ja yhteistyötä koulujen ja päiväkotien kanssa jatketaan ja tehostetaan.

Palvelujen painopisteenä ovat kirjaston verkkopalveluiden ja e-kokoelman jatkuva kehittäminen, niiden neuvonta, opastus ja digituki. E-kokoelmaa kehitetään valmistautumalla mahdollisuuteen pilotoida ja liittyä valmisteilla olevaan kuntien yhteiseen eKirjastoon.

Työllisyyspalvelujen asiakkaita aktivoidaan kirjastonkäyttöön ja lukemisen pariin Tervetuloa kirjastoon – kohdennettuja kirjastopalveluita työllisyyspalveluiden asiakkaille –

hankkeen avulla vuoden 2023 aikana. Kirjaston tiloja tarjotaan aktiivisesti eri toimijoiden käyttöön.

Kulttuuripalvelut: Helmikuussa järjestetään Kuhmon Talvi –tapahtuma yhdessä muiden kulttuuritoimijoiden kanssa. Kesällä järjestetään matalan kynnyksen tapahtumia ja marraskuussa Römppäviikko ja Kainuun kirjamessut. Kirjamessujen suunnitteluun ja toteutukseen on haettu apurahaa Taikelta.

Viedään kulttuurikasvatussuunnitelman tavoitteita käytäntöön yhdessä kasvatus- ja kulttuuritoimijoiden kanssa. Toimitaan aktiivisesti Kulttura:ssa, Kaiku-korttiverkostossa, Oulu 2026 kulttuuripääkaupunki - verkostossa ja UNESCON kirjallisuuskaupunki – verkostossa sekä osallistutaan Kainuun kulttuuriohjelman toteuttamiseen. Lisätään yhteistyötä matkailutoimijoiden kanssa tavoitteena kulttuurimatkailun kasvaminen. Kuhmo on valittu vuoden 2023 suomalais-ugrilaiseksi kulttuuripääkaupungiksi, mikä huomioidaan vuoden tapahtumien suunnittelussa.

Käynnistetään kulttuuriolohuone-toiminta, jonka kohderyhmänä ovat erityisesti nuoret aikuiset. Myös perukan yhdistyksillä on mahdollisuus hakea kulttuuritoimintaan avustusta.

Museopalvelut: Museoesineiden sähköisen luetteloinnin jatkaminen tavoitteena liittää Kuhmon museon kokoelmat Finna:aan vuonna 2025. Talvisotamuseo toimii aktiivisesti Kalevala –alueen kehittämisessä. Talvisotamuseo on mukana Suomen museokortti – verkostossa ja pyrkii lisäämään palvelujen markkinointia ja viestintää.

Talvisotamuseon näyttelyä uudistetaan ja sota-aikaisia kokemustarinoita kerätään hankkeen avulla. Tähän on haettu hankerahaa syksyn 2022 aikana. Selvitetään Talvisotamuseon mahdollisuutta hakea valtionavustusjärjestelmän piiriin. Tuupalan museon kattojen uusiminen kevään ja kesän 2023 aikana. Valmistaudutaan Tuupalan museon vieressä olevien aittarakennusten mahdolliseen siirtymiseen kaupungille.

Lisätään entisestään yhteistyötä museon, kirjaston ja tapahtumapalvelujen välillä sekä muiden kulttuuritoimijoiden kanssa. Vaietut arktiset sodat -näyttelyn markkinointia jatketaan.

Elinvoiman kehittäminen (elinkeinopalvelut, maaseutuelinkeinojen palvelut ja Woodpolis)

Elinkeinopalveluissa edelleen kehitetään kaupungin ja yrittäjien vuorovaikutusta. Yrityksiä kontaktoidaan ja tiedotetaan suoraan kaupungin elinkeinopalvelujen taholta. Yritysneuvontapalveluita tuotetaan ja kehitetään tiiviisti yhteistyössä Business Kainuu toimijoiden kanssa. Palvelussa otetaan käyttöön asiakashallintajärjestelmä ja Yritystulkki-palvelu.

Lisäksi aktiivisesti edistetään alueen toimintaympäristöä, joka mahdollistaa monipuolisen yritystoiminnan ja sen kehittämisen. Yrityspalveluseteli on käytössä myös vuonna 2023. Lisäksi otetaan kokeiluna käyttöön pienimutoinen tuki julkisivujen parantamiseen. Woodpoliksesta kehitetään Kainuun biotalouden ekosysteemin keskus.

Maaseutupalvelut jatkavat asiakassuuntaista maatalousyrittäjien palvelua. Lisäksi yhteistyössä kylien edustajien kanssa suunnitellaan kehittämishankkeita kylien elinvoiman tukemiseen. Valmistellaan ja haetaan kylien kehittämishanke. Kyläkahvikonseptia jatketaan.

Valmistaudutaan TEPA24 uudistukseen yhdessä työllisyyden palvelualueen kanssa. Työtä tehdään mm. Kuntaliiton pilottihankkeessa, jossa kolmen kunnan elinvoima- ja työllisyyspalvelujen rakennetta kuvataan ja kehitetään vastaamaan tulevaa mallia.

Hankkeet (tästä tulee talousarviokirjaan erillinen liite)

- Hyvän mielen kunta –jatkohanke (Kainuun sote, kaupungilta ei omarahoitusosuutta)
- Mielenterveyden edistäminen Kainuussa (ESR TL4 KAMK, KATE – Kainuun mielenterveysohjelma. Kuhmon omavastuuosuus 1,664 % yht. 9959 € jakautuen v. 2023 1383 €, v. 2024 - 2025 3320 €/v. ja v. 2026 1937 €).
- Tervetuloa kirjastoon – kohdennettuja kirjastopalveluita työllisyyspalveluiden asiakkaille (Pohjois-Suomen Avilta saatu avustus 9000 e, omarahoitus n. 3600 e (mukana oman työn osuus).
- Rohkeasti reunalla: Matka kirjallisuuteen ja vaikuttavimpiin Kainuun kirjamessuihin. Haettu marraskuussa 2022. Omarahoitusosuus 14 000. Hankkeen avulla Kuhmon kaupunki kehittää kulttuuriosallisuutta ja kulttuuritoiminnan aluetaloudellista vaikuttavuutta erityisesti kirjallisuuden alalla.
- Talvisotamuseon kehittämishanke. Haettu lokakuussa 2022. Omarahoitusosuus 15 000 + mahdolliset investoinnit.
- Täyttä elämää Kuhmossa –hanke jatkuu vuonna 2023 kevään. Omarahoitusosuus 15 000.

Vetovoimaisuuden palvelualueen kärkitoimenpiteet

Numero	Toimenpiteet
1.2.	Hankintayhteistyön tiivistäminen yritysten ja hankinta-asiamiehen kanssa. Hankintainfot kaupungin ja muiden julkisten tahojen hankinnoista ja investoinneista alkukevällä 2023 ja hankintojen tapahtuessa markkinavuoropuhelutilaisuudet.
1.3., 2.1., 3.3. ja 4.5.	Hankkeiden jatkaminen, käynnistäminen, valmistelu.
2.1	Matkailuhankkeiden toteutuminen ja niiden täysmittainen hyödyntäminen. Matkailun strategiahankkeen toteutus. Visit Kuhmo sivuston markkinointi ja kehittäminen. Talvisotamuseon matkailullinen kehittäminen ja yhteistyön syventäminen muiden toimijoiden kanssa. Kulttuuriohjelmatyön käynnistäminen yhdessä kulttuuritoimijoiden kanssa. Kulttuuriklusteri-ajattelu.

2.2. ja 4.3.	Nykyisten puurakentamisen hankkeiden onnistuminen. Woodpoliksen roolin ja aseman täsmentäminen ja yhden uuden hankkeen kirjoittaminen ja rahoituksen saaminen ja hankkeen aloittaminen.
2.3.	Hyryntien siirron rahoituksen toteutuminen ja hankkeen käynnistyminen 2022-2023. Nurmestien yritysalueen profilointi ja markkinoinnin käynnistäminen. Yhteistyö matkailuinvestoreiden kanssa investointien käynnistämiseksi. Vahva yhteistyö Metsähallituksen luontopalveluiden kanssa retkeilyinfran kohentamiseksi. Kainuu Invest In toimintaan aktiivisesti osallistuminen. Kaavatyöhön osallistuminen.
2.4.	Rekry-hankkeen käynnistyminen.
2.5.	Yhteistyö Kamk:n kanssa Kainuun yhteishankkeiden osalta. Muuttajaprofiloinnit asiakastyön ja viestinnän avuksi. Kotouttamistyön vahvistaminen.
3.1. 3.2. ja 3.3.	Kestävän kehityksen hankkeen toiminnot ja osallisuustoimet hankesuunnitelman mukaan. Kulttuuri- ja liikuntakaveritoiminnan käynnistäminen. Mielenterveyden edistäminen ja häiriökäyttäytymisen väheneminen. Aktiivinen rajapinta- ja sidosryhmäyhteistyö. Kirjaston ja kulttuuritoimen järjestämät matalan kynnyksen tapahtumat vuosikellon mukaan. Omatoimikirjasto ja kirjastoauton monipuoliset palvelut perukkalaisille. Kulttuuriolohuonetoiminnan käynnistäminen nuorille aikuisille.
2.1., 4.1. 4.2. 4.4. 4.5.	Viestintäasiantuntija koko vuodeksi. Viestintäsuunnitelma valmistuu ja sitä toteutetaan. Brändityö jatkuu. Unescon kirjallisuuskaupunkiyhteistyön syventäminen. Oulu2026 ohjelmahaun mukaisen toiminnan käynnistäminen Kuhmossa. Hama-kulttuurihankkeen käynnistäminen ja osana sitä Kainuun kirjamesut Kuhmossa marraskuussa. Suomalais-Urgrilaisen kulttuuripääkaupunkivuoden tapahtumat.
5.3. ja 5.4.	Rekrymessut yhdessä lukion kanssa. Taito-tehtaan jatkuminen ja kehittymisen varmistaminen.
6.3.	Vahvistamme tiimimäistä työskentelyä palvelualueella: kulttuuritiimi ja elinkeinotiimi sekä näiden välinen yhteistyö. Viestintätiimin toiminnan kehittäminen. Vastuiden edelleen selkiyttäminen. Palvelualueen yhteinen ryhmäytyminen ja projektihenkilöstön huomioiminen.

Vetovoimaisuuden palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuus mittarit	TP 2020	TP 2021	TA 2022	TA 2023	TS 2024	TS 2025
Kulttuuripal v. nettomenot €/as	11,67 €	11,31 €	15,73 €	16,00 €	16,30 €	16,50 €

Kirjastopalv nettomenot €/as	62,27 €	68,48 €	72,22 €	73,00 €	74,80 €	75,00 €
Museopalv. nettomenot €/as	15,80 €	16,41 €	16,52 €	17,00 €	17,13 €	17,20 €
Elinkeinopal v. nettomenot €/as	Tarkentu u seuraava an ta:han					

Informatiivi set tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	TA 2022	TA 2023	TS 2024	TS 2025
Kirjaston lainaukset/a s	14,15 (koronav.)	15,73	17	16,5	16,5	16,5
Kulttuuripal velujen järjestämät tilaisuudet /kävijämäär ät	18/2515 (koronavu osi)	32/ 5439 (mukana srtiimaus ten katsojat)	30/5000	30/5000	30/5000	30/5000
Kulttuuriavu stukset /as	0,70 €	0,53 €	0, 54 €	0,55 €	0,56 €	0,57 €
Kulttuuriin käytettävät määrärahat /as *	216,96		Nykytaso		Nykytaso	
Avoimen sektorin osuus työpaikoista	63,5 (vuonna 2018)		tarkentuu			
Perustetut ja lopetetut yritykset sekä netto	Tarkentuu					
TEA-viisari Kuhmo kaikki sektorit KA		68	paranee			

*Pitää sisällään Kuhmo-talon yhtiövastikkeen, Juminkeon kiinteistöavustuksen, avustukset eri toiminnoille, kulttuuri- ja kirjastopalvelujen nettomenot sekä musiikkiopiston nettomenot.